

Københavns Universitets bestyrelse

**INDSTILLING**

25. MARTS 2026

**Sag** Økonomiske vilkår frem mod Budget 2027**KU Økonomi**  
**Koncernøkonomi****Sagstype** Beslutning  Drøftelse  Orientering  HøringKRYSTALGADE 25  
1172 KØBENHAVN K

DIR 35 33 45 80

**Indstilling**

Det indstilles, at bestyrelsen tager vedlagte notat vedrørende de økonomiske vilkår frem mod Budget 2027 til efterretning.

tobias.rosenberger@adm.ku.dk

**Baggrund**

Det er praksis, at KU's bestyrelse på mødet i april præsenteres for det økonomiske afsæt for budgetlægningen frem mod de kommende budgetår.

Formålet med vedlagte notat er at give bestyrelsen et overblik over det økonomiske afsæt for budgetlægningen med udgangspunkt i Budget 2026 samt at pege på særlige fokusområder i budgetprocessen for 2027.

**Løsning**

Det økonomiske afsæt for budgetlægningen er budgetoverslaget for 2027 i det godkendte Budget 2026.

Udarbejdelsen af budgettet indeholder fortsat mange usikkerheder og mulige meromkostninger, herunder på bygningsområdet. Det drejer sig om usikkerhed om de endelige besparelser fra fortætningerne, omkostningerne til de kommende rokader, mulig huslejefordyrelse på Niels Bohr Bygningen samt potentielle huslejestigninger efter SEA-ejendomsvurderinger i 2029.

Samlet kan disse forhold belaste det centrale råderum yderligere i de kommende år.

Der er dog også elementer i budgetlægningen, der trækker i positiv retning. Det gælder blandt andet nye bevillinger på finansloven, indtægter fra kapitalforvaltningen, potentielt højere STÅ-indtægter samt stabilisering eller moderat vækst i overheadindtægter, der kan bidrage positivt til råderummet. Hertil kan nævnes, at årsresultatet for 2025 var et lille overskud i modsætning til det budgetterede underskud.

Disse elementer vurderes dog samlet set ikke at kunne opveje risikoen for betydeligt voksende omkostninger på bygningsområdet, som fortsat udgør den største strukturelle udfordring for KU's økonomi. I forlængelse heraf vil udviklingen i det centrale råderum fortsat være et fokusområdet i budgetlægningen.

### **Videre proces**

- På forårets målplansmøder vil fakulteternes og Universitetsadministrations budgetter blive drøftet, og rektoratet vil tage stilling til eventuelle budgetjusteringer.
- Ultimo august ventes finanslovsforslag for 2027.
- På bestyrelsesmødet den 5. oktober vil bestyrelsen blive præsenteret for en status for udarbejdelsen af KU's samlede budget.
- På bestyrelsesmøde den 8. december behandles KU's samlede budget 2027. Budgettet indeholder ud over KU's konsoliderede budget også en opdateret egenkapitalopgørelse samt et 10-årigt bygningsbudget.

### **Kommunikation**

Ikke relevant

### **Bilag**

1. Økonomiske vilkår frem mod Budget 2027