

Bestyrelsen

**SAGSNOTAT**

27. MAJ 2026

Vedr. Økonomiopfølgingsrapport Ø1-2026**ØKONOMISTYRINGSSEKTIONEN****Sagsbehandler** KoncernøkonomiKRYSTALGADE 25
1172 KØBENHAVN K

DIR 35 33 27 34

MOB 23968201

ulrn@adm.ku.dk

www.oko.ku.dk

REF: URN

Bestyrelsen godkendte budget 2026 på bestyrelsesmødet d. 11. december 2025. Der udarbejdes to årlige økonomiopfølgingsrapporter (Ø1 og Ø2), som indeholder opdateret prognose for årets resultat. Økonomiopfølgingsrapport Ø1-2026 forelægges hermed bestyrelsen til godkendelse. Ø2 forelægges til december.

Opsummering – Ø1-prognosen for 2026

Det vedtagne budget for 2026 indebærer et forventet underskud på 474,2 mio. kr. Det budgetterede underskud skal ses i lyset af, at KU igennem flere år har haft en overordnet strategi om nedsparing.

Det prognosticerede resultat for KU ved Ø1 udgør et underskud på 237,3 mio. kr. (inkl. en ledelsesmæssig korrektion på 150 mio. kr.).

Tabel 1 viser KU's budget 2026, Ø1-prognose og regnskab efter marts (1. kvartal) 2026.

Tabel 1: Budget, Ø1-prognose og regnskab for jan.-marts 2026 (alle delregnskaber)

SIDE 2 AF 22

mio. kr.	Budget 2026	Ø1 2026	Ændring fra budget til Ø1 2026	Regnskab 1. kv. 2026	Regnskab 1. kv. 2026 i % af Ø1-prognosen	Regnskab 2025
Statstilskud	6.098,4	6.290,9	192,4	1.575,9	25,1%	6.246,3
Øvrige tilskud	4.928,7	5.019,9	91,2	1.081,8	21,6%	4.422,5
Salg af varer og tjenesteydelser	601,7	599,3	-2,4	126,1	21,0%	635,6
Andre indtægter	243,2	322,5	79,2	77,3	24,0%	259,4
Driftsindtægter i alt	11.872,1	12.232,4	360,4	2.861,2	23,4%	11.563,7
Personaleomkostninger	7.166,0	7.309,6	143,6	1.787,3	24,5%	7.086,4
Husleje	1.592,9	1.375,8	-217,1	338,0	24,6%	1.427,0
Af- og nedskrivninger	260,6	225,1	-35,6	63,8	28,3%	244,3
Øvrige driftsomkostninger	3.498,8	3.757,3	258,5	721,6	19,2%	2.883,6
Driftsomkostninger i alt	12.518,3	12.667,8	149,5	2.910,8	23,0%	11.641,3
Resultat før finansielle poster	-646,3	-435,3	210,9	-49,6	11,4%	-77,6
Finansielle indtægter	22,1	50,6	28,5	-26,4	-52,2%	108,6
Finansielle omkostninger	0,0	-2,5	-2,5	0,0	-	4,5
Resultat efter finansielle poster	-624,2	-387,3	236,9	-76,0	19,6%	26,5
Ledelsesmæssig korrektion	150,0	150,0				
Resultat efter ledelsesmæssig korrektion	-474,2	-237,3				

Noter:
1) Tabellen er elimineret vedrørende intern handel og interne overførsler.
2) En lineær fremskrivning svarer til indtægter hhv. omkostninger på 25 % efter marts.
3) Tabellen omfatter alle delregnskaber, herunder delregnskaberne DR10-DR40, som har resultateffekt og delregnskaberne DR50-DR60, som ikke har resultateffekt. Derfor afviger bundlinjen fra tabel 3, der udelukkende omfatter DR10.

Ændringen i det prognosticerede resultat sammenlignet med budgettet kan primært henføres til:

- Forskningsreservemidler, som KU har modtaget efter budgetvedtagelsen og ikke forventer at udmønte, 60,0 mio. kr.
- Fakulteterne har efter budgetvedtagelsen modtaget en række bevillinger i 2026 fra finanslov og som følge af KU-beslutninger, hvoraf kun en begrænset andel anvendes i 2026, ca. 150-170 mio. kr.:
 - o Implementering af kandidatreformen, 50,0 mio. kr.
 - o UCPH Start Package Programme, 50,0 mio. kr.
 - o Regional forankring af medicinuddannelsen på Sjælland, 62,9 mio. kr.
 - o Tilskud til sproginitiativer, 12,5 mio. kr.
 - o Midler til strategiske forskningsmiljøer, 28,0 mio. kr.
- Finansielle poster er opskrevet baseret på forventninger til finansielle indtægter, 26,0 mio. kr.

Dertil kommer, at budgettet indeholdt en ledelsesmæssig korrektion på 150 mio. kr., som er uændret ved Ø1. Korrektionen afspejler, at en væsentlig del af de frie forsknings- og innovationsmidler, som KU har prioriteret til nye fælles indsatser, reelt først vi blive anvendt næste år. Korrektionen skal desuden ses i lyset af, at der erfaringsmæssigt opstår mindreforbrug i forhold til budget og Ø1-prognose. Dog kan en vis andel normalt tilskrives

finansielle indtægter, der nu er prognosticeret selvstændigt og dermed ikke skal håndteres i en ledelsesmæssig korrektion.

SIDE 3 AF 22

KU's fleksible egenkapital forventes at udgøre 1.479,9 mio. kr. ultimo 2026, svarende til 11,7 procent af omsætningen. I budget 2026 var forventningen 1.047,6 mio. kr. Forskellen skyldes dels den ændrede prognose for året, dels at resultatet for 2025 endte med en højere fleksibel egenkapital, end der lå til grund for budget 2026.

Prognosen for omsætning på den tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed (DR50) er opskrevet marginalt med 26,5 mio. kr. i forhold til budgettet, mens prognosen for omsætning på andre tilskudsfinansierede aktiviteter (DR60) er opskrevet med 64,6 mio. kr. Indtægter og omkostninger på den tilskudsfinansierede virksomhed bliver bogført pr. måned og år i takt med aktiviteten og har ikke resultateffekt.

Det fremgår af bilag 5, at KU i de første tre måneder af 2026 har modtaget bevillingstilsagn på den tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed (DR50) og andre tilskudsfinansierede aktiviteter (DR60) for samlet 846,1 mio. kr. Der er tale om en fremgang i modtagne bevillingstilsagn i forhold til 1. kvartal 2025 på 144,9 mio. kr. Væksten skyldes øgede bevillingstilsagn fra private danske kilder. Bevillingstilsagn påvirker ikke budget eller regnskab, når de modtages, men vil blive indtægtsført og udgiftsført i driftsregnskabet i takt med aktiviteten.

Udvikling i KU's likviditet og styringsparametre

Pr. 31. marts udgør KU's samlede likviditet 3.955,9 mio. kr., der er placeret i pengeinstitutter med 973,0 mio. kr. og kortfristede værdipapirer på 2.982,9 mio. kr., som forvaltes af fire forskellige kapitalforvaltere. KU's samlede likviditet er siden ultimo 2025 blevet reduceret med 51,2 mio. kr. Det likvide beredskab er påvirket af årets resultat, forskydninger i tilgodehavender og gæld samt køb af anlægsaktiver.

Under forudsætning af, at årets resultat, investeringer og øvrige kendte likvide træk realiseres som prognosticeret i Ø1 2026, vil KU's samlede likviditet (likvide beholdninger og værdipapirer) i 2026 blive reduceret med 43,1 mio. kr. fra 4.007,1 mio. kr. ultimo 2025 til 3.964,0 mio. kr. ultimo 2026. Der er tale om en overordnet fremskrivning, og reduktionen af likviditeten sker som følge af prognosticerede driftsresultater, investeringer og skønnet udvikling i tilgodehavender og gæld. Sammensætningen og den forventede udvikling af KU's samlede likviditet kan ses i bilag 4.

En væsentlig andel af KU's samlede likviditet er øremærkede midler (primært forudbetalte midler i forbindelse med bevillinger på forskningsprojekter). Den

samlede likviditet fratrullet øremærkede midler betragtes som fri likviditet (KU's likviditetsberedskab). I henhold til tabel 2 udgør fri likviditet i Ø1-prognosen 1.725,0 mio. kr. og ligger således over måltallet på 1.000,0 mio. kr. fastsat i den seneste godkendte Strategi for Finansiell Risikostyring, jf. bilag 4.

Hvis Ø1 realiseres som prognosticeret, forventes KU's likviditetsgrad i 2026 at blive reduceret fra 1,0 til 0,9 jf. tabel 2 og bilag 4. Likviditetsgraden vil i givet fald ligge i det gule område. Dette er ikke i sig selv kritisk, men medfører en øget overvågning internt, jf. Strategi for Finansiell Risikostyring.

Tabel 2: Styringsparametre for likviditet

<i>Fri likviditet og likviditetsgrad</i>				
	Regnskab 2025 2025-niveau	Budget 2026 2026-niveau	Ø1 2026 2026-niveau	Regnskab 1. kv. 2026 2026-niveau
Fri likviditet (likviditetsberedskab)	-	1.514,1	1.725,0	2.022,9
Likviditetsgrad (Omsætningsaktiver / Kortfristet gæld)	1,0	0,9	0,9	1,0
Likviditetsberedskab (måltal for 2026 udgør 1.000 mio. kr.): Grøn: over 1.000 mio. kr.; Gul: mellem 0 mio. kr. og 1.000 mio. kr.; Rød: under 0 mio. kr.				
Likviditetsgrad (fastsat i Strategi for Finansiell Risikostyring): Grøn: over 1,0; Gul: mellem 0,8 og 1,0; Rød: under 0,8				

Opgørelsesprincipper

Økonomiopfølgingsrapport Ø1-2026 viser KU's samlede prognose og regnskab.

Gennemgangen af de organisatoriske enheders resultater ved Ø1 er baseret på de organisatoriske enheders indmeldinger og KU's økonomisystem Navision.

Hvor intet andet er nævnt, er beløbene opgjort i løbende priser.

Procentberegninger er tilsvarende foretaget ud fra løbende priser.

København, d. 27. maj 2026.

Koncernøkonomi

Københavns Universitet

Bilag 1: <i>Udviklingen på delregnskaber</i>	6
Bilag 2: <i>Prognose for den fleksible egenkapital</i>	14
Bilag 3: <i>KU's balance- og pengestrømsopgørelse</i>	15
Bilag 4: <i>Likviditetsudvikling og styringsparametre</i>	18
Bilag 5: <i>Bevillingstilsagn eksternt finansierede projekter</i>	21

Prognose for den almindelige virksomhed (DR10)

Tabel 3: Budget, Ø1-prognose, og regnskab for jan.-marts 2026 (DR10)

mio. kr.	Budget 2026	Ø1 2026	Ændring fra budget til Ø1 2026	Regnskab 1. kvrt. 2026	Regnskab 1. kvrt. 2026 i % af Ø1-prognosen
Statstilskud	6.098,4	6.290,9	192,4	1.575,9	25,1%
Salg af varer og tjenesteydelser	244,0	220,2	-23,9	36,8	16,7%
Andre indtægter	242,9	322,5	79,5	77,3	24,0%
Driftsindtægter i alt	6.585,4	6.833,5	248,1	1.690,1	24,7%
Personaleomkostninger	4.235,5	4.330,8	95,4	1.083,4	25,0%
VIP løn	1.863,6	1.940,0	76,4	487,4	25,1%
TAP-FU løn	489,7	481,0	-8,7	133,7	27,8%
TAP-AS løn	1.882,1	1.909,8	27,7	462,3	24,2%
Husleje	1.558,8	1.346,4	-212,4	337,6	25,1%
Af- og nedskrivninger	248,4	210,7	-37,6	61,0	28,9%
Øvrige driftsomkostninger	1.197,2	1.406,6	209,5	271,2	19,3%
Driftsomkostninger i alt	7.239,8	7.294,6	54,8	1.753,2	24,0%
Resultat før finansielle poster	-654,5	-461,2	193,3	-63,1	13,7%
Finansielle indtægter	22,1	50,6	28,5	-26,4	-52,2%
Finansielle omkostninger	0,0	-2,5	2,5	0,0	0,0%
Resultat efter finansielle poster	-632,4	-413,1	219,3	-89,5	21,7%
Ledelsesmæssig korrektion	150,0	150,0			
Resultat efter ledelsesmæssig korrektion	-482,4	-263,1			

Noter:
 1) Tabellen omfatter kun DR10 og adskiller sig dermed fra tabel 1 og tabel 3, der også medtager DR12, DR30 og DR40, der alle har resultateffekt.
 2) En lineær fremskrivning svarer til indtægter hhv. omkostninger på 25% efter marts.

Driftsindtægter

Prognosen for driftsindtægter er opskrevet med 248,1 mio. kr. i forhold til budget 2026. Regnskabet efter marts udgør 24,7 % af Ø1-prognosen, dvs. marginalt under en lineær fremskrivning af Ø1-prognosen.

Statstilskud: Prognosen er opskrevet med 192,4 mio. kr. Det afspejler primært udmøntning af 'Aftaler om Forskning og Innovation 2026-2029'. Som følge heraf modtager KU 176,8 mio. kr. i 2026, heraf 93,0 mio. kr. som frie forskningsmidler, 55,8 mio. kr. som frie innovationsmidler og 28 mio. kr. til strategiske forskningsmiljøer. Uddannelsesindtægter er opskrevet med 12,0 mio. kr.¹

¹ Der ydes tilskud til uddannelse på baggrund af studenterårsværk (STÅ). Et STÅ er lig med gennemførte uddannelseselementer svarende til et års normeret studietid. STÅ for studieåret 2025/2026 indgår i tilskudsberegningen i 2026. Den endelige STÅ er opgjort ifm. studieårets afslutning den 1. oktober og afregnes endeligt på tillægsbevillingsloven for 2026. Prognosen er således med forbehold for endelig formel godkendelse medio november.

Salg af varer og tjenesteydelser: Prognosen er nedskrevet med 23,9 mio. kr., primært pga. af tekniske afvigelser mellem budget og prognose, hvor indtægter er flyttet fra 'salg af varer og tjenesteydelser' til 'andre indtægter' i Ø1-prognosen. Dette er sket i forbindelse med organisatorisk flytning af bygningsdriftsopgaver fra KU BYG til campusadministrationerne i Universitetsadministrationen (UA), hvor der i forbindelse med Ø1-prognosen er flyttet driftsbudgetter på ca. 300 mio. kr. og samtidig er sket en kvalificering af de anvendte budgetkonti.

Andre indtægter: Prognosen er opskrevet med 79,5 mio. kr. Dette dækker over en lang række bevægelser, hvor en af de væsentligste er deltagerbetaling for uddannelse opskrevet med 12,7 mio. kr., primært fra selvbetalere på SCIENCE. På KU Fælles er der i prognosen indarbejdet en forventning om 9,6 mio. kr. i indtægter fra afregning af data-storage over et vist niveau på eksternt finansierede forskningsprojekter. 23,9 mio. kr. kan tilskrives skift i de anvendte budgetkonti i forbindelse med flytning af bygningsdriftsbudget til campusadministrationerne i UA.

Driftsomkostninger

Prognosen for driftsomkostninger er opskrevet med 54,8 mio. kr. på den almindelige virksomhed (DR10). Regnskabet efter marts ligger på 24,0 % af Ø1-prognosen for 2026.

Personaleomkostninger: Prognosen er opskrevet med 95,4 mio. kr. VIP-løn er øget med 76,4 mio. kr., og TAP-løn (TAP-AS og TAP-FU) er øget med 19,0 mio. kr. Stigningen i VIP-løn skyldes bl.a. planlagte aktiviteter i forbindelse med nye bevillinger til sprogindsatser, implementering af kandidatreform m.fl. Desuden at reduktion af personaleomkostningerne på SCIENCE i forlængelse af personaletilpasninger i 2025 sker i et langsommere tempo end forudsat i budgettet. TAP-AS lønomkostninger øges med 27,7 mio. kr., mens TAP-FU lønomkostninger falder med 8,7 mio. kr. Den væsentligste bevægelse er på SCIENCE, hvor personaleomkostninger til TAP-AS er opskrevet med 21,0 mio. kr., hvilket primært kan tilskrives en stigning på 26,0 mio. kr. på Statens Naturhistoriske Museum (SNM), hvor der er foretaget omklassificering af medarbejdere fra TAP-FU til TAP-AS, og desuden forventes ansat yderligere TAP-AS medarbejdere hen imod museets åbning, og en reduktion på det øvrige SCIENCE.

Regnskabet efter marts måned ligger på 25,0 % af Ø1-prognosen for 2026.

Husleje: Omkostningerne er nedskrevet med 212,4 mio. kr. Den reelle ændring er en reduktion på 79,0 mio. kr., som følge af en omlægning af vedligeholdelsesansvaret, hvor KU fremover afholder udgifter til udvendig vedligehold mod tilsvarende reduktion i huslejebetalingen til Bygningsstyrelsen. Herudover en ren teknisk justering som følge af fejlkontering i budgettet, der modsvares af en tilsvarende fejlkontering på 'øvrige driftsomkostninger'.

Af- og nedskrivninger: Den lavere prognose afspejler altovervejende en fejlindlæsning i prognosen, og det reelle forventede niveau svarer omtrent til det budgetterede.

Øvrige driftsomkostninger: Prognosen er opskrevet med 209,5 mio. kr. Bl.a. er midler til vedligeholdelsesbudgettet øget med 79,0 mio. kr. til udvendigt vedligehold, jf. ovenstående forklaring om nedslag i huslejen. Der er stigende IT-driftsomkostninger til bl.a. til licenser. Herudover en ren teknisk justering som følge af fejlkontering i budgettet, der modsvares af et tilsvarende fald i 'husleje'.

Regnskabet for øvrige driftsomkostninger efter marts ligger noget under det forventede i forhold til prognosen (19,3%). Dette kan formodentlig tilskrives, at omkostninger til vedligeholdelse på bygningsområdet normalt afholdes i årets sidste måneder.

Finansielle poster: Prognosen er opskrevet med 26,0 mio. kr. til 48,1 mio. kr. Forventede renteindtægter er nedskrevet til 14,1 mio. kr. mod 22,1 mio. kr. i budget 2026, hvilket afspejler et generelt lavere renteniveau i 2026 end forudsat i budgettet. Indtægter fra kapitalforvaltning er opskrevet ud fra en foreløbig metode, hvor der er taget afsæt i afkastet efter første kvartal (som var negativt) tillagt afkast i årets resterende ni måneder, beregnet ud fra en årlig afkastforventning på 2 pct. Der er i sagens natur tale om en prognose med stor usikkerhed.

Prognose for indtægtsdækket virksomhed (DR30) og retsmedicinske undersøgelser (DR40)

Prognosen for årets resultat på den indtægtsdækkede virksomhed (DR30) er opskrevet med 8,4 mio. kr. til et overskud på 29,6 mio. kr. Ændringen skyldes primært, at aktiviteter på Proteomics Research Infrastructure (PRI), der er en del af Center for Corefacilities (CCF) på SUND, nu registreres som indtægtsdækket virksomhed (DR30).

Prognosen for årets resultat på retsmedicinske undersøgelser (DR40) er opskrevet med 8,6 mio. kr. fra et underskud på 10,8 mio. kr. til et underskud på 2,1 mio. kr. Dette kan primært tilskrives, at Justitsministeriet og Rigspolitiet har afsat 6,6 mio. kr. årligt til Retsmedicinsk Institut på SUND frem til 2029 til flere retsmedicinske børnescreeninger.

Udviklingen på organisatoriske enheder

Det samlede resultat på KU er en sum af resultaterne på de organisatoriske enheder, som det fremgår af tabel 4. Der indgår de delregnskaber, som har resultateffekt.

Tabel 4: Budget, Ø1-prognose og resultat for jan.-marts 2026 i mio. kr. fordelt på organisatoriske enheder (DR 10, DR12, DR30 og DR40)

Organisatoriske enheder	Budget 2026	Ændring fra Ø1 2026 budget 2026 til Ø1 2026		Regnskab 1. kvrt. 2026	Regnskab 2025
HUM	-10,2	3,2	13,4	4,6	-45,3
JUR	-2,0	5,1	7,2	2,2	-5,9
SCIENCE	-117,7	-53,6	64,1	-19,1	-119,1
SAMF	-7,6	-0,6	7,0	0,7	-26,7
SUND	-36,0	49,2	85,2	32,7	18,0
TEO	-1,5	0,8	2,3	0,8	-3,5
UA ekskl.bygningsområdet	0,0	-7,6	-7,6	-22,7	54,8
KU BYG	-75,0	-55,0	20,0	109,3	-128,9
KU Fælles	-374,3	-328,9	45,4	-184,5	283,2
Total	-624,2	-387,3	236,9	-76,0	26,5
Ledelsesmæssig korrektion	150,0	150,0			
Resultat efter ledelsesmæssig korrektion	-474,2	-237,3			

Noter:

1) Tabellen er periodiseret vedrørende konto 101191. Dvs.: Midler, der deles ud til hovedområderne i begyndelsen af året, er periodiseret i regnskabet, så hovedområdernes indtægter på 101191 (den interne budgetfordeling) bogføres med 1/12 hver måned.

2) KU Fælles består af centrale økonomiske reguleringer for bl.a. finanslovsmidler, de finansielle poster, elev- og praktikantudgifter, strategiske satsninger samt mindre selvstændige enheder uden for fakulteterne.

3) Tabellen omfatter delregnskaberne DR10-40, som alle har resultateffekt. Derved afviger bundlinjen fra tabel 3, der udelukkende omfatter DR10.

4) Regnskabet for 2025 fremgår af tabellen som sammenligningsgrundlag ift. resultatforventningerne for 2026.

Som fremhævet indledningsvist, har fakulteterne modtaget en række bevillinger i 2026, fra finanslov og som følge af KU-beslutninger, der forventes anvendt over en årrække og derved generelt giver et mindreforbrug i 2026 og tilsvarende merforbrug fordelt over de efterfølgende 3-4 budgetår.

Tabel 5: Større bevillinger til fakulteterne der påvirker resultatet i 2026 og efterfølgende budgetår

Mio. kr. (2026-niveau)	2026	2027	2028	2029	2030
HUM					
Implementering af kandidatreformen	15,8				
UCPH Start Package Programme	8,9				
Sproginitiativer*	12,5	3,9	3,9	3,9	
Total	37,2	3,9	3,9	3,9	
JUR					
Implementering af kandidatreformen	5,8				
UCPH Start Package Programme	2,0				
Total	7,8				
SAMF					
Implementering af kandidatreformen	10,5				
UCPH Start Package Programme	4,8				
Total	15,3				
SCIENCE					
Implementering af kandidatreformen	14,3				
UCPH Start Package Programme	16,7				
Strategiske forskningsmiljøer - myndighedsbetjening	10,3	10,3	10,3	10,3	
Total	41,2	10,3	10,3	10,3	
SUND					
Implementering af kandidatreformen	2,8				
UCPH Start Package Programme	16,7				
Regional forankring af medicin Sjælland	62,9	12,5	12,6	12,6	12,6
Strategiske forskningsmiljøer - myndighedsbetjening	16,1	16,1	16,1	16,1	
Total	98,4	28,6	28,7	28,7	12,6
TEO					
Implementering af kandidatreformen	1,0				
UCPH Start Package Programme	0,9				
Total	1,9				
Total for alle fakulteter	201,8	42,8	42,9	42,9	12,6

HUM har opskrevet prognosen for årets resultat med 13,4 mio. kr. til 3,2 mio. kr. Dette skyldes primært nye bevillinger med periodiseringseffekt. Fakultetet har udmøntet ekstra bevilling til sprogfagene på Institut for Engelsk, Germansk og Romansk. Der er herudover sket fejlbudgettering som følge af fejl i den administrative understøttelse med konsekvenser for to institutter (udredning heraf er i gang).

JUR har opskrevet prognosen for årets resultat med 7,2 mio. kr. til 5,1 mio. kr. Dette skyldes primært nye bevillinger med periodiseringseffekt. Lønomsomkostninger er nedskrevet med 2,7 mio. kr. primært på VIP-gruppen. Driftsudgifterne stiger 1,8 mio. kr., primært pga. engangsomkostninger til udskiftning af størstedelen af fakultetets udtjente pc'ere.

SAMF har opskrevet prognosen for årets resultat med 7,0 mio. kr. til et underskud på 0,6 mio. kr. Dette skyldes primært nye bevillinger med periodiseringseffekt. Lønomsomkostningerne stiger i alt 9,1 mio.kr. bl.a. pga. større engangsomkostninger ifm. fratrædelser og barsel.

SCIENCE har opskrevet prognosen for årets resultat med 64,1 mio. kr. til et underskud på 53,6 mio. kr. Dette skyldes primært nye bevillinger med periodiseringseffekt, herunder også midler til uddannelsesudbud i Kalundborg (4,3 mio. kr.), øgede indtægter fra udenlandske selvbetalere (14,3 mio. kr.), og at lønomsomkostninger på VIP-gruppen er opskrevet med 30,7 mio. kr., primært som følge af, at reduktionen af personaleomkostningerne i forlængelse af personaletilpasningen i 2025 sker i et langsommere tempo end forudsat i budgettet. Driftsomkostningerne er nedskrevet, særligt på SNM, hvor

væsentligt flere omkostninger end oprindeligt forudsat kan aktiveres og dermed fordeler sig over flere år.

SIDE 11 AF 22

SUND har opskrevet prognosen for årets resultat med 85,2 mio. kr. til et overskud på 49,2 mio. kr. Dette skyldes primært nye bevillinger med periodiseringseffekt. Lønomkostningerne til VIP stiger 6,3 mio. kr., hvilket er knyttet til aktivitetsudvidelse på forskning- og undervisningsaktiviteter. Det samme gælder TAP-FU, der stiger 8,4 mio. kr., mens TAP-AS stiger 4,0 mio. kr.

TEO har opskrevet prognosen for årets resultat med 2,3 mio. kr. til 0,8 mio. kr. Dette skyldes primært nye bevillinger med periodiseringseffekt. Lønomkostningerne falder samlet med 1,1 mio. kr., da der er modtaget eksterne midler til VIP-gruppen.

UA ekskl. bygningsområdet har nedskrevet prognosen for årets resultat fra balance i budgettet til et merforbrug på 7,6 mio. kr. Teknisk er merbruget dog 33,4 mio. kr., når der indregnes forbrug af opsparing til anvendelse af udskudte aktiviteter fra 2025 til 2026. Merforbruget på 7,6 mio. kr. afspejler, at det på nogle områder i UA har været nødvendigt at opmande midlertidigt af hensyn til sikker drift i en overgangsperiode.

KU BYG har opskrevet prognosen for årets resultat med 20,0 mio. kr. fra et underskud på 75,0 mio. kr. til et underskud på 55,0 mio. kr. Dette skyldes en lang række mindre justeringer, herunder bl.a. besparelse som følge af midlertidigt bortfald af elafgiften. Der er meromkostninger i forhold til budgettet på ca. 10,0 mio. kr. til hensættelser til reetablering, som i budgettet var fastsat ud fra benchmark (kvm pris) og ikke var pl-reguleret. Huslejeomkostninger er opskrevet i prognosen med 13,0 mio. kr., ligeledes pga. manglende pl-regulering i budgettet. Ejendomsskatter var derimod budgetteret ca. 10,0 mio. kr. for højt, og Ø1-prognosen tager nu i stedet udgangspunkt i det realiserede niveau i 2025.

KU Fælles: Centralt på KU Fælles er underskuddet i prognosen reduceret med 45,4 mio. kr. til et underskud på 328,9 mio. kr. Dette kan tilskrives en lang række bevægelser, herunder udisponerede frie forskningsmidler (60,0 mio. kr.), øgede uddannelsesindtægter (12,0 mio. kr.), indtægter fra data-storage (9,6 mio. kr.) og finansielle poster (26,0 mio. kr.). Herudover en række modsatrettede og tekniske bevægelser, herunder at KU har udmøntet midler til fakulteterne til regionalisering af medicinuddannelsen og sproginitiativer, mens KU Fælles endnu ikke har modtaget disse indtægter, som ikke er indlæst i prognosen (35,0 mio. kr.).

Prognose for eksternt tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed (DR50) og andre tilskudsfinansierede aktiviteter (DR60)

SIDE 12 AF 22

Tabel 6: Budget, Ø1-prognose og regnskab for jan.-marts 2026 (DR50 og DR60)

mio. kr.	Budget 2026	Ø1 2026	Ændring fra budget 2026 til Ø1 2026	Regnskab 1. kvrt. 2026	Regnskab 1. kvrt. 2026 i % af Ø1-prognosen
Øvrige tilskud	4.928,7	5.019,9	91,1	1.081,8	21,5%
Driftsindtægter i alt	4.928,7	5.019,9	91,1	1.081,8	21,5%
Personaleomkostninger	2.752,4	2.801,9	49,5	662,1	23,6%
VIP løn	2.278,5	2.314,0	35,5	540,9	23,4%
TAP-FU løn	326,6	339,1	12,5	86,8	25,6%
TAP-AS løn	147,2	148,8	1,6	34,4	23,1%
Husleje	2,4	1,1	-1,2	0,4	31,3%
Af- og nedskrivninger	0,0	3,0	3,0	0,0	-
Øvrige driftsomkostninger	2.174,0	2.214,0	39,9	419,4	0,2
Driftsomkostninger i alt	4.928,7	5.019,9	91,2	1.081,8	0,2
Resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

På den tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed (DR50) og andre tilskudsfinansierede aktiviteter (DR60) kommer indtægterne fra offentlige og private fonde og EU. Indtægter og omkostninger bliver indtægtsført og udgiftsført i takt med aktiviteten og påvirker ikke resultatet. I prognosen er der en samlet ændring fra budget 2026 til Ø1 2026 på 91,1 mio. kr. Prognosen for omsætning på den tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed (DR50) er opskrevet marginalt med 26,5 mio. kr., mens prognosen for omsætning på andre tilskudsfinansierede aktiviteter (DR60) er opskrevet med 64,6 mio. kr. De væsentligste underliggende ændringer er:

- HUM forventer højere aktivitet på den tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed (DR50) end ved budget 2026, svarende til 6,7 mio. kr.
- JUR DR50 forventer en lavere aktivitet på den tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed (DR50) end ved budget 2026, svarende til 1,7 mio. kr.
- SAMF forventer større aktivitet på den tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed (DR50) end ved budget 2026, svarende til 22,4 mio. kr.
- SCIENCE forventer en lavere aktivitet på den tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed (DR50) svarende til 43,2 mio. kr., men stadig betydeligt højere end regnskab 2025. SCIENCE har opskrevet prognosen på andre tilskudsfinansierede aktiviteter (DR60) med 36,7 mio. kr., især pga. ny museumsbygning.

- SUND forventer højere aktivitet på den tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed (DR50) svarende til 52,6 mio. kr. Bl.a. er den tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed på Center for Protein Design (CPD), som blev etableret august 2025, nu indarbejdet i prognosen.
- UA ekskl. bygningsområdet har opskrevet prognosen for den tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed med (DR50) med 47,2 mio. kr. Det vedrører ombygning på Farma, et projekt der er forankret på Nørre Campus og finansieres af CPD.
- KU BYG har opskrevet prognosen for andre tilskudsfinansierede aktiviteter (DR60) med 9,2 mio. kr., hvilket vedrører reNEW laboratorierenoveringen, der nu er afsluttet, og bevillingen på 10 mio. kr. indtægtsført. Dette indgik ikke i budget 2026.

Den forventede stigning i omsætningen på den tilskudsfinansierede virksomhed på 91,1 mio. kr. fordeles sig med en opskrivning af personaleomkostningerne på 49,5 mio. kr. (VIP-løn stiger med 35,5 mio. kr., og TAP-løn stiger med 14,1 mio.) og en opskrivning af øvrige driftsomkostninger på 41,1 mio. kr.

Indtægterne på den tilskudsfinansierede virksomhed ligger forholdsvis lavt ultimo marts (21,6 % af Ø1-prognosen). Dette kan tilskrives sædvanlige periodeudsving, hvor den største del af forbruget ligger sidst på året.

BILAG 2: Prognose for den fleksible egenkapital ultimo året

SIDE 14 AF 22

KU definerer egenkapitalen i to lag: 'Teknisk egenkapital' og 'fleksibel egenkapital'². Tabel 7 viser prognose for den fleksible egenkapital ultimo 2026.

Tabel 7: Prognose for den fleksible egenkapital ultimo 2026

mio. kr.	Regnskab 2025 2025-niveau	Budget 2026 2026-niveau	Ø1 2026 2026-niveau
HUM	40,6	38,4	43,8
JUR	15,6	11,3	20,7
SAMF	22,4	11,7	21,8
SCIENCE	309,9	116,3	256,3
SUND	417,9	335,4	467,1
TEO	14,1	13,0	14,9
BYG	153,3	22,9	98,3
UA ekskl.bygningsområdet	54,8	26,4	47,2
KU Fælles, ekskl. puljer	533,8	189,7	289,9
KU Fælles, puljer	140,0	46,4	69,7
Opsparing i alt, ekskl. ledelseskorrektion	1.702,3	811,5	1.329,9
Ledelseskorrektion		150,0	150,0
Ledelseskorrektion ultimo		150,0	150,0
Opsparing i alt, inkl. ledelseskorrektion		961,5	1.479,9

Note: UA's opsparing er baseret på et merforbrug på 7,6 mio. kr., men teknisk er merbruget dog 33,4 mio. kr., når der indregnes forbrug af opsparing til anvendelse af udskudte aktiviteter fra 2025 til 2026. Dette vil således reducere opsparingen vist ovenfor med 25,8 mio. kr., dvs. fra 47,2 mio. kr. til 21,4 mio. kr.

På baggrund af det samlede forventede underskud på 237,3 mio. kr. i Ø1-prognosen forventes KU's opsparing at udgøre 1.479,9 mio. kr. ultimo 2026, mod 1.702,3 mio. kr. efter regnskab 2025.

I Budget 2026 var forventningen en opsparing på 961,5 mio. kr. ultimo 2026. Budget 2026 blev udarbejdet før, at resultatet i regnskab 2025 på 26,5 mio. kr. og dermed opsparingen ultimo 2025 var kendt.

² Fleksibel egenkapital er regnskabstekniske poster, som følger af lovkrav til kapitalen eller af, at KU udviser sin ejerandel af bestemte aktiver (for eksempel anlæg og likvider). 'Fleksibel egenkapital' følger af de løbende overskud/underskud i resultatopgørelsen.

De væsentligste bevægelser fra 1. januar til 31. marts 2026:

- Anlægsaktiver på i alt 4.274,2 mio. kr. er i perioden øget med 25,1 mio. kr. Forøgelsen skyldes for det væsentligste investeringer i materielle anlægsaktiver, hvor den bogførte værdi er øget med 24,3 mio. kr.
- Tilgodehavender på 2.481,1 mio. kr. er øget med 109,2 mio. kr. Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet er øget med 209,2 mio. kr. Tilgodehavender fra salg af vare- og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender er mindsket med 112,8 mio. kr., mens periodeafgrænsningsposter og deposita er øget med 12,8 mio. kr.
- Likvide midler og værdipapirer er reduceret med 51,2 mio. kr. fra 4.007,1 mio. kr. til 3.955,9 mio. kr. Ændringen i de likvide midler i perioden på 51,2 mio. kr. fremgår af pengestrømsopgørelsen i tabel 4 og beskrives her: De likvide beholdninger er forøget af positiv pengestrøm fra driften med 8,0 mio. kr. Driftens pengestrøm omfatter periodens underskud på 76,0 mio. kr., der reguleres positivt af afskrivninger og andre ikke likvide poster med 68,2 mio. kr. samt positive af ændringer i tilgodehavender og gældsforpligtelser med i alt 15,8 mio. kr.
- I perioden bliver de likvide beholdninger samlet reduceret af investerings- og finansieringsaktiviteter med 59,2 mio. kr. Der er investeret for i alt 147,4 mio. kr. hvoraf 88,2 mio. kr. er finansieret af eksterne bevillinger.
- Hensatte forpligtelser er øget med 11,9 mio. kr. og udgør 246,9 mio. kr. Forøgelsen skyldes primært regulering af hensættelse vedr. bygningsområdet hvor både reetableringsforpligtelsen og forpligtelse til huslejeregulering i forbindelse med genvurdering af Søndre Campus er øget.
- Kortfristede gældsforpligtelser er samlet øget med 116,9 mio. kr. og udgør 6.615,7 mio. kr. Forøgelsen skyldes primært en stigning i forudbetalte bundne tilskud på 144,3 mio. kr. Leverandører af varer og tjenesteydelser, periodeafgrænsningsposter samt anden gæld er øget med 56,5 mio. kr., mens skyldig løn og periodeafgrænsningsposter er faldet med 87,8 mio. kr.

Egenkapitalen er reduceret med det bogførte underskud for perioden på 76,0 mio. kr. Den samlede egenkapital udgør 3.291,0 mio. kr., der er sammensat af en teknisk egenkapital på 1.663,5 mio. kr. og en fleksibel egenkapital på 1.627,5 mio. kr.

SIDE 16 AF 22

Ved realisering af underskuddet på 237,3 mio. kr. i Ø1-prognosen vil egenkapitalen ultimo 2026 udgøre 3.129,8 mio. kr.

Tabel 8: Balancen pr. 31. marts 2026 (Ø1)

SIDE 17 AF 22

mio. kr.	Balance ultimo 2025	Regnskab 2026 (Ø1)	Bevægelse primo balance til regnskab
Aktiver			
Immaterielle anlægsaktiver	101,2	105,0	3,8
Materielle anlægsaktiver	2.064,9	2.089,2	24,3
Finansielle anlægsaktiver *	2.083,0	2.079,9	-3,1
Anlægsaktiver i alt	4.249,1	4.274,2	25,1
Tilgodehavender	2.371,9	2.481,1	109,2
Kortfristede værdipapirer	2.994,9	2.982,9	-12,0
Likvide beholdninger	1.012,2	973,0	-39,3
Omsætningsaktiver i alt	6.379,0	6.436,9	58,0
Aktiver i alt	10.628,1	10.711,1	83,0
Passiver			
Egenkapital pr. 1/1 2005	243,3	243,3	0,0
Overført resultat	1.703,5	1.627,5	-76,0
Øvrig egenkapital	1.420,2	1.420,2	0,0
Egenkapital	3.367,0	3.291,0	-76,0
Hensatte forpligtelser	235,0	246,9	11,9
Langfristede gældsforpligtelser (donationer)	527,3	557,5	30,2
Kortfristede gældsforpligtelser	6.498,8	6.615,7	116,9
Gældsforpligtelser i alt	7.026,1	7.173,2	147,1
Passiver i alt	10.628,1	10.711,1	83,0
* Note: Gældsbevægelse fra ministeriet på 1.420 mio. kr. vedr. bygninger er aktiveret blandt finansielle anlægsaktiver og reguleret direkte under øvrig egenkapital (den tekniske del af egenkapitalen). Den langfristede del af forudbetalinger til det kommende Statens Naturhistoriske Museum udgør 532,1 mio. kr. af de finansielle anlægsaktiver.			

Tabel 9: Pengestrømsopgørelse pr. 31. marts 2026 (Ø1)

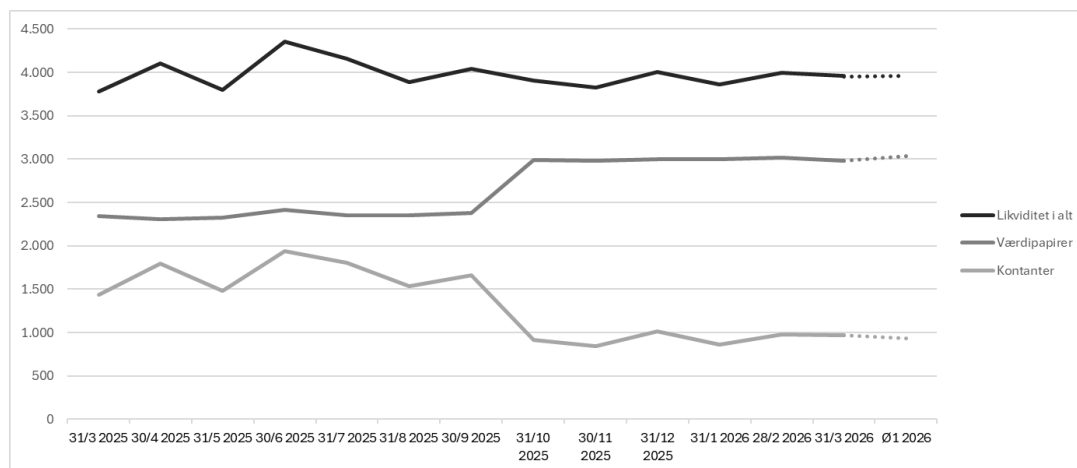
mio. kr.	Regnskab 2025	Ø1 2026
Periodens resultat	26,5	-76,0
Afskrivninger og ikke kontante driftsposter	244,3	63,8
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	0,5	-0,5
Øvrige ikke-kontante driftsposter	19,4	4,9
Ændring i tilgodehavender ekskl. igangværende tilskudsaktivitet	-128,6	100,1
Ændring i igangværende tilskudsaktivitet	-315,0	-209,2
Ændring i hensatte forpligtelser	5,7	11,9
Ændring i kortfristede gældsforpligtelser ekskl. forudbetalte bundne tilskud	296,5	-31,3
Ændring i forudbetalte bundne tilskud	110,6	144,3
Pengestrøm fra drift	259,8	8,0
Køb og salg af immaterielle anlægsaktiver	-77,9	-9,9
Køb og salg af materielle anlægsaktiver	-648,6	-135,7
Køb og salg af finansielle anlægsaktiver	39,7	0,0
Ændring i deposita opført som finansielle anlægsaktiver	-5,5	-1,8
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-692,3	-147,4
Tilgang af donationsforpligtelse materielle anlægsaktiver	290,0	88,2
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	290,0	88,2
Ændring i periodens pengestrøm	-142,5	-51,2
Likvid beholdning inkl. værdipapirer i alt, primo	4.149,6	4.007,1
Likvid beholdning inkl. værdipapirer i alt, ultimo	4.007,1	3.955,9
Ændring i likvide beholdninger	-142,5	-51,2

BILAG 4: Likviditetsudvikling og styringsparametre

SIDE 18 AF 22

I figuren vises udviklingen i KU's samlede likviditet gennem de seneste 12 måneder samt prognosticeret likvide beholdninger ved udgangen af Ø1.

Figur 1: Udvikling i likvider inkl. værdipapirer (mio. kr.)



Som det fremgår af figuren, har den samlede likviditet i de seneste 12 måneder været forholdsmæssig stabil.

Under forudsætning af realisering af Ø1 (resultat, investeringer og øvrige likvide træk), forventes den samlede likviditet at falde i 2026 med 43,1 mio. kr. fra ultimo 2025 på 4.007,1 mio. kr. til 3.964,0 mio. kr.

I tabel 10 vises pengestrømmene siden sidste godkendte regnskab. Tabellen viser at faldet på 43,1 mio. kr. i likviditet i Ø1 sammensættes af prognosticeret underskud på 237,3 mio. kr., nettoinvesteringer på 427,0 mio. kr. samt positiv påvirkning af andre pengestrømme på 621,1 mio. kr.

Tabel 10: Udvikling i KU's likviditet

mio. kr.	Regnskab 2025 2025-niveau	Budget 2026 2026-niveau	Ø1 2026 2026-niveau	Regnskab 1. kv. 2026 2026-niveau
Likvider inkl. værdipapirer				
Primo	4.149,6	4.007,1	4.007,1	4.007,1
Årets resultat	26,5	-474,2	-237,3	-76,0
Køb immaterielle anlægsaktiver	-77,9	-45,0	-80,7	-9,9
Køb materielle anlægsaktiver	-648,6	-653,3	-729,8	-136,9
Køb finansielle anlægsaktiver og deposita	-8,8	-	-	-1,8
Salg af anlægsaktiver	43,0	-	-	1,3
Heraf investeringer via af eksterne bevillinger	290,0	261,7	383,5	88,2
Investeringer, netto	-402,3	-436,6	-427,0	-59,2
Afskrivninger og andre ikke kontante driftsposter	264,2	280,5	244,9	68,2
Ændringer i tilgodehavender, ekskl. igangværende tilskudsaktivitet	-128,6	295,9	295,9	100,1
Ændring i igangværende tilskudsaktivitet	-315,0	47,8	47,8	-209,2
Ændring i hensatte forpligtelser	5,7	6,3	6,3	11,9
Ændring i gældsforpligtelser, ekskl. forudbetalte bundne tilskud	296,5	79,0	79,0	-31,3
Ændring i forudbetalte bundne tilskud	110,6	-52,9	-52,9	144,3
Andre pengestrømme, netto	233,3	656,7	621,1	84,0
Ultimo	4.007,1	3.753,0	3.964,0	3.955,9

I henhold til godkendt Strategi for Finansiell Risikostyring er fri likviditet (likviditetsberedskab) samt likviditetsgraden angivet som centrale styringsparametre for likviditeten. I tabel 11 og 12 vises opgørelsen af de to styringsparametre.

Tabel 11: Udvikling i KU's fri likviditet (likviditetsberedskab)

mio. kr.	Regnskab 2025 2025-niveau	Budget 2026 2026-niveau	Ø1 2026 2026-niveau	Regnskab 1. kv. 2026 2026-niveau
Likvider inkl. værdipapirer				
	4.007,1	3.753,0	3.964,0	3.955,9
Forudbetalte bundne tilskud	-4.006,9	-3.954,0	-3.954,0	-4.151,2
Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter	1.387,8	1.340,0	1.340,0	1.597,1
Forudbetalt til eksterne projektsamarbejdspartnere	601,5	400,0	400,0	646,0
Tilskudsaktiviteter (netto)	-2.017,6	-2.214,0	-2.214,0	-1.908,1
Andre øremærkede	-32,7	-24,9	-24,9	-24,9
Øremærkede og bundne midler	-2.050,3	-2.238,9	-2.238,9	-1.933,0
Fri likviditet	1.956,8	1.514,1	1.725,0	2.022,9
Likviditetsberedskab (måltal for 2026 udgør 1.000 mio. kr.)		1.514,1	1.725,0	2.022,9
Likviditetsberedskab, fastsat i Strategi for Finansiell Risikostyring:				
Grøn: over 1.000 mio. kr.				
Gul: mellem 0 mio. kr. og 1.000 mio. kr.				
Rød: under 0 mio. kr.				

I såvel de realiserede regnskaber for 2025 og periode 3 2026 samt budget for 2026 og prognosen Ø1 2026 har KU et likviditetsberedskab, der overstiger det fastsatte måltal på 1.000 mio. kr.

De øremærkede og bundne midler forventes at stige med 188,6 mio. kr. i 2026 fra seneste godkendte regnskab på 2.050,3 mio. kr. til den budgetterede opgørelse på 2.238,9 mio. kr. I samme periode er de likvide beholdninger

prognosticeret til at falde med 43,1 mio. kr. Realiseres Ø1 prognosen, vil det betyde, at likviditetsberedskabet vil falde i løbet af 2026.

SIDE 20 AF 22

Tabel 12: Udvikling i KU's likviditetsgrad

mio. kr.	Regnskab 2025 2025-niveau	Budget 2026 2026-niveau	Ø1 2026 2026-niveau	Regnskab 1. kv. 2026 2026-niveau
Likviditetsgrad (Omsætningsaktiver / Kortfristet gæld)	1,0	0,9	0,9	1,0
Omsætningsaktiver	6.379,0	5.779,5	5.990,5	6.436,9
Kortfristet gæld	6.498,8	6.471,5	6.471,5	6.615,7
Likviditetsgrad, fastsat i Strategi for Finansiell Risikostyring:				
Grøn: over 1,0				
Gul: mellem 0,8 og 1,0				
Rød: under 0,8				

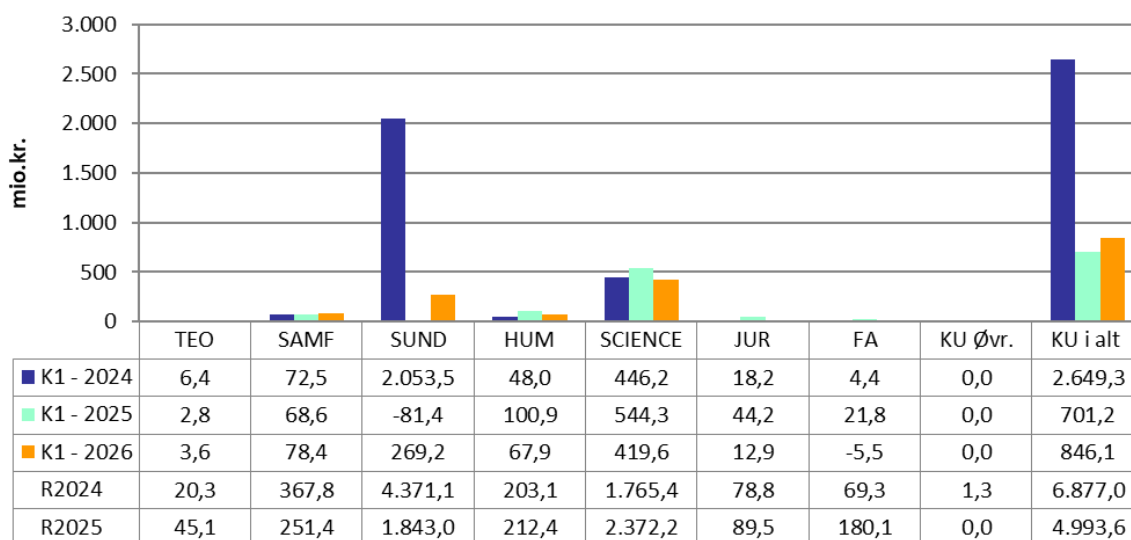
Realiseres de prognosticerede driftsresultater, investeringer og udviklinger i tilgodehavender og gæld som fastsat i Ø1, vil KU's likviditetsgrad ved udgangen af 2026 bevæge sig i gult område og udgøre 0,9.

Det skal bemærkes, at de realiserede tal for regnskab 2026 og periode 3 2026 er i grønt område. Viser de realiserede tal for de kommende perioder, at likviditetsgraden bevæger sig i gult område, vil der skulle foretages en øget likviditetsmæssig overvågning og intern opfølgning alt efter situationens karakter, jf. Strategi for Finansiell Risikostyring.

KU har modtaget bevillingstilsagn på den tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed (DR50) og andre tilskudsfinansierede aktiviteter (DR60) for samlet ca. 846,1 mio. kr. i det første kvartal af 2026 (K1 2026). Tilskuddene optages på balancen og driftsføres i takt med, at der er omkostninger på projekterne.

I forbindelse med Ø1-processen har der imidlertid været planlagte 'fryseperioder', hvor der ikke er blevet indlæst og bogført nye tilsagn. Regnskabet efter årets første tre måneder vurderes derfor reelt at være 445,9 mio. kr. højere, end det fremgår af figur 1. Det bemærkes, at der også i de foregående år har været tilsvarende forhold, der har undervurderet de bogførte tilsagn. I nedenstående figur 1-2 fremgår nye bevillingstilsagn fordelt på henholdsvis fakulteter og finansieringskilder.

Figur 2: Udviklingen i bevillingstilsagn på nye projekter pr. fakultet

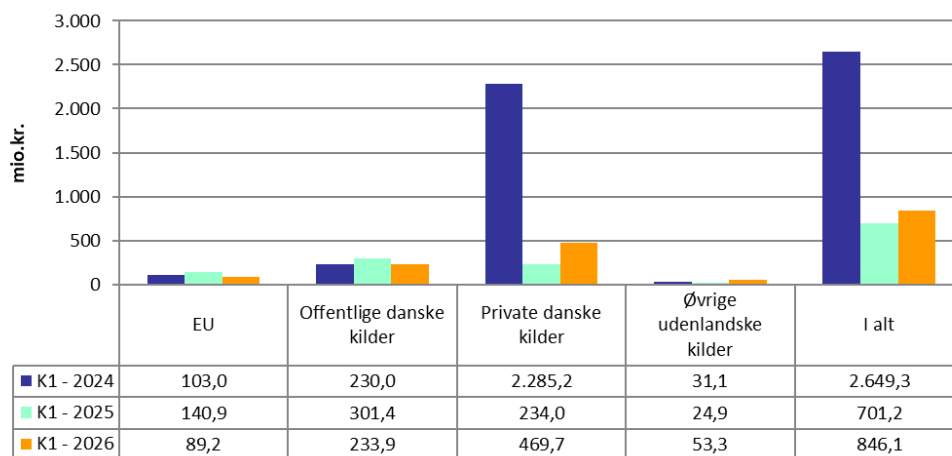


Note: Ø1-processerne har haft planlagte "karensperioder", hvor der ikke er blevet indlæst og bogført nye tilsagn. "31.03.-2026 vurderes derfor reelt at være 445,9 mio. kr. højere end det, fremgår af tabellen.

KU har i det første kvartal af 2026 modtaget bevillingstilsagn på den tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed (DR50) og andre tilskudsfinansierede aktiviteter (DR60) for samlet 846,1 mio. kr. Der er tale om en fremgang i modtagne bevillingstilsagn i forhold til 1. kvartal 2025. Bevillingstilsagn påvirker ikke budget eller regnskab, når de modtages, men vil blive indtægtsført og udgiftsført i driftsregnskabet i takt med aktiviteten.

Figur 3: Udviklingen i bevillingstilsagn på nye projekter (mio. kr.) fordelt på finansieringskilder

SIDE 22 AF 22



Finansieringen kommer primært fra private (55,5 %) og offentlige danske kilder (27,7 %) – i alt 83,2 %. Det er først og fremmest tilsagn i relation til nye projekter/aktiviteter i perioden, men tillægsbevillinger til eksisterende projekter indgår også.