

Justerede strategiske ambitioner efter inputproces – inkl. scope

KU strategiproces 2023



Hvilken type ambition er der tale om?

4

Transformativ ambition

Vi transformerer vores måde at være universitet ved enten at ændre de organisatoriske betingelser for at støtte vores kerneforretning eller ved grundlæggende at ændre vores forretningsmodel.

3

Ekspanderende ambition

Vi ekspanderer vores aktiviteter ved at flytte grænserne for vores aktiviteter, og vi udvikler det, vi vil gøre mere af.

2

Justerende ambition

Vi justerer noget, vi allerede gør, men måske kræver det flere ressourcer, mere forenet handling, hvor vi cementerer det, vi er gode til allerede og fravælger det, vi ikke er gode til.

1

Konsoliderende strategiske beslutninger?

Det er beslutninger, der er en videreførelse af det, vi allerede sigter mod, men vi har behov for at styrke eller fastholde vores fokus, fordi der er kræfter omkring os, der udfordrer os her, eller fordi vi har brug for mere forenet handling på universitetet.

Det bedste sted for de bedste idéer

KU skaber **ny viden og leverer kandidater i verdensklasse**. Det skal vi fastholde og udbygge.

KU skal være det bedste sted for nysgerrighedsdrevet forskning og udvikling af ideer, der har potentiale til at kunne lede til **videnskabelige nybrud**.

KU skal være anerkendt for et **attraktivt studie- og arbejdsmiljø**, der tiltrækker og stimulerer faglig udvikling, nytænkning og kvalitet i forskning og uddannelse gennem **mangfoldighed, trivsel og høj faglighed**.

Nye, banebrydende ideer opstår ofte på **tværs af faggrænser**, både hos studerende og hos forskere. På KU vil vi fremme **mobilitet og samarbejder på tværs**, såvel udadtil som indadtil.

Det bedste sted for de bedste idéer

Konsoliderende

- KU vil fortsætte med fokus på tiltrækning, udvikling og fastholdelse af de dygtigste forskere og studerende gennem fagmiljøernes strategier og ressourcer.

Justerende

- KU vil sikre undervisning, der fremmer diverse og tværfaglige løsninger hos de studerende.
- KU vil udnytte vores og samfundets talentmasse optimalt og sikre at mangfoldighed og diversitet understøtter fremragende forsknings- og uddannelsesmiljøer.

Ekspanderende

- KU vil understøtte innovativ undervisningsudvikling og -praksis.
- KU vil udvikle tværfaglige partnerskaber med potentiale for videnskabelige nybrud.
- KU vil være et sømløst universitet med nem mulighed for tværfaglige samarbejder.
- KU vil sikre et bæredygtigt og internationalt genkendeligt økosystem for forskeres karriereveje.

Transformerende

- KU vil anvende frie basisforskningsmidler til at understøtte originale, nysgerrighedsdrevne idéer og talenter.

Et innovativt og løsningsorienteret universitet

KU vil bidrage til, at **fremragende forskning og studerende bliver basis for innovation**, der udvikler nye løsninger til gavn for samfundet, understøtter transformativt ændringer for at svare på store samfundsudfordringer og skabe arbejdspladser.

KU skal være stærkere til at omsætte ny viden og forskningsbaserede idéer til løsninger, der skaber værdi for mennesker, miljø og samfund, og at uddanne **dimittender med en løsningsorienteret faglighed** til at drive samfundet fremad.

KU skal **styrke kulturen og rammevilkårene for det tværfaglige samarbejde**, der kan fremme innovation og entreprenørskab. Vi skal investere i og udvikle KU's og Københavns **innovationsøkosystem** til at være mere sammenhængende og fremmende for samarbejde med miljøer, virksomheder og organisationer uden for KU.

Et innovativt og løsningsorienteret universitet

Konsoliderende

Justerende

- KU vil igangsætte en række fælles initiativer for at styrke den tværgående læring om udviklingen af bæredygtige samfundsløsninger.
- KU vil gøre vejen fra forskning til innovation lettere og hurtigere gennem bedre forretningsudvikling og tech trans-processer.
- KU vil sikre koordinering af centrale og decentrale fælles indsatser og ressourcer i en tværgående governancestruktur.

Ekspanderende

- KU vil opprioritere innovationsområdet i den eksterne strategiske kommunikation.
- KU vil igangsætte tiltag der fremmer ekstern dialog og samarbejde.
- KU vil arbejde for at flere dimittender med afsæt i deres uddannelsesaktiviteter starter egen virksomhed.
- KU vil give flere ph.d.-studerende og postdocs mulighed for forløb med fokus på innovation og entreprenørskab.

Transformerende

- KU vil skabe et sammenhængende økosystem med faglig og geografisk nærhed, hvor forskere, studerende, virksomheder og organisationer arbejder sammen om innovative løsninger.
- KU vil arbejde for at alle dimittender opnår et løsningsorienteret perspektiv, der tager afsæt i samfundsrelevante problemstillinger.

Livslang læringspartner

KU vil imødekomme samfundets stigende behov for kompetenceudvikling. Vi vil være en livslang læringspartner for vores dimittender. Derfor skal vi tilbyde **forskningsbaseret uddannelse i verdensklasse med relevans gennem hele livet**; fra uddannelse på bachelor- og kandidatniveau til efter- og videreuddannelse af forskellig karakter i løbet af arbejdslivet.

KU skal sikre en efterspørgselsorienteret og professionel understøttelse af denne ambition og skabe et **internationalt attraktivt uddannelsesudbud**, der kan udbrede KU's mangeartede forskning til langt flere end i dag.

KU's befolkning skal motiveres til, **meriteres og anerkendes for udvikling og afholdelse af efter- og videreuddannelsesaktiviteter** og opleve, hvordan disse aktiviteter gensidigt beriger både forskning og uddannelse gennem faglig inspiration, didaktisk udvikling og netværksskabelse.

Hertil vil KU have et rigt udbud af **folkeoplysningsaktiviteter** og bidrage til den demokratiske samtale, almen dannelse og begejstring for videnskaben.

Livslang læringspartner



Konsoliderende

- KU vil fortsætte med enkeltstående kurser på enkelte fakulteter med et formål om at kapitalisere på EVU.

Justerende

- KU vil opdyrke kompetencerne og oprette enkelte prioriterede EVU-kurser.
- KU vil arbejde for at sikre en livslang relation med alumner.

Ekspanderende

- KU vil udbyde et bredt udvalg af kurser.
- KU vil samarbejde med eksterne partnere om udbydelse af kurser.
- KU vil være en national anerkendt udbyder af kurser.
- KU bidrager gennem livslang læring i endnu højere grad til at understøtte samfundets udvikling og omstilling

Transformerende

- KU vil være den foretrukne læringspartner, hvor EVU skal være en del af KU's kernefortælling og forretningsmodel.
- KU vil etablere et fælles setup ift. udbud, kursusafvikling, økonomi, infrastruktur, kompetenceudvikling, kommunikation/branding etc.
- KU vil være internationalt anerkendt for sit udbud af kurser.