

Københavns Universitets bestyrelse



INDSTILLING

26. NOVEMBER 2025

Sag KU's anlægsplan for bygningsinvesteringer 2026-29

KU BYGNINGER

KRYSTALGADE 25,
1172 KØBENHAVN K

Sagstype

☒ Beslutning ☐ Drøftelse ☐ Orientering ☐ Høring

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen:

- godkender den overordnede anlægsplan 2026-29
- tager status på større byggeprojekter til efterretning

Baggrund

Bestyrelsen godkender årligt forslag til anlægsplanen (tidligere benævnt investerings- og moderniseringsplanen) for bygningsinvesteringer. Anlægsplanen indeholder investeringer, som kan afskrives (typisk ombygninger, transformationsprojekter, nybyggeri samt store vedligehold og genopretninger).

Tidligere har den fulde, detaljerede anlægsplan med alle projekter været forelagt. Med denne sag forelægges anlægsplanen mere overordnet end tidligere, så det er de overordnede linjer, der godkendes og ikke hvert enkelt projekt. Disse godkendes af Universitetsledelsen. Meget store, enkeltstående projekter vil fortsat skulle godkendes af bestyrelsen. Der vil i 2026 komme et forslag til justeret godkendelsesprocedure.

Den økonomiske ramme for anlægsplanen fremgår af forslag til budget 26.

Ud over rammen for anlægsplanen gennemføres bygningstransformationer, som er eksternt finansieret, og som direkte har til hensigt at skabe de fysiske rammer til konkrete projekter, ligesom der vil være nybyggeri, som er eksternt finansieret.

KU's bygningsorganisation har i 2025 formået at levere uventet høj fremdrift på godkendte anlægsprojekter – herunder tidligere udskudte/forsinkede projekter – hvilket betyder, at aktiviteten har oversteget rammen på 200 mio. kr., der lå for 2025. Meraktiviteten forventes i 2025 at repræsentere ca. 50 mio. kr. ud over de 200 mio. kr., der var forventningen i budgettet. En væsentlig årsag hertil er en bevidst overdisponering tidligere på året set i lyset af tidligere års underforbrug.

Derudover medfører den besluttede fortætning på KU betydelige meromkostninger til bygningsændringer, renoveringer, flytning af forskningsinfrastruktur og flytning af medarbejdere.

Det drejer sig om de tre større rokader:

- Fire fakulteter på Søndre Campus (SAMF, HUM, TEO og JUR)
- Samlokalisering af Globe, SNM og IGN Geologi i Museumsfirkanten v. Botanisk Have
- Afvikling af lejemålet på Kommunehospitalet

Der er lavet en større analyse af alle fysiske flytninger, afhængigheder og efterfølgende behov for renoveringer, reetableringer og fornyelser samt yderligere bemanding i bygningsorganisationen. Der er udarbejdet et groft økonomisk estimat, der gennemsnitligt fordeler sig med ca. 150 mio. kr. over 6 år, i alt 900 mio. kr. Ombygninger og indretning af de nye faciliteter er samtidig en langsigtet investering i vores bygninger, idet store dele af omkostningerne anvendes på længerevarende tiltag.

Det økonomiske estimat skal kvalitetssikres, jf. løsningsafsnittet. Det bemærkes, at investeringen anslås at muliggøre årlige besparelser i størrelsesordenen 100 mio. kr., hvorfor der inden for en årrække er en positiv business case.

Hertil kan også nævnes et stort behov for investering i NBB i de kommende år for at gøre den klar til fuld indflytning.

Dette nødvendiggør en skarp prioritering mellem projekter og inde i projekter. Selv med skarp prioritering, vil der også blive behov for at udvide rammerne og finde finansiering hertil for at gennemføre planerne.

Løsning

SIDE 3 AF 4

Der lægges med forslag til budget 26 op til, at rammerne for anlægsplanen udvides fra 200 mio. kr. til 240 mio. kr. i 2026 pga. behovet for gennemførelse af prioriterede projekter. Forslaget indebærer endvidere, at projekterne fuldfinansieres af KU, da der er tale om projekter, der ligger uden for det, der modtages ekstern finansiering til.

Rammerne for de efterfølgende år er endnu ikke med budget 2026 foreslået justeret. Men det skal bemærkes, at der i årene efter 26 i den aktuelle situation særskilt usikkerhed, da omkostninger og tidsplaner for de store fortætningsgreb er usikre, ligesom der udestår afklaring omkring finansiering af udvidede rammer. Da der således er behov for yderligere afklaringer i løbet af 2026, indgår omkostningerne til fortætningerne ikke af anlægsplanen for årene 2027 og frem. Der vil blive udarbejdet oplæg til Universitetsledelsen mhp. drøftelse af håndtering af udfordringen med finansiering af fortætningerne. Dette vil efterfølgende blive forelagt bestyrelsen.

Forslag til anlægsplanen 2026-2029 indeholder primært allerede besluttede projekter. Projekterne er primært tekniske projekter samt fornyelse og opgradering af faciliteter for dyreforsøg.

Anlægsplanen indeholder også igangsættelse af større investeringer i NBB. Foreløbigt er rammen for dette estimeret til ca. 200 mio. kr., som vurderes nødvendig for, at der kan ske fuld indflytning.

Som nævnt viser et første estimat, at omkostningerne til de tre største fortætningsprojekter kan være gennemsnitligt ca. 150 mio. kr. om året over 6 år, i alt ca. 900 mio. kr. Der er behov for at kvalificere dette yderligere, hvilket universitetet vil arbejde på i 2026 og frem, ligesom der er behov for at kunne anviser finansiering. Det bemærkes, at der i forslag til anlægsplanen indgår en investering på ca. 40 mio. kr., som skal anvendes til øget brandsikringstiltag og rådgivning ifm. brugerinddragelse og flytteplanlægning på Søndre Campus samt revideret scenarie for Museumsfirkanten.

For at skabe plads til ovenstående samt andre nye projekter har det været nødvendigt at genoverveje allerede besluttede projekter, som endnu ikke er igangsat. De vil indgå i den fornyede prioritering af udisponerede midler under rammen de kommende år.

Det bemærkes, at det lægges til grund for den samlede plan, inkl. eksternt finansierede projekter, at den kan holdes inden for en statslige investeringsramme.

I bilag 1 fremgår en status for større projekter.

SIDE 4 AF 4

Særskilt omkring de eksterne finansierede projekter

KU BYG forventer, et samlet forbrug for eksternt finansierede byggeprojekter på ca. 98 mio. kr. i 2025 fordelt med 22 mio. kr. for NQCP¹, 14 mio. kr. for AEGIS², 52 mio. kr. for NIVI³ og 10 mio. kr. for CPD⁴. Se yderligere forklaringer nedenfor. For 2026 forventes et samlet forbrug på 75 mio. kr. Dette har ikke omkostningsmæssige konsekvenser for KU, da der er tale om eksternt finansierede projekter.

Videre proces

Universitetet vil kvalificere omkostninger til fortætningsprojekterne og overveje finansieringsmuligheder og vende tilbage til bestyrelsen herom i 2026.

Bestyrelsen får i 2026 en sag til godkendelse vedr. en opdateret governance-model og delegationsændring på bygningsområdet.

Ressourcemæssige konsekvenser

☒ Ja ☐ Nej

De budgetmæssige konsekvenser af sagen kan rummes inden for forslaget til budget 26. Heri indgår som nævnt ikke forventet yderligere finansieringsbehov for de store fortætningsprojekter fra 2027 og frem. Dette vil behandles i budget 27, jf. videre proces ovenfor.

Bilag

Bilag 1: Anlægsoversigt

Bilag 2: Status større projekter

¹ Novo Nordisk Foundation Quantum Computing Programme

² Ancient Environmental Genomics Initiative for Sustainability

³ Novo Nordisk Foundation Initiative for Vaccines and Immunity

⁴ Center for Protein Design

Københavns Universitets bestyrelse

**SAGSNOTAT**

26. NOVEMBER 2025

Vedr. Bilag 1 – KU's anlægsplan 2026 – 2029**Sagsbehandler** KU Bygninger

KU's Anlægsplan 2026-2029 (mio.kr.)	Opr. Budget	Samlet Prognose	Prognose 2026-2029				
			2025	2026	2027	2028	2029
KU finansieret (forhåndsbesluttet af universitetsledelsen)	366,4	407,3	252,5	102,9	2,5	0,0	0,0
Samlok 4 Fak. & Museumsfirkant (til godkendelse)		40,8		40,8			
NBB, færdiggørelse		201,0		30,0	100,0	71,0	
Investeringsbudget, KU-finansieret			200,0	240,0	250,0	250,0	250,0
Ej disponeret				66,3	147,5	179,0	250,0
Fondsfinansieret (under udførsel)	392,0	272,5	97,6	75,0	10,0	0,0	0,0

Københavns Universitets bestyrelse

**SAGSNOTAT**

26. NOVEMBER 2025

Vedr. Bilag 2 – Status på større projekter**Sagsbehandler** KU Bygninger**Rektoratets Stab****Fora, Policy og Internationale****Samarbejder****KU som bygherre, KU-finansieret**

KRYSTALGADE 25

1172 KØBENHAVN K

- **Campus Lan-projekter** skal højne IT-sikkerhed og kvalitet. KU BYG forventer nu at projekterne færdiggøres i 2026 og ikke som tidligere forventet i 2025.
- **Flytning og etablering af campusadministrationerne:** Afledt af administrationsreformen forventer KU BYG udgifter til flytning, etablering og indretning af lokaler i perioden 2025-2027 på i alt ca. 24 mio. kr. sammenholdt med 42 mio. kr. i juni 2025. Heraf udgør investeringer ca. 10 mio. kr. Ændringen skyldes, at KU IT og etape 2 for campusadministration Søndre medtages i sag vedrørende flytningen af det Samfundsvidenskabelige Fakultet til Søndre Campus mv. Der udestår stadig udgifter til kommende flytninger fra dele af administrationen på Nørre Campus, ombygninger på Tagensvej 16 og Bülowvej 17 samt indflytning af UDD og BYG i Hovedbygningen i Firkanten.

KU som bygherre, eksternt finansieret

- **AEGIS:** Etablering af kontor og laboratoriefaciliteter i Geologisk Museum til Globe. Novo Nordisk Fonden finansierer byggeprojektet. Byggeprojektet forventes fortsat at andrage ca. 16,5 mio. kr., hvormed det stadig holder sig inden for den samlede ramme på 20 mio. kr. Byggeprojektet forventes afsluttet i 2025.

- **NQCP**, der er fondsfinansieret af Novo Nordisk Fonden, blev afleveret i november 2024 som planlagt. Der er i maj 2025 tildelt ibrugtagningstilladelse. Projektet er udført med KU som bygherre og afleveres med forventet mindre forbrug på ca. 8 mio. kr.
- **NiVi**, der ligeledes er finansieret af Novo Nordisk Fonden, indeholder bygningsinvesteringer, som ultimo 2024 er igangsat med KU som bygherre. Investeringerne er delt i to faser på henholdsvis 42 mio. kr. og 50 mio. kr. Begge faser forventes færdiggjort 2026.
- **CPD** er igangsat. Byggeprojektet er finansieret af Novo Nordisk Fonden med et samlet budget på 55 mio. kr., heraf 10 mio. kr. i 2025. Forventes etableret 2025-27.

Ekstern bygherre

- **MT14**: Projekt om etablering af virologisk center på Nørre Campus i Mærsk Tårnet, 14. etage, er igangsat. Det samlede anlægsbudget udgør 208 mio. kr., hvoraf 160 mio. kr. er finansieret af A.P. Møller Fonden. De resterende 48 mio. kr. finansieres af KU. BYGST bliver bygherre på sagen.