

Københavns Universitets bestyrelse

**INDSTILLING**

9. JUNI 2023

Sag Ny KU strategi - justering af strategiske ambitioner efter KU-input

REKTORSEKRETARIATET

Sagstype

KRYSTALGADE 25

1172 KØBENHAVN K

 Beslutning Drøftelse Orientering Høring

TLF 93516011

DIR 35 33 64 94

Indstilling

Det indstilles, at bestyrelsen godkender udkast til KU's strategiske ambitioner.

hebm@adm.ku.dk

Baggrund

På strategiseminaret i marts udpegede KU's bestyrelse udpegede tre foreløbige strategiske ambitioner og fire forudsætninger for KU's kommende 2030-strategi:

- KU skal være det bedste sted for talent og nye idéer
- KU skal være et innovativt og entreprenant universitet
- KU skal være livslang læringspartner

De fire forudsætninger var 'akademisk frihed', 'mangfoldighed', 'Et fælles universitet' og 'God ledelse og trivsel'.

Input-processen april-maj

De foreløbige strategiske ambitioner og forudsætninger har været drøftet og er blevet kvalificeret i en "inputproces" i april og maj. Der har været drøftelser i alle tværgående fora, fakulteternes og FA's ledelsesfora, og derudover er der modtaget input fra 40 lokale råd, nævn og udvalg.

I inputprocessen har der generelt været opbakning til de foreløbige strategiske ambitioner og forudsætninger. Det er blevet påpeget, at der savnes fokus på studerende samt bachelor- og kandidatuddannelser. Derudover savnes der fokus på bæredygtighed, internationalisering og digitalisering. Flere ord i det foreløbige udkast har mødt modstand, herunder især excellence, talent, livslang læring og entreprenant. Se uddybning i bilag 1.

Med udgangspunkt i input-processen har LT reformuleret de tre strategiske ambitioner.

Løsning

LT foreslår følgende tre *reviderede* strategiske ambitioner jf. bilag 2.

KU skal være:

- Det bedste sted for de bedste idéer
- Et innovativt og løsningsorienteret universitet
- Livslang læringspartner

LT har overvejet, om bæredygtighed skulle have en selvstændig fjerde ambition, men er kommet frem til, at bæredygtighed bedre forstås som en forudsætning for et moderne universitet.

Hvad angår forudsætningerne foreslås de bibeholdt som en del af KU's strategi. De er endnu ikke udfoldet i tekst. De øvrige temaer, som der er sat fokus på i inputprocessen, herunder bæredygtighed, internationalisering og digitalisering, arbejdes der også videre med i den kommende strategiproces. Ligeledes arbejdes der løbende på at understøtte sammenhænge mellem den nye strategi og administrationsreformen.

På bestyrelsesmødet foretages en bordrunde. Der kan tages udgangspunkt i følgende spørgsmål:

- Er det tydeligt, hvordan ambitionerne kan styrke KU?
- Har KU lagt sig på det rette ambitionsniveau for hver ambition?
- Bidrager de strategiske ambitioner i tilstrækkelig grad til at øge KU's fokus på at samarbejde med omverdenen og gøre gavn for flere?

Videre proces

I efteråret skal strategien skrives færdig og sendes ud i en høringsproces. Strategiprocesen vil derudover indeholde et spor vedr. strategiens realisering, som bestyrelsen bliver præsenteret for på bestyrelsesmødet i oktober.

Bilag

1. Baggrundsnotat: Opsamling fra input-processen april-maj 2023
2. Justerede strategiske ambitioner efter KU-input – inkl. scope