



MØDEREFERAT - ÅBENT

20. OKTOBER 2025

Forum Bestyrelsesmøde nr. 130

Møde afholdt 20. juni 2025, kl. 9.00-15.30

Sted Mærk Tårnet

Referent Vibeke Raaschou-Nielsen, Jette Nielsen, Anna Lindholm-Li

Rektoratets Stab

**Fora, Policy og Internationale
Samarbejder**

KRYSTALGADE 25

1172 KØBENHAVN K

anna.lindholm.li@adm.ku.dk

SAG: 011-0564/25-7000

DOK.NR.: 31023804

Til stede

Bestyrelse: Merete Eldrup, Birgitte Vedersø, Ulla Tofte, Dogukan Jesper Gür, Jesper Grodal, Signe Berner, Pia Quist, Lars Rasmussen, Jan Hesthaven, Ulrik Vestergaard Knudsen og Dorte Brix.

Rektorat: Rektor David Dreyer Lassen, prorektor Kristian Cedervall Lautau og universitetsdirektør Søren Munk Skydsgaard.

Sekretariat: Vicedirektør Vibeke Raaschou-Nielsen, kontorchef Jette Nielsen og specialkonsulent Anna Lindholm-Li.

Gæster: Kommende prorektor for forskning og innovation, Eva Hoffmann under pkt. 2, kontorchef i Rektoratets Stab Helle Bech Madsen og specialkonsulent Louise Skovgaard Byrel under pkt. 4, informationssikkerhedschef Thomas Schlichting under pkt. 5, professor Peter Lodahl, professor Mette Rosenkilde, lektor Johan Andersen-Ranberg, vicedirektør for innovation og erhvervssamarbejde Andreas Blohm Graversen og chef for teknologioverførsel Karin Beukel under pkt. 12, rektor på Københavns Professionshøjskole Anne Vang Rasmussen, hospitalsdirektør på Rigshospitalet Rasmus Møgelvang, vicedirektør for innovation og erhvervssamarbejde Andreas Blohm Graversen og

udviklingschef i Innovation District Copenhagen Thorsten Thormann under pkt. 14.

SIDE 2 AF 5

Dagsorden

1. Godkendelse af dagsorden

Dagsorden blev godkendt med følgende justeringer:

- Pkt. 7 'Orientering: Status for de økonomiske udfordringer på SCIENCE og JUR' blev flyttet op i forlængelse af pkt. 4. Bestyrelsen besluttede, at punktet ikke var fortroligt.
- Pkt. 6 'Orientering: Studenterambassadørens årsberetning 2024' blev udskudt til bestyrelsesmøde nr. 131 d. 7. oktober.

2. Hilse på ny prorektor for forskning og innovation professor Eva Hoffmann

Deltagelse af kommende prorektor for forskning og innovation Eva Hoffmann.

Kommende prorektor for forskning og innovation professor og konstitueret institutleder Eva Hoffmann præsenterede sig selv. Eva tiltræder som prorektor d. 1. juli 2025.

3. Godkendelse af referater af bestyrelsesmøder:

- a. Godkendelse af referat af bestyrelsesmøde nr. 129 afholdt den 8. april 2025 – fortroligt
- b. Godkendelse af referat af bestyrelsesmøde nr. 129a afholdt den 22. maj 2025 – fortroligt

Referat af hhv. af bestyrelsesmøde nr. 129 d. 8. april 2025 og ekstraordinært bestyrelsesmøde nr. 129a d. 22. maj 2025 blev godkendt. Referaterne sendes til digital underskrift.

4. Drøftelse: Halvårlig status på administrationsreform

Deltagelse af kontorchef Helle Bech Madsen og specialkonsulent Louise Skovgaard Byrel, Rektoratets stab.

Bestyrelsen drøftede den halvårlige status for administrationsreformen.

Universitetsdirektøren orienterede om statslige besparelser i selvejesektoren, som sætter ind fra 2027 og stiger til årligt en halv milliard kroner fra 2030 og frem. Fordelingsnøglen mellem institutioner er endnu ikke afklaret, men provenuet forventes at blive tilbageført til sektoren.

Universitetsdirektøren orienterede bestyrelsen om fremdriften i implementering af den administrative reform på KU, herunder arbejdet med digitalisering.

Bestyrelsen drøftede:

- Administrationsreformens første år er et lærings- og etableringsår og det tager erfaringsmæssigt flere år for sådanne omstillinger at komme helt på plads.
- Der ses variation i, hvordan nye administrative enheder klarer sig efter fire måneder. Særligt uddannelses-, HR- og ph.d.-områderne er udfordret. Der er flere vakante stillinger og udviklingskraft er begrænset som følge af behovet for sikker drift.
- Det vil være hensigtsmæssigt, at campusadministrationens situationsbillede ift. reformimplementering suppleres med et brugerperspektiv.
- Dialogen om implementering af partnermodellen og partnernes lokale tilstedeværelse foregår i høj grad i dialog med institutledelserne. Partnermodellen forventes løbende tilpasset efter brugernes behov.
- 'KU som en attraktiv arbejdsplads' er et vigtigt pejlemærke for reformen, hvor der er øget synligt om karrieremuligheder. KU skulle gerne formå at stå bedre i konkurrencen om at de gode kandidater til administrative stillinger end tidligere.
- Det er vigtigt med løbende ledelseskommunikation om situationsbilledet til organisationen, så medarbejderne forsikres om, at ledelsen ser og handler på udfordringerne.
- Der er behov for databaseret opfølgning på implementering af reformens pejlemærker og realisering af 300 mio. kr. til forskning og uddannelse. Det er vigtigt at tilvejebringe data relativt hurtigt. Bestyrelsen vil modtage en orientering om KU's systematiske tilgang til opfølgning på administrationsreformen på bestyrelsesmødet i oktober.

Universitetsdirektøren orienterede desuden om Ø1 2025-økonomirapporteringen. Bestyrelsen modtager Ø1 2025 til skriftlig godkendelse d. 27. juni med frist d. 7. juli for bemærkninger.

4.1 Orientering: Status for de økonomiske udfordringer på SCIENCE og JUR (tidligere pkt. 7)

Bestyrelsen tog orienteringen om de økonomiske udfordringer på SCIENCE og JUR til efterretning.

Jesper Grodal udtrykte bekymring for, at SCIENCES rammereduktionen i forbindelse med administrationsreformen ikke afspejler den faktiske udvikling i TAP-årsværk, kvadratmeter og aktivitet.

SIDE 4 AF 5

Jesper Grodal anførte ligeledes at SCIENCES rammereduktion med begrundelse i bygningsdrift på ekstra kvadratmeter ifølge bestyrelsens Helhedsplan var planlagt løst indenfor bygningsområdet som CAS overtog i 2020, og efterlyste fremdrift på omflytningerne på Nørre campus. Det blev aftalt at følge op på dette.

Det blev understreget, at ansvaret for den økonomiske ubalance ligger hos den enkelte dekan i samarbejde med rektoratet.

Bestyrelsen drøftede behovet for intern kommunikation, så der er en fælles forståelse af situationen på tværs af KU.

5. Orientering: Informationssikkerhedsrapportering – fortroligt

6. Orientering: Studenterambassadørens årsberetning 2024

Punktet udgik af mødet og behandles i stedet på bestyrelsesmødet nr. 131 d. 7. oktober.

7. Orientering: Status for de økonomiske udfordringer på SCIENCE og JUR

Punktet blev drøftet i forlængelse af pkt. 4. Bestyrelsen besluttede at punktet ikke var fortroligt.

8. Drøftelse: Bestyrelsesseminar 2025

Bestyrelsen drøftede programmet for bestyrelsesseminaret 6.-7. oktober 2025 og kom med følgende forslag hertil:

- Oplægget om 'Det bedste sted for de bedste ideer, del 1' kunne med fordel også fokusere på 'attraktiviteten af institutlederstillingerne.'
- At der gives en status over den geopolitiske situation og dens betydning for KU, herunder eventuelt en drøftelse af afhængighed af ikke-europæisk teknologi.

Rektor mødes med udvalgte medlemmer af bestyrelsen d. 8. august med henblik på den nærmere afgrænsning af drøftelsen af 'Det bedste sted for de bedste ideer, del 1,' som omhandler akademiske karriereveje.

9. Generel orientering fra rektorat og bestyrelsesformand – fortroligt

10. Udsendte skriftlige orienteringer og høringer fra rektoratet

SIDE 5 AF 5

a. Opdateret aktionsliste – fortroligt

Bestyrelsen tog aktionslisten til efterretning uden bemærkninger.

b. Status på KU's bygningsinvesteringer – fortroligt

Bestyrelsen tog status på KU's bygningsinvesteringer til efterretning uden bemærkninger.

11. Bestyrelsens egen tid – fortroligt

12. Temadrøftelse om vejen fra forskning til impact med forskeroplæg v. professor Peter Lodahl, professor Mette Rosenkilde og lektor Johan Andersen-Ranberg

Deltagelse af Mette Rosenkilde, professor ved Biomedicinsk Institut, Peter Lodahl, professor ved Niels Bohr Institutet, Johan Andersen-Ranberg, lektor ved Institut for Plante- og Miljøvidenskab, vicedirektør for innovation og erhvervssamarbejde Andreas Blohm Gravesen og Karin Beukel, chef for teknologioverførsel.

Med udgangspunkt i oplæg fra rektor og tre forskeroplæg drøftede bestyrelsen KU's infrastruktur på innovationsområdet, incitamentsstrukturerne for KU's forsker og fremtidsperspektiverne i større nationalt og europæisk samarbejde om innovation.

13. Eventuelt og næste møde

Ingen bemærkninger.

14. KU-strategi 2030: Rundvisning i Innovation District Copenhagen v. rektor David Dreyer Lassen

Deltagelse Anne Vang Rasmussen, rektor på Københavns Professionshøjskole, Rasmus Møgelvang, hospitalsdirektør på Rigshospitalet, vicedirektør for innovation og erhvervssamarbejde Andreas Blohm Gravesen og Thorsten Thormann, udviklingschef i Innovation District Copenhagen.

Rektor viste bestyrelsen rundt i Innovation District Copenhagen, og blev undervejs suppleret af rektor på Københavns Professionshøjskole, Anne Vang Rasmussen, og hospitalsdirektør ved Rigshospital, Rasmus Møgelvang. Fokus for rundvisningen var projektets potentiale, tidshorisont og samarbejdet med partnere i området, herunder KP, Rigshospitalet og Erhvervsministeriet.