

Københavns Universitets bestyrelse

**INDSTILLING**

29. NOVEMBER 2022

Sag Forarbejder til ny KU strategi:
**KU's uddannelsesstrategiske pejlemærker og Strategi
for innovation**

REKTORSEKRETARIATET

SagstypeKRYSTALGADE 25
1172 KØBENHAVN K

Beslutning Drøftelse Orientering Høring

TLF 93516011

DIR 35 33 64 94

Indstilling

hebm@adm.ku.dk

Rektoratet indstiller, at bestyrelsen drøfter "KU's uddannelsesstrategiske pejlemærker" og "Strategi for innovation" med fokus på om begge forarbejder er dækkende og har tilstrækkeligt ambitionsniveau inden for hvert sit område.

Baggrund

Forud for udviklingsprocessen af KU's næste strategi har KU i 2022 foretaget et strategisk forarbejde inden for to af KU's hovedområder, uddannelse og innovation. Disse forarbejder er formuleret i hhv. 'Københavns Universitets uddannelsesstrategiske pejlemærker' og 'Strategi for innovation', og rektoratet har besluttet, at begge dele skal fungere som indspil til KU's kommende strategi. Bestyrelsen kan vælge at inddrage dele af forarbejderne i den kommende strategi og f.eks. udvælge enkelte elementer, som skal have større fokus i KU's ny strategi.

Begge forarbejder er blevet til på baggrund af involvering af studerende, forskere/undervisere, aftagerrepræsentanter og eksterne eksperter. Dertil har der været en høringsproces på fakulteterne.

Der forventes yderligere indspil til bestyrelsens strategiproces i 2023 på forskellige andre områder:

- Digitalisering (kortlægning og anbefalinger)
- Bedre og mere effektiv administration og service (via analyser i reform-arbejdet)
- Efter- og videreuddannelse
- Medarbejdere og organisation
- Forskning (fokus på udfordringsbilledet)

Bestyrelsen drøfter ny KU strategi på bestyrelsens seminar den 13.-14. marts 2023.

Løsning

Københavns Universitets uddannelsesstrategiske pejlemærker

Formålet med de uddannelsesstrategiske pejlemærker er at sætte en klar retning for den langsigtede udvikling af KU's uddannelser. Pejlemærkerne formulerer fælles bærende værdier og principper, som uddannelsesstrategiske valg fremover skal træffes på baggrund af. Pejlemærkerne skal skabe ændringer i grundlagstænkningen på KU om uddannelserne og danne et fælles fundament for beslutninger om uddannelser og uddannelsesportefølje.

De uddannelsesstrategiske pejlemærker fokuserer på fire centrale områder:

- Studenterrekruttering og studiestart: KU skal have en opsøgende rekrutteringsstrategi og optage de bedst kvalificerede og engagerede studerende.
- Uddannelsesstruktur og -udbud: De treårige bachelor- og toårige kandidatuddannelser er fortsat hovedvejen, men KU skal være bedre til at understøtte fleksibilitet i uddannelseslivet.
- Læring og trivsel: Uddannelserne skal sætte de studerendes læring og trivsel i centrum. De studerendes og undervisernes trivsel er afgørende for stærke læringsmiljøer.
- Dimittender og arbejdsliv: KU skal uddanne og danne dimittender med kompetencer, der er relevante i arbejdslivet og sætter dimittenderne i stand til at præge samfundet fremadrettet. KU skal være en livslang videns- og samarbejdspartner for dimittenderne.

Strategi for innovation

Strategi for innovation skal sætte retning på KU's arbejde med innovation, prioritere indsatsen og angive ambitionsniveauet. Strategien sætter som overordnet vision for KU, at "blive anerkendt for, at forskere og studerende i samspil med omverdenen bidrager markant til nye ideer og løsninger til gavn for Danmark og verden omkring."

Der er udvalgt tre fokusområder: Kultur, samarbejde og økosystem. Under de tre fokusområder er formuleret i alt ni indsatsområder, som konkretiserer indsatserne og skal inspirere til initiativer og prioritering på alle niveauer på KU. Endelig foreslås et målesystem med indikatorer, der kan angive, om KU's innovationsretning og -hastighed er den rette. Strategien er en overordnet ramme, der skal implementeres via de initiativer, som institutter, fakulteter og FA-afdelinger formulerer i egne mål- og handleplaner.

Videre proces

Strategiprocesen med udvikling af strategisk retning, fokusområder og implementering fortsætter i det kommende år og afsluttes på bestyrelsesmøde d. 13. december 2023.

Uddannelsesstrategiske pejlemærker

Efter bestyrelsens drøftelse igangsættes en proces, hvor KUUR drøfter hvorledes pejlemærkerne skal udfoldes. Der vil blive fokus på fortsat inddragelse af undervisere og studerende i arbejdet.

Strategi for innovation

Efter bestyrelsens drøftelse udarbejdes en grafisk gennemarbejdet og kondenseret version af strategi for innovation med henblik på videre formidling.

Bilag

1. Københavns Universitets uddannelsesstrategiske pejlemærker
2. Strategi for innovation
3. Bilagsmateriale til strategi for innovation (proces, eksisterende initiativer og casekatalog)