

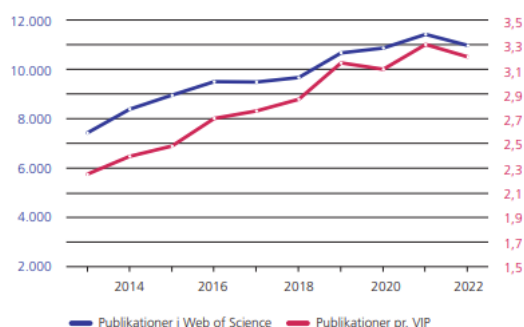
Disposition for

Bestyrelsesmøde nr. 132 d. 11. december 2025
Pkt. 14b, bilag 1

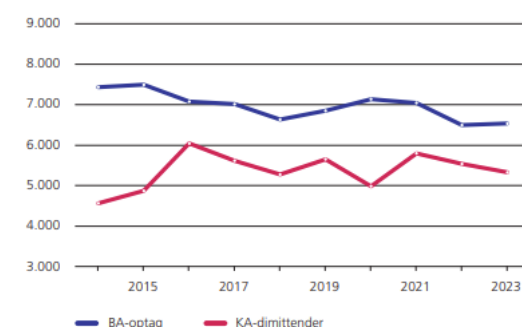
Ledelsesberetning 2025

Hovedtal for KU (REKSTAB)

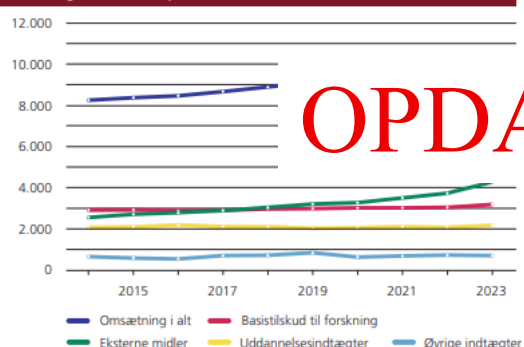
1: Antal publikationer pr. VIP



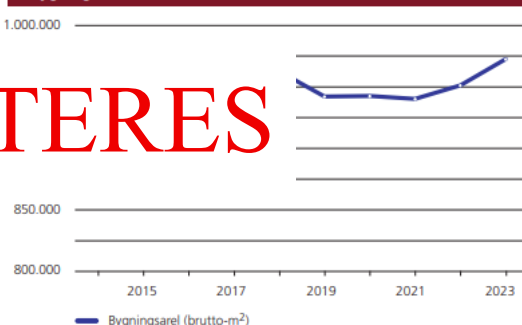
2: Studenteroptag og dimittender



3: Indtægter, løbende priser (mio. kr.)

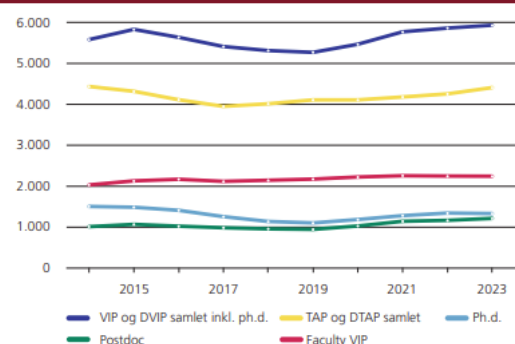


4: Bygningsareal (brutto-m²)

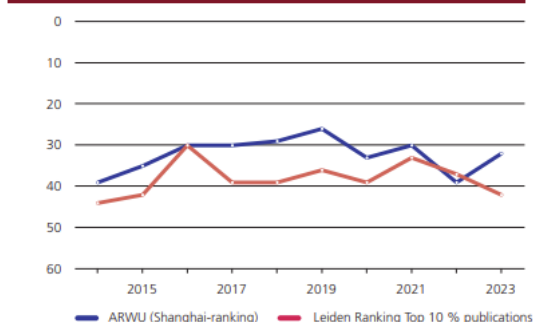


OPDATERES

5: Årsværk på KU



6: KU's placering på verdensranglister



Kilder: 1: ISI Web of Science; 2: STADS-data; 3: KU's økonomisystem (Navision). Indtægterne korresponderer med tallene i proforma resultatopgørelsen; 4: KU's fælles FM-system (MainManager); 5: KU's HR Business Intelligence; 6: Academic Ranking of World Universities (Shanghai) & Leiden Ranking. Historiske tal i Leiden Ranking ændres ikke i forbindelse med metodeskift med videre.

1. ÅRETS FAGLIGE RESULTATER

Indledning (REKSTAB mfl.) max 2400 anslag

- Markante resultater/historier fra 2025
 - Innovation District Copenhagen (**KU INNO**)
 - Aktiviteter ifm. EU-formandskabet (**KU INNO/REKSTAB**)
 - Kandidatreform (godkendte institutionsplaner og planerne på KU) (**KU UDD**)
 - Afgørelse om institutionsakkreditering (**KU UDD**)
 - Markering af 150-året for kvinders adgang til universitetet (**REKSTAB**)
 - KU Geopolitik (KOM)
 - Administrationsreform (**REKSTAB**)
- De økonomiske rammer (**KU ØKO**)

Tværgående AI-initiativer på KU (*tekstboks*)

- AI-pakke, CAISA, AI i uddannelse, AI-kompetenceudvikling m.v.
(**KU INNO, KU UDD og KU IT**)

KU's organisation (**KU ØKO**)

Forskning (KU FORSK og KU HR) max 5.200 anslag

- Forskningspublikationer (**Nøgletal 1**)
- Rankings (**Nøgletal 6**)
- Tiltrækning af eksterne midler
 - Større prestigefyldte bevillinger (ERC Grants, nye grundforskningscentre mv.)
- Internationale medarbejdere (**KU HR**)
 - Tiltrækning og rekruttering af internationale medarbejdere, udviklingen i internationale medarbejdere
 - Indsats for at øge sikkerhed i internationalt forskningssamarbejde og ansættelser

Væsentligste udvikling inden for den strategiske ambition: Det bedste sted for de bedste idéer (*tekstboks*). (**KU FORSK og KU UDD (uddannelseskvalitet)**)

Innovation og erhvervssamarbejde (KU INNO) max 3.000 anslag

- Årets resultater på innovationsområdet
- KU Lighthouse – årets resultater
- Opfindelser, kommercialisering og erhvervssamarbejde
 - licensaftaler, anmeldte opfindelser og patenter, spin-outs, samarbejdsaftaler med private virksomheder etc.

Væsentligste udvikling inden for den strategiske ambition: Et innovativt og løsningsorienteret universitet (*tekstboks*).

Uddannelse (KU UDD) max 7.600 anslag

- Årets optag (**nøgletal 2**)
- Nye uddannelser og lukkede uddannelser
- Internationalisering
 - Studentermobilitet, internationale studerende mv.

Væsentligste udvikling inden for den strategiske ambition: Livslang læringspartner (*tekstboks*).

Strategiske forudsætninger på KU (KU HR, KU FORSK, REKSTAB, KU BYG, KU UDD, SCIENCE) max 3.600 anslag

- Akademisk frihed (**KU FORSK**)
 - Samarbejde med USA
- Diversitet, lighed og inklusion (**KU HR**)
 - Inklusionsmåling samt mediedebat i forlængelse heraf
- Bæredygtig infrastruktur og drift samt akademisk bæredygtighed (**KU BYG og SCIENCE**)
- Globalt udsyn (**REKSTAB**)
- Trivsel, fællesskaber og god ledelse (**KU UDD og KU HR**)
- En sammenhængende administration (**REKSTAB**)

Øvrig afrapportering (tentativ titel) (REKSTAB, KU IT, KU FORSK, KU BYG) max 3.300 anslag

- Udvikling i årsværk (**Nøgletal 5**) (**KU HR**)
- Ændringer i ledelsen (**REKSTAB**)
- Stillerum (**REKSTAB**)
- Sikkerhed og beredskab
 - Informationssikkerhed og IT-sikkerhed (**KU FORSK koordineret med KU IT**)
 - Beredskab (**KU Byg**)
- Databeskyttelse (**KU FORSK, DPO**)
- De fysiske rammer (**KU BYG**)
 - Bygningsareal (**Nøgletal 4**)
 - Status på KU's flytterokader (**KU BYG**)
- Statens Naturhistoriske Museum (faglige resultater) - (**REKSTAB koordineret SCIENCE**)

2. ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT (KU ØKO)

- Resultat 2025
- Egenkapital
- Væsentlige ændringer i anlægsaktiver
- Begivenheder efter balancedagen

3. FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR (KU ØKO)

- Den forventede økonomiske udvikling
- Økonomiske risici

4. HOVED- OG NØGLETALSTABEL (KU ØKO)
