

Københavns Universitets bestyrelse

**INDSTILLING**

7. MARTS 2025

Sag Økonomisk overblik frem mod budget 2026**KONCERN-ØKONOMI**
ØKONOMISTYRINGSSEKTIONEN
MUSEUMSBYGNINGEN (H), 2. SAL,
LOK. 5.2.15**Sagstype**☐ Beslutning ☐ Drøftelse ☒ Orientering ☐ Høring**Indstilling**

Det indstilles, at bestyrelsen tager vedlagte oplæg vedr. økonomisk overblik frem mod budget 2026 til efterretning.

NØRREGADE 10

1165 KØBENHAVN K

DIR 35 32 39 34

Baggrund

Det er praksis, at KU's bestyrelse på mødet i april bliver præsenteret for de budgetforudsætninger, som KU står overfor og arbejder med frem mod de kommende budgetår.

mapet@adm.ku.dk

www.oko.ku.dk

Formålet er at give bestyrelsen et overblik over de vigtigste fokusområder og forventede strategiske udfordringer frem mod det kommende budget.

REF: MAPET

Løsning

De primære usikkerheder i 2025 og efterfølgende budgetår er fremhævet i notatet, og centrale afklaringspunkter i budgetprocessen for 2026 er uddybet. Det drejer sig bl.a. om håndtering af strukturel ubalance på SCIENCE, kandidatreform, administrativ reform på KU samt implementering af justeret budgetmodel og bedre dækning af indirekte omkostninger.

Der er tale om et udfordringsbillede, som fra budgettet for 2025 er velkendt, og der ikke siden december 2024 identificeret nye, større temaer.

Ved behandlingen i bestyrelsen i april 2024 af den tilsvarende sag, 'Økonomiske vilkår frem mod budget 2025', blev det besluttet, at oplæg om fordeling af KU's opsparring fra bestyrelsesmødet i december 2021 skal tilgå bestyrelsen igen. Dette oplæg er på denne baggrund vedlagt som bilag 2.

SIDE 2 AF 2

Videre proces

- På forårets målplansmøder vil fakulteternes budgetter blive drøftet, og fakulteterne og universitetsadministrationen udarbejder budgetter på baggrund heraf.
- Ultimo august finanslovsforslag 2026.
- På bestyrelsesmødet den 6.-7. oktober vil bestyrelsen blive præsenteret for en kort status for udarbejdelsen af KUs samlede budget.
- På bestyrelsesmøde den 11. december behandles KU's samlede budget 2026. Budgettet indeholder ud over KU's konsoliderede budget også en opdateret egenkapital samt et 10-årigt bygningsbudget.

Bilag

1. Økonomisk overblik frem mod budget 2026
2. Resultat- og opsparingsanalyse 7.12.21