

Københavns Universitets bestyrelse



6. DECEMBER 2023

**INDSTILLING****Sag** Godkendelse af ny KU-strategi 2030**REKTORSEKRETARIATET****Sagstype** Beslutning  Drøftelse  Orientering  HøringKRYSTALGADE 25  
1172 KØBENHAVN KDIR 35 33 38 62  
MOB 51 48 93 68**Indstilling**

Det indstilles, at bestyrelsen godkender KU's nye strategi frem mod 2030, *jf. bilag 1.*

lss@adm.ku.dk  
www.ku.dk**Baggrund**

På baggrund af bestyrelsens godkendelse den 3. oktober 2023 har udkast til KU's nye strategi frem mod 2030 været i høring på universitetet. Høringen har haft til formål dels at få universitetsbefolkningens feedback på strategien mhp. strategitekstens færdiggørelse, dels at høre universitetsbefolkningens overvejelser om den forestående realisering af strategien. I høringsperioden fra 5. oktober til 6. november er der indkommet ca. 80 høringssvar på tværs af fakulteter, institutter, tværgående fora mv.

En opsummering af de gennemgående pointer fra høringssvarene er vedlagt, *jf. bilag 2.* Høringssvarene viser generel opbakning til strategiens retning og ambitioner. Der er ros til strategiens overordnede og korte format, men samtidig ønske om konkrete mål og handlinger samt udfoldelse af teksten visse steder. Især bæredygtighed og trivsel fylder i høringssvarene, og mange efterspørger, at strategien er mere forpligtende ift. disse to temaer.

Fsva. bæredygtighed er der generel opbakning til, at det indgår som et tværgående strategisk tema i strategien. Enkelte ønsker dog fortsat, at

bæredygtighed gøres til et selvstændigt tema. Flere ønsker, at begrebet udvides til bl.a. også at omfatte social bæredygtighed. Høringssvarene peger desuden på en række temaer, som strategien med fordel kunne forholde sig mere til, bl.a. digital transformation.

### **Løsning**

Pba. de indkomne høringssvar er udarbejdet et revideret udkast til strategitekst, *jf. bilag 1*. Det er i revisionen tilstræbt at imødekomme de gennemgående pointer og ønsker inden for rammerne af strategiens overordnede format.

Bl.a. kan fremhæves, at bæredygtighed som begreb er forsøgt bredt ud, digital transformation er skrevet frem, og trivsel for studerende er udfoldet. Desuden er ”Strategiske ambitioner” og ”Grundlæggende forudsætninger” om-døbt til hhv. ”Ambitioner” og ”Forudsætninger”.

Strategiteksten er desuden gennemskrevet med henblik på sproglige forbedringer i overensstemmelse med strategiens korte og overordnede format og sproglige stil. Det er i gennemskrivningen bl.a. tilstræbt at imødekomme høringssvarenes ønske om at udfolde teksten visse steder, mens teksten andre steder er skærpet, for at budskabet fremstår tydeligere.

### **Videre proces**

Såfremt bestyrelsen godkender strategiteksten, vil den blive offentliggjort den 15. december 2023.

### **Kommunikation**

Den planlagte kommunikation i forbindelse med strategiens offentliggørelse er nærmere beskrevet i bestyrelsessagen ”*Ny KU-strategi 2030 – Realisering og kommunikation*”, bilag 2.

### **Bilag**

1. Udkast til strategitekst – ny KU-strategi 2030
2. Høringsnotat – opsamling på høringsproces 5. okt.-6. nov. 2023