



Årsrapport 2020

Indholdsfortegnelse

Beretning og påtegning	3
Virksomhedsoplysninger	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors erklæringer	5
Hovedtal for KU	8
Ledelsesberetning 2020	9
Afrapportering	26
Afrapportering af strategisk rammekontrakt	26
Regnskab	29
Regnskabspraksis	29
Resultatopgørelse	34
Balance	35
Egenkapitalopgørelse	37
Pengestrømsopgørelse	38
Noter	39
Hoved- og nøgletal for Københavns Universitet	53

Beretning og påtegning

Virksomhedsoplysninger

Virksomheden

Københavns Universitet
Nørregade 10
1165 København K
Hjemstedskommune: Københavns Kommune
CVR-nr.: 29 97 98 12

Bestyrelsen

Merete Eldrup, formand
Olivia Lønager Boesen
Mikkel Bogh
Dorte Brix
Jesper Grodal
Jan S. Hesthaven
Anders Nørrekær Mortensen
Pia Quist (suppleant for Eske Willerslev 21. januar
2021 til 21. juli 2021)
Agnete Raaschou-Nielsen
Lars Rasmussen
Birgitte Vedersø

Rektor

Henrik C. Wegener

Prorektor for uddannelse

Bente Merete Stallknecht

Prorektor for forskning

David Dreyer Lassen

Universitetsdirektør

Jesper Olesen

Revision

Rigsrevisionen
Landgreven 4
1301 København K

Institutionsrevisor

Deloitte Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

Advokat

Kammeradvokaten
Vester Farimagsgade 23
1606 København V

Bank

Danske Bank
Holmens Kanal 2
1092 København K

Ledespåtegning

Bestyrelse og rektor har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 2020 for Københavns Universitet.

Årsrapporten er udarbejdet efter lov om statens regnskabsvæsen mv., bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen m.v., Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning, bekendtgørelse nr. 778 af 7. august 2019 om lov om universiteter, bekendtgørelse nr. 1021 af 24. juni 2020 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne samt de retningslinjer og instrukser om årsregnskab, der er givet af Uddannelses- og Forskningsministeriet og herunder Uddannelses- og Forskningsstyrelsen. I henhold til § 39, stk. 4 i regnskabsbekendtgørelsen tilkendes det hermed:

- At årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målostillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende.
- At de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.
- At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

København, den 8. april 2021

Henrik C. Wegener
Rektor

Jesper Olesen
Universitetsdirektør

Bestyrelse

Merete Eldrup
Formand

Olivia Lønager Boesen

Mikkel Bogh

Dorte Brix

Jesper Grodal

Jan S. Hesthaven

Anders Nørrekær Mortensen

Pia Quist

Agnete Raaschou-Nielsen

Lars Rasmussen

Birgitte Vedersø

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Deloitte er af bestyrelsen på Københavns Universitet valgt som institutionsrevisor for Københavns Universitet i henhold til universitetslovens §28, stk. 3. Rigsrevisionen har ansvaret for den samlede revision i henhold til Rigsrevisorloven.

Til bestyrelsen for Københavns Universitet

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Københavns Universitet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse, noter, herunder anvendt regnskabspraksis og supplerende regnskabsoplysninger. Årsregnskabet udarbejdes efter bekendtgørelse nr. 1021 af 24. juni 2020 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne, samt de retningslinjer og instrukser om årsregnskab, der er givet af Uddannelses- og Forskningsministeriet, og herunder Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte, herefter samlet benævnt statens regnskabsregler.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Styrelsen for Videregående Uddannelsers bekendtgørelse nr. 1021 af 24. juni 2020 om tilskud og revision mv. ved universiteterne og aftale om interne revisioner ved universiteterne indgået mellem Uddannelses- og Forskningsministeren og Rigsrevisor i henhold til Rigsrevisorlovens §9. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af Københavns Universitet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Københavns Universitets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Københavns Universitet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt

niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. Uddannelses- og Forskningsministeriets bekendtgørelse nr. 1021 af 24. juni 2020 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. Uddannelses- og Forskningsministeriets bekendtgørelse nr. 1021 af 24. juni 2020 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Københavns Universitets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Københavns Universitets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Københavns Universitet ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsesberetningen omfatter ligeledes afrapportering af den strategiske rammekontrakt, samt hoved- og nøgletal, herefter benævnt ledelsesberetningen.

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til statens regnskabsregler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i statens regnskabsregler. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 8. april 2021

Deloitte

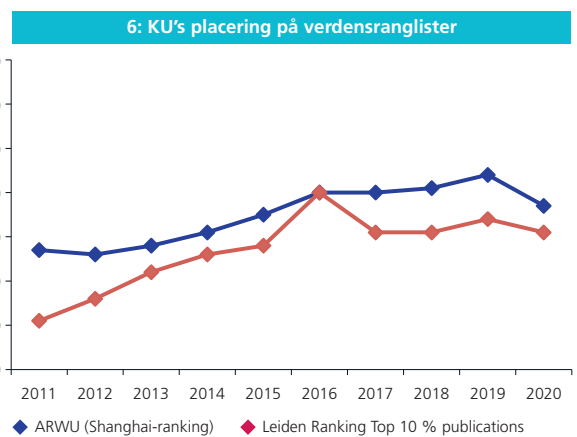
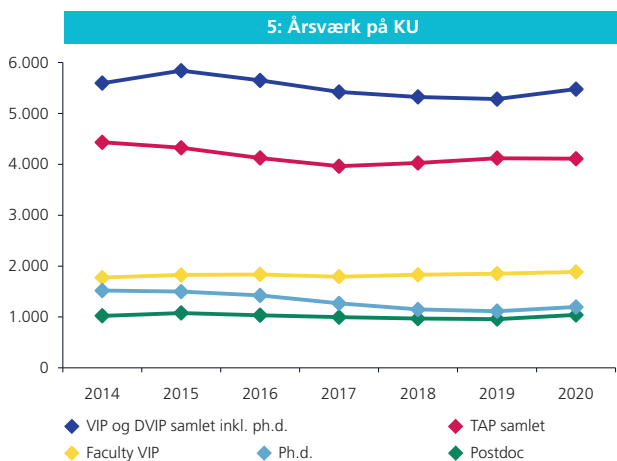
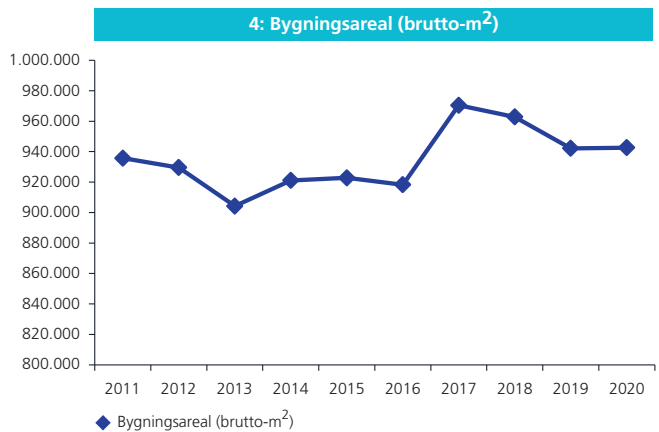
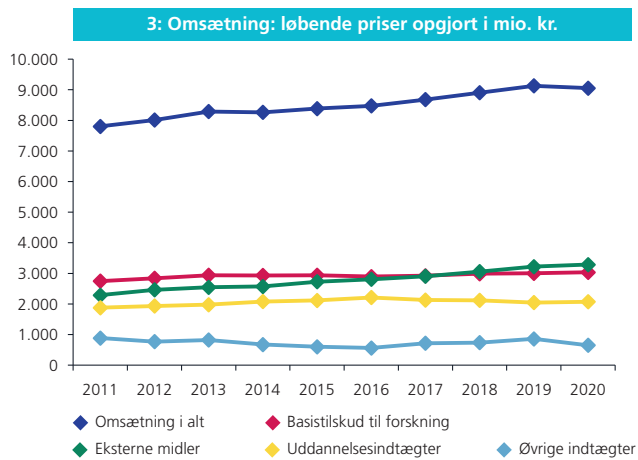
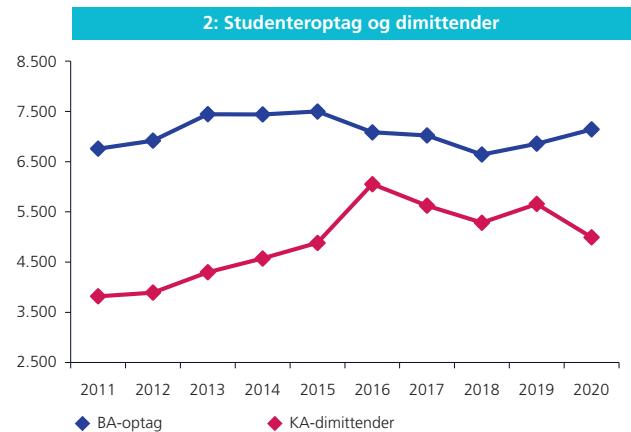
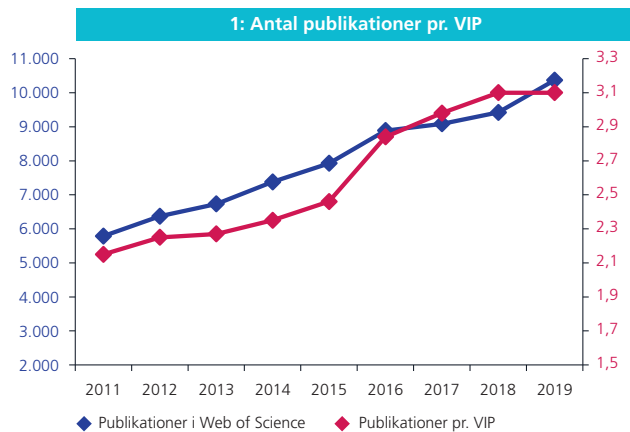
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Erik Lyng Skovgaard Jensen
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne10089

Lars Hillebrand
statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne26712

Hovedtal for KU

Ledelsesberetningen tager udgangspunkt i nedenstående seks figurer, der viser KU's udvikling på en række udvalgte parametre.



Kilder: 1: ISI Web of Science; 2+3+4: Københavns Universitets Statistiske Beredskab; 5: Københavns Universitets HR Business Intelligence (data kun tilgængelige fra 2014); 6: Academic Ranking of World Universities (Shanghai) & Leiden Ranking

Ledelsesberetning 2020

Nytårsbrag og fejring af indgangen til det nye årti blev efter kort tid afløst af bekymring og nervøsitet for en ny global pandemi, der ramte Danmark i februar og kulminerede med den første nedlukning af Danmark i moderne tid.

Københavns Universitet (KU) blev ligesom de øvrige danske videregående uddannelsesinstitutioner officielt lukket ned 13. marts. Nedlukningen indebar, at stort set al fysisk forsknings- og studieaktivitet på KU måtte stoppe midlertidigt: Alene medarbejdere, der varetog kritiske funktioner, kunne fortsat være fysisk til stede på universitetet. Forskere og studerende måtte afbryde forsøg og studier, efterlade laboratorier, kontorer og læsesale, mens undervisere fra den ene dag til den anden måtte omlægge undervisning fra fysisk fremmøde til digital afvikling.

Som følge af politiske aftaler i april og maj blev der åbnet op for, at studerende på samfundskritiske sundhedsuddannelser og et begrænset antal forskere kunne genoptage studie- og forskningsaktiviteter i universitetets bygninger, mens universitetet først blev fuldt genåbnet i begyndelsen af juni. På grund af stigende smittetal har en betydelig andel af universitetets ansatte fortrinsvist arbejdet hjemme i perioden september-december i tråd med sundhedsmyndighedernes anbefalinger, der i slutningen af året igen blev skærpet.

En stor tak skal lyde til alle ansatte, der har ydet en helt ekstraordinær indsats under nedlukningen og har været afgørende for, at KU trods de svære vilkår er kommet godt igennem 2020.

Nedlukningen har haft konsekvenser for forskningen på KU; mange forsøg blev forsinket eller måtte udskydes, og en del individuelle ph.d.- og postdoc-projekter blev negativt påvirket. Også de studerende blev ramt, da de blev hjemsendt. Det pulserende studieliv, hvor studerende typisk engagerer sig aktivt i undervisning, studiegrupper, frivilligt arbejde, sociale arrangementer med videre blev sat på pause. Mange studerende har overordnet klaret sig godt og fundet kreative veje til fagligt og socialt samvær i den virtuelle verden, og der kan ikke observeres en nedlukningseffekt på studieaktiviteten i 2020, men der er også mange studerende, som har oplevet mere ensomhed

og dårligere trivsel ved ikke at have deres daglige gang på campus. KU vil derfor i 2021 have fokus på de studerendes trivsel og studiemiljøerne. Årets resultat – såvel fagligt som økonomisk – skal således læses i lyset af de ekstraordinære omstændigheder.

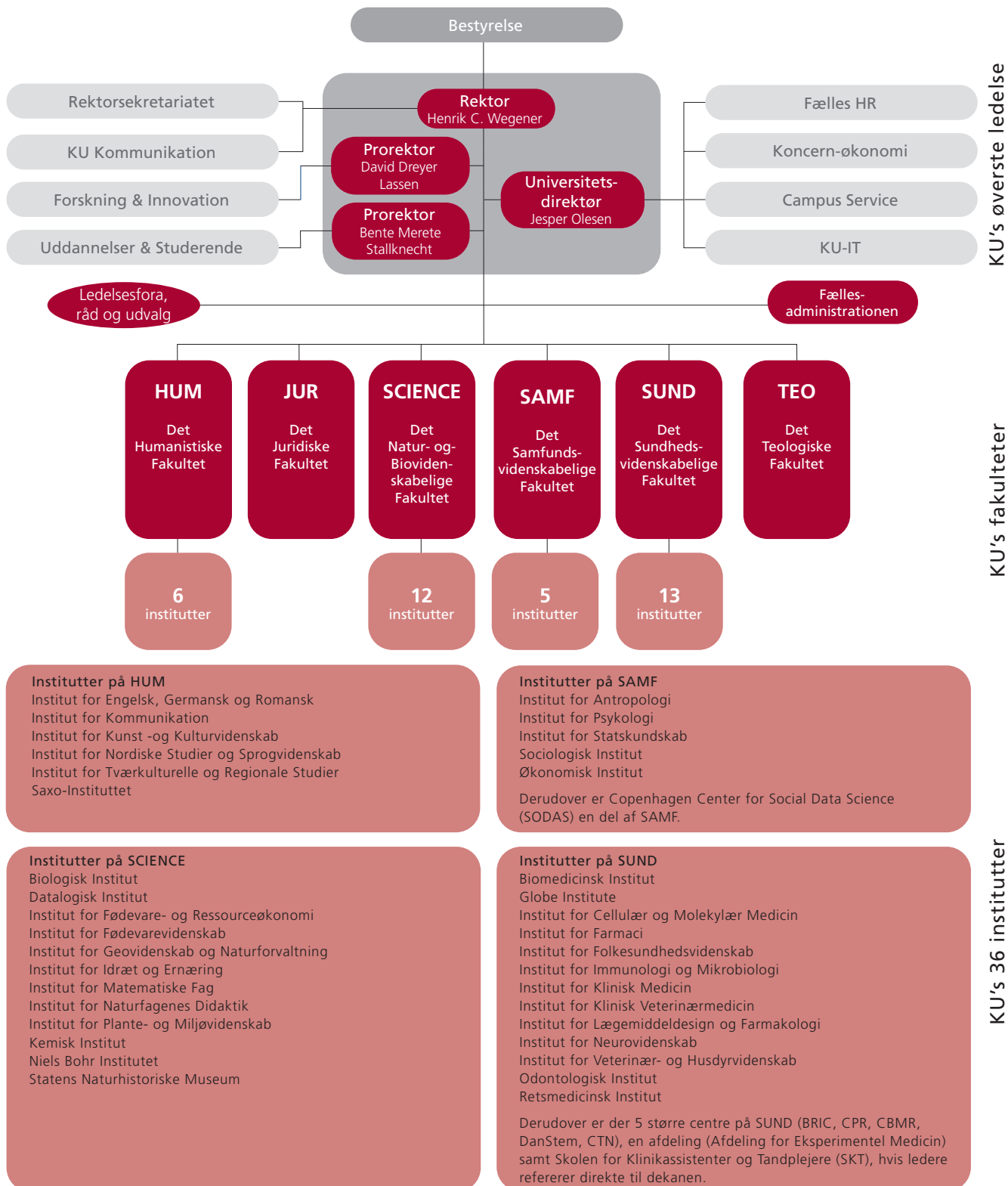
Begyndelsen på årtiet blev dog også et fremgangens år. *Talent og samarbejde*, som er KU's strategi frem mod 2023, er nu halvvejs i strategiperioden, og implementeringen går planmæssigt fremad. Der arbejdes aktivt på alle niveauer i organisationen med at fremme rammerne for fremragende uddannelse og forskning og med at skabe ét fælles universitet. KU fastholder – og udbygger – hjemtaget af eksterne midler. Hjemtaget steg således med 150 mio. kr. fra 4.040 mio. kr. i 2019 til 4.190 mio. kr. i 2020. KU er samtidig placeret godt på de toneangivende rankings blandt toppen af de bedste europæiske universiteter. KU glæder sig over, at der fra politisk hold er fastholdt et ambitiøst, højt niveau for offentlige investeringer i forskning og innovation trods faldende BNP.

Efter sommerferien tog universitetet imod 7.143 nye studerende på de 73 bacheloruddannelser, det højeste antal optagne nogensinde. Stigningen lå især på STEM¹- og sproguddannelserne og skal ses i sammenhæng med de særlige forhold, som den globale pandemi har skabt. Samtidig færdiggjorde 4.994 deres kandidatstudier.

Bygningsområdet har over de seneste år beslægtet en stigende andel af universitetets økonomi, og der er risiko for, at den udvikling fortsætter. Det vil komme til at presse uddannelser og forskning, hvis KU ikke foretager en langsigtet tilpasning af bygningsmassen til universitetets behov og derved får nedbragt udgifterne på langt sigt. KU vedtog derfor i 2020 en ny helhedsplan for campus- og bygningsområdet, som frem mod 2030 skal sikre, at KU fortsat har uddannelses- og forskningsfaciliteter i verdensklasse, et godt fysisk arbejdsmiljø, og en fælles ramme for at bevare og styrke universitetets faciliteter.

¹ STEM-uddannelserne er uddannelser indenfor Science, Technology, Engineering og Mathematics.

KU's organisation pr. 1. januar 2021



I forlængelse af helhedsplanen forberedes der campusplaner, hvor studerende og ansatte i de kommende år skal bidrage til udviklingen af KU's større campusområder. Planerne skal samtidig nedbringe KU's klimaaftryk og gøre universitetet mere bæredygtigt.

Der blev i årets løb rejst vigtige diskussioner om sexismen, arbejdskultur og grænseoverskridende adfærd på universiteterne. Flere KU-ansatte har bidraget positivt ved at gøre opmærksom på problemerne. I forlængelse af debatten er der blevet afholdt workshops om forebyggelse og håndtering af krænkende handlinger for ledere og tillidsvalgte på KU, og sexismen er blevet behandlet bredt i diverse fora. Ligeledes har der løbende været drøftelser i hele organisationen af, hvordan ansatte og studerende inddrages mere i og får indflydelse på udviklingen af universitetet. Den samtale vil fortsætte i 2021.

I 2020 tiltrådte Merete Eldrup som ny formand for universitetets bestyrelse, og der blev udpeget seks nye interne og eksterne medlemmer. KU's rektorat blev pr. 1. januar 2021 udvidet med professor David Dreyer Lassen, som er ny prorektor for forskning.

De økonomiske rammer

Omsætningen på KU udgjorde i 2020 9.051,7 mio. kr., hvilket er et fald på 21,7 mio. kr. i forhold til 2019. Faldet skal primært tilskrives modsatrettede bevægelser, hvor der dels er en stigning i de eksterne tilskud til forskningsaktiviteter på 66,1 mio. kr., og dels et fald i de samlede finanslovsindtægter på i alt 83,3 mio. kr.: Faldet skyldes primært en negativ korrektion i huslejeordningen (SEA2020-reform) på 167,5 mio. kr., der kun delvist opvejes af øgede uddannelses- og basisforskningsstilskud.

Oven på vedtagelsen af finansloven for 2020 var KU i den situation, at Takst 1-forhøjelsen blev videreført (i et treårigt perspektiv) og omprioriteringsbidraget, der blev indført i 2016 med en årlig reduktion på 2 % i finanslovsmidlerne, ophørte.

Som følge af SEA2020-reformen blev KU's bevilling i finansloven for 2020 reduceret med 217,7 mio. kr. årligt ud fra en forudsætning om, at KU's samlede huslejebeta-

linger til Bygningsstyrelsen (BYGST) blev reduceret tilsvarende.

Ved gennemgang af grundlaget for bevillingsreduktionen kunne KU konstatere en diskrepans mellem bevillingsreduktionen og den faktiske nedsættelse af de samlede huslejebetalinger.

BYGST har i efteråret 2020 udarbejdet en ny opgørelse, der reducerer KU's bevilling med 167,5 mio. kr. pr. år. KU får tilbageført 50,2 mio. kr. på tillægsbevillingsloven for 2020.

Ligeledes har der været en positiv ændring i de aktivitetsbestemte tilskud som følge af øget studieaktivitet i 2020 i forhold til forventet ved Budget 2020, hvilket tilskrives den studenteradfærd, som særligt ved sommereksaminerne fulgte af den verdensomspændende pandemi, der samtidig medførte mindre grad af internationalisering og deltidsuddannelse i 2020.

I juni 2020 indgik regeringen en aftale med Folketingets øvrige partier om 5.000 ekstra studiepladser for at imødekomme den forventede stigning i ansøgere til de videregående uddannelser på grund af COVID-19. KU bød ind med 236 ekstra pladser fordelt på 216 ekstra pladser i 2020 og yderligere 20 ekstra pladser i 2021. KU har modtaget 7,1 mio. kr. på tillægsbevillingsloven til dette.

Derudover har KU fået kompenseret udgifter til øget rengøring i forbindelse med COVID-19 på 8,2 mio. kr. og har ligeledes modtaget en hjælpepakke til medfinansiering af forsinkelser på ph.d.-forløb på 5,7 mio. kr.

KU hjælper Danmark igennem COVID-19

KU har været meget engageret i den offentlige debat om håndteringen af pandemien, og KU's forskning har været nyttig og har haft en bred samfundsmæssig impact – fra udviklingen af vacciner og behandlinger til adfærdsregulerende retorik og litteraturens terapeutiske virkning. Her er en række eksempler på KU's bredde i kraft af de mange fagdiscipliner, der er på universitetet.



Laborant Nahla Chehabi og professor Ali Salanti i laboratoriet.

Helt i front har været forskerhold fra Institut for Immunologi og Mikrobiologi ledet af professor Ali Salanti, som er i gang med at udvikle en vaccine. Professor Jens Lundgren blev udpeget af de amerikanske sundhedsmyndigheder til at stå i spidsen for en stor, global indsats, der skal afprøve op til 45 typer medicin udviklet særligt mod COVID-19. Samtidig har blandt andet lektor Theis Lange (Institut for Folkesundhedsvidenskab) og seniorforsker Carsten Kirkeby (Institut for Veterinær- og Husdyrvidenskab) været med til at udvikle den datamodel, der har gjort det muligt for Statens Serum Institut at fremskrive smittespredningens hastighed og belastning af kritiske sygehusfunktioner, blandt andet intensivpladser. Professor Anette Bøtner (Institut for Veterinær- og Husdyrvidenskab samt sektionsleder hos Statens Serum Institut) har sammen med en gruppe forskere kortlagt, hvilke forskellige coronavirus der forekommer i danske dyr. I takt med pandemiens udvikling har medierne rådført sig hos en række KU-professorer såsom Allan Randsrup Thomsen, Thomas Benfield, Jan Pravsgaard Christensen, Flemming Konradsen og Nina Weis. Flere KU-ansatte deltog endvidere i regeringens faglige referencegruppe.

Fysikere fra Niels Bohr Institutet har udviklet en ny model, der kan forudsige udviklingen i COVID-19-smitte i Danmark og samtidig pege på, hvordan man bedst håndterer et stigende smittetal. Forskere fra Datalogisk Institut har i samarbejde med Rigshospitalet og Bispebjerg Hospital opstillet computermodeller baseret på kunstig intelligens, der kan beregne, hvor stor risiko hver enkelt patient har for at skulle i respirator eller intensiv behandling. Professor i statistik Susanne Ditlevsen (Institut for Matematik) opfordrede tidligt myndighederne til at fortage randomiserede test af et

bredt udsnit af befolkningen for at estimere sygdommens omfang.

KU indgår derudover i den veterinære myndighedsbetjening via Dansk Veterinær Konsortium (DK-VET), som er et samarbejde med Statens Serum Institut. Opgaverne omfatter sygdomsovervågning og varetagelse af konkrete beredskabsopgaver, eksempelvis ved mistanke om sygdomsudbrud og assistance i form af risikovurderinger, følgeforskning samt besvarelse af spørgsmål til ministeren.

I sundhedssektoren har studerende, forskere og kandidater fra KU bidraget til at sikre hurtig diagnosticering, smitteopsporing, behandling og genoptræning af dem, der er blevet ramt af sygdommen. I laboratorier og i den kliniske forskning på hospitalerne er der arbejdet intenst på at forstå sygdommen, udvikle testmetoder, etablere bedre behandlingspraksis og udvikle en vaccine.

KU's forskere har også tilbudt perspektiver på, hvad coronakrisen har lært os om kultur, kommunikation og samfund; om familieliv under pres; om betydningen af kulturelle aktiviteter som teater, museer, sport, religion; om historiske erfaringer som orienteringsredskab; om katastrofehåndtering, overvågning og rettigheder; om værdien af effektive, flersproglige kommunikationsstrategier og kritisk bevidsthed om fake news.

Det er sket for eksempel med faglige analyser af borgernes adfærd under nedlukningerne (for eksempel STAY HOME-projektet på Det Teologiske Fakultet (TEO) eller Lockdown Reading på Det Humanistiske Fakultet (HUM) ved professor Tina Lupton). Lektor Stine Lomborg har undersøgt fordele og ulemper ved hjemmearbejde og video-møder, professor Klemens Kappel har bibragt etiske perspektiver på sygdom og prisen på menneskeliv, lektorerne Peter Birkelund Andersen og Brian Arly Jacobsen undersøger ud fra et religionssociologisk perspektiv danskernes forhold til religion i en krisetid, og 11 seniorforskere fra Institut for Tværkulturelle og Regionale Studier har kortlagt pandemiens globale konsekvenser fra Mexico til Mongoliet. Og så har sproget været i fokus, når kriseretorik og pandemihåndtering er blevet analyseret af professor i retorik Lisa Villadsen, mens postdoc Katrine Kehlet Bechsgaard har formidlet politiske, historiske og sprogvidenskabelige aspekter i navngivning af vira.

Samfundsvidenskaben har ligeledes spillet en væsentlig rolle. Professor i økonomi Morten Bennedsen har for eksempel sammen med kolleger fra CBS og to amerikanske universiteter kortlagt effekten af, at staten udbetalte lønkomensation til virksomheder med hjemsendte medarbejdere. Adjunkt i jura Katharina Ó Cathaoir har undersøgt revideringen af forældede folkesundhedslove og de juridiske implikationer heraf for en række europæiske retsstat. Professor i psykologi Robert Böhm har hver uge spurgt 5.000 danskere, om de følger myndighedernes råd og anbefalinger under pandemien. Lektor Kristian Bernt Karlson har undersøgt skolebørns læringstab under skolelukningerne og forskellene mellem ressourcestærke og mindre privilegerede familier. Professor i statskundskab Asmus Leth Olsen er – i samarbejde med danske og internationale forskere – i gang med at undersøge, hvordan man mest effektivt kan ændre folks adfærd i dagligdagen for at hindre yderligere sygdoms-spredning. Forskere fra Økonomisk Institut har modtaget takkebrev fra borgmesteren i Rom for deres indsats, da den italienske hovedstad var hårdest ramt af COVID-19. Adjunkt Paolo Falco og postdoc Sarah Zaccagni leverede højaktuel forskning, da de i sommer publicerede deres resultater med hensyn til, hvad der får borgere til at efterleve myndighedernes råd og vejledninger under pandemien.

Forskning og talent

Udbruddet af COVID-19 har som nævnt påvirket forskningsarbejdet på KU og har betydet forsinkelse af mange forskningsprojekter, heriblandt en del af universitetets ph.d.-projekter. For ph.d.-projekterne blev der etableret en lønkompositionsordning, og der blev skabt en løsning med digitale forsvar, som har fungeret så godt, at det nu er en permanent mulighed på linje med fysiske ph.d.-forsvar. Fonde og andre bevillingsgivere har udvist forståelse, når forskningsprojekter, som de har støttet, er blevet forsinket og derfor har forlænget projektperioder og justeret projektmål. Universitetets forskere har samtidig fået det bedste ud af den svære situation og arbejdet på de opgaver, som stadig var mulige at løse, såsom publikationer og nye forskningsansøgninger.

Forskningsproduktion

Seneste opgørelse fra databasen Web of Science (WoS), der opgør forskningspublikationer, viser, at der var registreret

10.371 KU-publikationer i 2019, hvilket er en stigning på godt 4 % i forhold til 2018 (se også figur 1 på side 8). Universitetets antal af publikationer i WoS er steget 80 % i perioden 2011-2019, og samtidig er antallet af KU-publikationer, som indgår i den bibliometriske forskningsindikator (BFI), steget med 33 % i perioden 2013-2019.

Rankings

KU var i 2020 Danmarks bedst placerede universitet på de toneangivende internationale ranglister over verdens bedste universiteter og ofte også det bedst placerede nordiske universitet.

- På Academic Ranking of World Universities (ARWU) er KU nr. 33 i verden og 7. plads i Europa (se også figur 1 på side 8)
- Centre for Science and Technology Studies (CWTS) Leiden Ranking rangerer KU som nr. 39 i verden (tre pladser tilbage) og nr. 6 i Europa (uændret), målt på antallet af publikationer, som hører til i de øverste 10 % af verdens mest citerede publikationer
- På QS World University Ranking ligger KU i 2020 som nr. 76 i verden og nr. 22 i Europa
- På Times Higher Education Ranking (THE) er KU gået markant frem fra nr. 101 til nr. 84 i verden og fra nr. 38 til nr. 34 i Europa.

Rankings

Hvert år offentliggøres internationale undersøgelser, der vurderer universiteterne i verden i forhold til hinanden. KU fokuserer på fire globale og toneangivende ranglister: ARWU (også kendt som Shanghai Ranking), CWTS Leiden, QS World University Ranking og Times Higher Education Ranking (THE). Metoden bag ranglisterne varierer og afhænger af, hvem der opgør listerne. Resultaterne kan ligeledes af metodemæssige årsager skifte fra år til år. Følgende indgår ofte i vurderingerne af universiteterne:

- Forskeres bedømmelse af, hvilket universitet der er bedst inden for deres felt
- Antal videnskabelige artikler publiceret samt antal citationer
- Forholdet mellem antallet af studerende og forskere.

Ranglisterne fra ARWU og CWTS Leiden har været de metodemæssigt mest stabile over en årrække, og på disse lister har KU oplevet en markant fremgang de sidste 5-10 år.

Tiltrækning af eksterne midler

KU hjemtog i national og international konkurrence 4.189,6 mio. kr. i 2020, hvilket svarer til en stigning på 150 mio. kr. eller 3,7 % i forhold til 2019. KU har fortsat stor succes hos de private danske forskningsfonde, som udgør halvdelen af hjemtaget, mens tiltrækningen af forskningsmidler fra EU og offentlige forskningsfonde også har

været i vækst. I 2020 lykkedes det KU at passere 600 forskningsprojekter, der er finansieret af Horizon 2020-rammeprogrammet fra EU, der blev afsluttet ved årets udgang. Det sætter KU på niveau med de mest anerkendte universiteter i Storbritannien.

Kommercialisering

I 2020 har KU haft en høj aktivitet inden for kommercialisering. Der blev således indgået 26 licensaftaler om kommerciel anvendelse af teknologier, hvoraf fire af aftalerne er blevet indgået med nye spin-out-virksomheder. Der blev anmeldt 57 opfindelser og indgivet 22 anmodninger om patentering af opfindelser. Opgørelsesmetoden ved samarbejdsaftalerne har KU i år valgt at ensrette, så den stemmer overens med den nationale kommercialiseringsstatistik. Det er fremover udelukkende konkrete forskningssamarbejdsaftaler med private virksomheder, som opgøres. Andre aftaler, såsom Non-Disclosure Agreements (NDA), tælles ikke med. Ud fra denne ensrettede opgørelse har KU indgået 228 samarbejdsaftaler i 2020.

Studenterdrevet innovation og entreprenørskab

KU indgår – sammen med CBS, SDU, AAU, AU og Fonden for Entreprenørskab – i projektet *StartUp i praksis*, der har fokus på, at studerende på universiteterne kan indgå i projektorienterede forløb i egen eller andres startup, og som i 2020 vandt Danish Society for Education and Business' Innovations- og Entreprenørskabspris. Prisen gives til en person eller institution, som har gjort en særlig indsats for at styrke innovation og entreprenørskab inden for enten de videregående uddannelser, de gymnasiale uddannelser eller erhvervsuddannelserne i Danmark.

Forskningsbaseret myndighedsbetjening

KU varetager myndighedsbetjeningsopgaver for Miljøministeriet og Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri (det tidligere Miljø- og Fødevareministeriet) under en samlet rammekontrakt på i alt 124,1 mio. kr. i 2020. Det Natur- og Biovidenskabelige Fakultet (SCIENCE) løser opgaver inden for skov og landskab samt ressource- og samfundsøkonomi, og Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet (SUND) har i 2020 fuldt ud overtaget det veterinære beredskab fra DTU efter udbud i 2017. SUND løser opga-

ven i samarbejde med Statens Serum Institut, og fra 2020 har alle opgaver været overdraget til det nye fælles Dansk Veterinær Konsortium (DK-VET).

SCIENCE og SUND's fælles håndbog til kvalitetssikring af forskningsbaseret rådgivning, som de to fakulteter udviklede sammen i 2018, blev implementeret på alle institutter på SCIENCE i 2019, og i 2020 var udrulningen i gang på hele SUND.

Center for Militære Studier på Det Samfundsvidenskabelige Fakultet (SAMF) løser fortsat opgaver for Forsvarsministeriet, og Det Juridiske Fakultet (JUR) bidrager med ekspertise inden for folkeretten. Derudover foretager Retsmedicinsk Institut undersøgelser for politiet, retsvæsenet og andre myndigheder i Danmark, Grønland og på Færøerne.

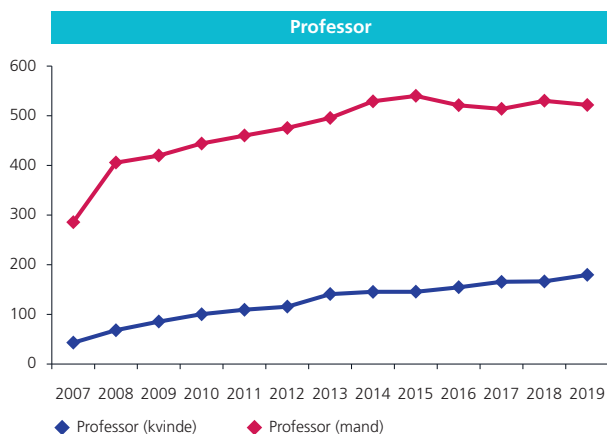
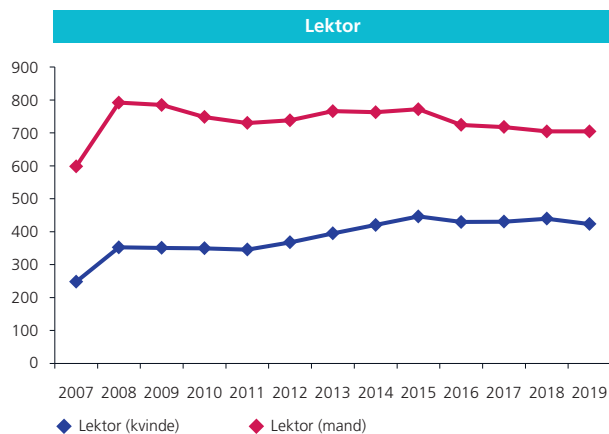
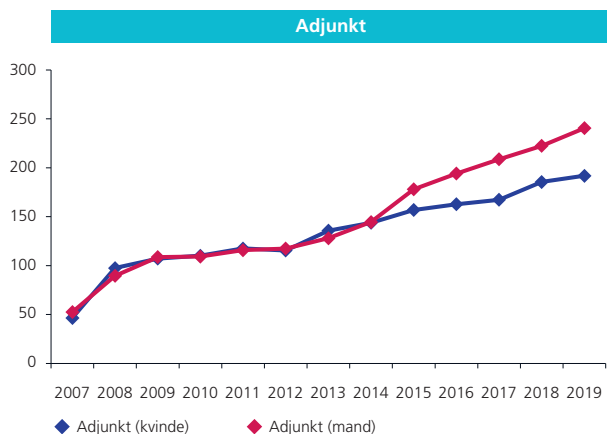
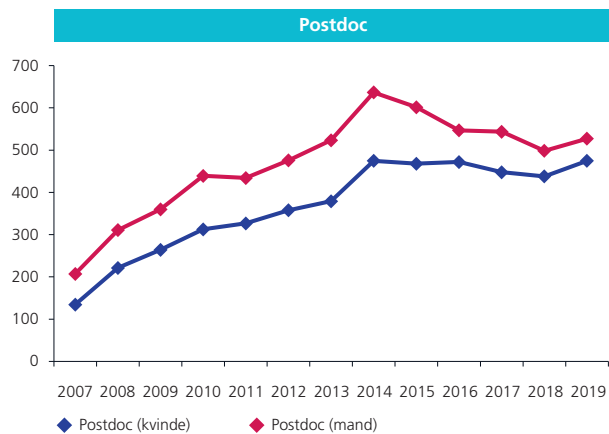
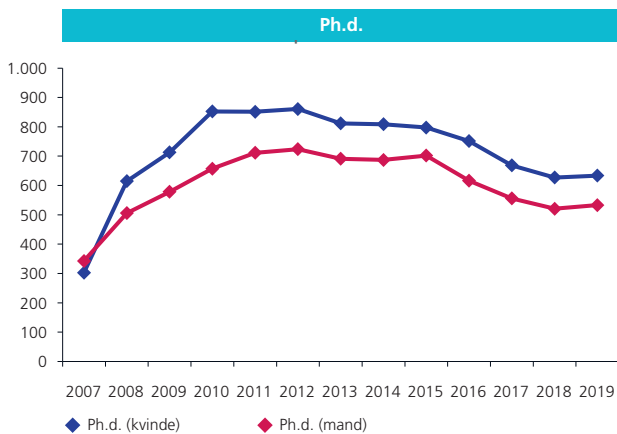
Open Science på KU

I 2020 tog KU for alvor hul på den vigtige proces med at udbrede Open Science på universitetet. En tværgående taskforce er sat i spidsen for projektet, der har afsæt i en ambition beskrevet i KU's 2023-strategi og vil kræve en stor kulturforandring på universitetet. Projektet spænder over blandt andet udvidet brug af FAIR data, stærkere borgerinddragelse i universitetets forskningsarbejde og øget Open Access-publicering. I november blev der afholdt en række åbne online-workshops med repræsentanter fra alle universitetets forskningsområder, som skal være et afsæt for projektets videreførelse i de kommende år.

Diversitet i forskningen

KU arbejder med at fremme diversitet og balance mellem køn i forskningen. Der er fortsat en kønsmæssig ubalance i de videnskabelige stillinger, som især slår igennem på de øverste trin af den akademiske karrierestige: Kvinder og mænd er stort set ligeligt repræsenteret på ph.d.-, postdoc- og adjunkt-niveau, mens ubalancen indtræffer ved lektor-niveauet, der er den første stillingskategori, der indebærer fastansættelse. Professorstillinger er fortsat hovedsagelig besat af mænd, selvom antallet af kvindelige professorer er firedoblet i perioden 2007-2019. Antallet af mandlige professorer er fordoblet i samme periode. Overgangen til de faste ansættelser er således et kardinalpunkt (se figurer på næste side).

Udvikling i antal årsværk pr. stillingskategori i perioden 2007-2019 fordelt på køn



Kilde: ISOLA for perioden 2007-2019. Anmærkninger: Da Økonostyrelsen har omlagt datakilden ISOLA primo 2021, er det ikke muligt at angive 2020. Bemærk herudover, at der kan være forskelle mellem denne opgørelse og figur 1 med nøgletallene, da sidstnævnte benytter sig af Københavns Universitets HR Business Intelligence.

Strategisk indsats: VIP-karriereudvikling

I regi af VIP-karriereudviklingsprogrammet har der været gennemført en omfattende høring af KU's forfremmelsesprogram i råd, nævn og udvalg på KU med henblik på at implementere programmet i 2021. Der er i regi af programmet udviklet et sæt kriterier for meritering, og disse er implementeret i både rekrutterings- og udviklingssammenhæng på tværs af universitetet. Flere fakulteter tager kriterierne i brug i arbejdet med karriereudvikling.

Arbejdet med anerkendelse af excellent undervisning har via bidrag til meriteringskriterierne højnet fokus på undervisning og uddannelse i medarbejderudviklingssamtaler. I år har COVID-19 sat en særlig ramme for karriereprogrammets arbejde med videreuddannelse af VIP efter pædagogikum, da den fysiske nedlukning har gjort det relevant at fokusere på udvikling af virtuelle undervisningsformer. Der er samtidig udarbejdet forslag til, hvordan ansættelsesudvalg kan evaluere undervisningskompetencer ved rekruttering.

KU tilbyder nu 1:1-karrierevejledning til alle ph.d.er og postdocs, og i juni blev karrieresitet *Career for young reseachers* lanceret på ku.dk for at tydeliggøre vigtige karriereunderstøttende tilbud til yngre forskere og tiltrækning af unge talenter. I regi af VIP-ligestillingsprojektet meldte 10 enheder (institutter, centre og fakulteter) sig i starten af året til at modvirke ubevidste bias i rekrutteringsprocessen. De står nu med handleplaner, der med afsæt i de lokale forhold har sat mål for arbejdet med ligestilling. Arbejdet fortsætter i 2021.

Universitetet har i 2019 og 2020 taget en række konkrete initiativer for at øge diversiteten blandt de videnskabelige ansatte. Der er gennemført et projekt med det formål at komme kønsmæssige ubalancer til livs via lokale indsatser, og der er i VIP-karriereudviklingsprogrammet arbejdet målrettet med ubalance i forhold til kriterier for meritering og forfremmelsesprogram. På rekrutteringsområdet er kravet om bredde i ansøgerpuljen til fastansatte VIP-stillinger – der oprindeligt blev introduceret med KU-handleplanen 2015-2018 – genindført.

KU har endvidere etableret et medarbejdernetværk for LGBTQIA+-medarbejdere, der løbende er i dialog med rektoratet om mangfoldighedsudfordringer og mulige løsninger på disse. Blandt studerende er der i 2020 oprettet et netværk for LGBT+, QUKU (Queer Union Københavns Universitet). KU er i dialog med netværket og arbejder på at formalisere et samarbejde. Universitetet fortsætter i de kommende år sin indsats for diversitet, og der er taget initiativ til en aktivitetsplan for mangfoldighed, som indeholder en række nye initiativer, der skal iværksættes i løbet af 2021-2022. Diversitet er et højt prioriteret tema på tværs af alle danske universiteter, og KU indgår i et tæt tværsektorielt samarbejde.

Status på rekruttering og karriere

Indsatsen vedrørende forskningsgruppeledere

Siden efteråret 2015 er der blevet udbudt interne kurser i forskningsledelse på universitetet. I 2018 skiftede KU til en ny tilmeldingsprocedure, hvor institutterne blev tildelt et fast antal pladser. Det har styrket institutternes strategiske blik på, hvem de ønsker skal deltage på kurset. I perioden 2015-2020 har i alt 343 forskningsledere gennemført forløbet (92 alene i 2020).

Talentprogrammet UCPH Forward

UCPH Forward er et intensivt 10-måneders talentprogram initieret og ledet af topforskere, som dedikerer en væsentlig del af deres arbejdstid til programmet. UCPH Forward henvender sig til en udvalgt gruppe af yngre og midtkarriere-forskere, der viser ekstraordinær videnskabelig kvalitet, kreativitet, talent, motivation og mod til at bygge bro over discipliner. Det er et mål med UCPH Forward at skabe et miljø for en ny generation af dygtige forskere på tværs af fagområder og erfaringer og at accelerere karriereudvikling via en bred vifte af aktiviteter, som blandt andet omfatter heldagssessioner, opgaver, systematisk vejledning, mentoring og coaching. I 2020 blev programmet gennemført af 24 KU-forskere.

Uddannelse

Nedlukningen af universitetet satte som nævnt sit præg på uddannelsesområdet i 2020 i form af en udstrakt grad af virtuel undervisning, omlagte eksaminer og reduceret studentermobilitet. I løbet af få dage fik KU omlagt al undervisning og prøver til online-formater. Der var tale om nødundervisning, hvor undervisere og medarbejdere ydede en kæmpe indsats på kort tid, så forårets undervisning og prøver blev stort set gennemført. Studieaktiviteten er trods nedlukningen ikke blevet påvirket i markant omfang i det forgangne år. De mange erfaringer med online-undervisning – pædagogiske, didaktiske og planlægningsmæssige – er blevet opsamlet i en større evaluering, og erfaringerne anvendes både nu og fremadrettet.

Ved semesterstart i september kunne studerende vende tilbage til campus – dog under restriktioner om afstand og hygiejne samt begrænsninger af de sociale aktiviteter. Som

følge af forøget smitte indførte myndighederne i starten af december skærpede restriktioner. Al undervisning blev med få undtagelser omlagt til et online-format igen, og tilsvarende blev prøver og eksaminer omlagt i det omfang, det var fagligt forsvarligt og praktisk muligt. KU besluttede, at de skærpede restriktioner skulle gælde i hele eksamensperioden frem til 1. februar 2021.

Status på uddannelsesområdet

KU optog i 2020 7.143 studerende på en bacheloruddannelse og 5.855 studerende på en kandidatuddannelse (se figur 1 på side 8). Bacheloroptaget er steget 4,1 % i forhold til året før.

Det var forventningen, at den globale pandemi ville medføre, at flere valgte uddannelsesvejen i 2020. Som led i den politiske aftale om ekstra pladser på de videregående uddannelser oprettede KU ekstra pladser på en række bacheloruddannelser. Kombineret med en ny uddannelse i medicinalkemi og et ekstra udbud af uddannelsen til skov- og landskabsingeniør er det formentlig årsagen til stigningen i optag. Kandidatoptaget er status quo i forhold til 2019 med et beskedent fald på 0,8 %. En del af kandidatoptaget er påvirket af den ledighedsbaserede dimensionering, ligesom det politiske ønske om at reducere optaget på de engelsksprogede uddannelser også påvirker optaget.

Studieaktiviteten har ikke været negativt påvirket af nedlukningen af samfundet i foråret. I 2020 var der 27.392 studenterårsværk (STÅ) på KU mod 27.238 året før, svarende til en stigning på 0,6 %. I 2019 optjente en fuldtidsstuderende bachelorstuderende i gennemsnit 47,1 ECTS, mens tallet i 2020 var 48,2. Det vil sige, at den gennemsnitlige ECTS-optjening er steget med 2,3 %. For kandidatstuderende er den gennemsnitlige ECTS-optjening steget 2,9 % – fra 45,3 i 2019 til 46,7 i 2020. Antallet af dimittender faldt med 13 % fra 5.659 i 2019 til 4.994 i 2020. Faldet har selvfølgelig sammenhæng med det lavere kandidatoptag i 2017, og hertil kommer, at pandemien og den usikre jobsituation kan have medført en tilbageholdenhed med at færdiggøre studierne.

Som opfølgning på aftalen om et nyt bevillingssystem får KU i perioden 2019-2022 10,5 mio. kr. i alt til kapacitetsopbygning og øget optag på ikke-dimensionerede STEM-uddannelser. De ekstra midler har, i kombination

med den politiske aftale om ekstra pladser i 2020, ført til et øget bacheloroptag i 2020, hvoraf hovedparten er på netop STEM-uddannelser – især på datalogi er optaget øget væsentligt (datalogi, datalogi-økonomi samt machine learning & datavidenskab).

Nye uddannelser og lukkede uddannelser

KU fik i 2020 godkendt et engelsksproget udbud af kandidatuddannelsen i økonomi, mens universitetet nedlagde masteruddannelsen i fødevarer og -sikkerhed, da uddannelsen gennem en årrække har haft vigende søgning på grund af begrænset efterspørgsel på arbejdsmarkedet.

Udfordringer på sprogfagene

Der var i år en styrket interesse for og søgning til sprogfagene, som ikke er afspejlet i det endelige optag på grund af dimensioneringen. For tysk og fransk er optaget i 2020 uændret sammenlignet med 2019 (henholdsvis 25 og 31 studerende), mens optaget på italiensk er faldet (fra 18 til 14), og spansk er steget (fra 42 til 50). Tendensen med faldende optag på de mellemstore sprogfag (spansk, fransk, tysk og italiensk) fortsætter således samlet set. De tre sidstnævnte har oplevet et fald på 33 % siden 2017.

Strategisk indsats: Forskningsintegration

Projektet har til formål at styrke integration af forskning og undervisning for at højne uddannelseskvaliteten. Der er uddelt to puljer a 14 x 50.000 kr. til eksperimenter med at integrere den nyeste forskning i undervisningen; eksperimenterne er fordelt på alle videnskabelige hovedområder på både bachelor- og kandidatniveau. Der er pr 1. december 2020 blevet tilknyttet en postdoc, som skal dokumentere eksperimenterne og sikre viden om effekterne.

Efter- og videreuddannelse

KU er i gang med et langsigtet arbejde med at styrke universitetets aktiviteter for efter- og videreuddannelse samt livslang læring. Det gælder både på fakulteterne og i KU's fælles udbud af korte sommerkurser for professionelle; Copenhagen Summer University. I de sidste år har især korte kurser og skræddersyede forløb, som er målrettet bestemte virksomheder og målgrupper, været i vækst. KU har også i regi af 4EU+-alliancen taget hul på et europæisk samarbejde om livslang læring, som over de kommende år skal identificere højtuddannedes behov for ny viden og nye færdigheder og gennemføre 4-6 fælles pilotforsøg inden for efter- og videreuddannelse.

Strategisk indsats: Digitalisering af uddannelser

Fælles mål for digitalisering af uddannelserne er KU's strategiske satsning inden for digitale undervisningsformer og digitale kompetencer målrettet studerende og undervisere. Projektet er blevet yderligere aktualiseret og udvidet på grund af COVID-19. Rektoratet har afsat 5 mio. kr. til at støtte omlægningen til online-undervisning i 2020. Projektet har tre spor:

Spor 1 – Studerendes digitale dannelse: Her er udviklet en fælles model (Diamantmodellen) for digital dannelse og kompetencer med indhold, som alle KU-studerende skal tilegne sig i løbet af deres BA-uddannelse. Modellen er nu i høring med henblik på tilpasning af modellen til indholdet i eksisterende og relevante fag.

Spor 2 – Digitalisering af uddannelsernes kernefaglighed og metoder: Der arbejdes med videndeling om digital kernefaglighed og digitale elementer i uddannelserne i tværgående arbejdsgrupper med undervisere, studieledere og studienævn. Der drøftes både kompetenceudvikling, behov for nye kursustilbud, samarbejde med KU's datalabs, karriereudvikling med videre. I 2021 tilknyttes interventionsforskning via to postdocs, der bidrager til indsatsen for kompetenceudvikling.

Spor 3 – Koordineret indsats for indkøb af digitale værktøjer og anvendelsen: Der er etableret et tværgående forum for indkøb af læringsteknologi, og der er tilrettelagt en indsats for at øge kvaliteten i kursusrummene i Absalon samt en styrkelse af sitet, der understøtter underviserne. Der er gennemført en bred evaluering af online-undervisningen, og der fokuseres på at sikre, at erfaringerne fra nedlukningen i foråret bidrager til fortsat udvikling af og kvalitet i online-undervisningen, og understøtter underviserens kompetenceudvikling.

International mobilitet

KU giver de studerende mulighed for at give deres uddannelsesforløb en international dimension gennem studieophold i udlandet og gennem samarbejde med internationale studerende på KU.

I studieåret 2019-20 var 1.600 KU-studerende på studieophold, hvoraf cirka halvdelen blev afbrudt på grund af COVID-19. 80 % af de studerende var i stand til at fuldføre deres ophold online. Det samme gjorde sig gældende for de udvekslingsstuderende, der var på KU. I efteråret 2020 er der sket et fald i både ind- og udgående mobilitet, selvom der på KU og internationalt fortsat er stor søgning til fysiske mobilitetsophold. Der er samtidig fokus på

Strategisk indsats: Strategiske partnerskaber

KU vil fremme samarbejdet med de bedste universiteter i verden og har siden 2017 haft et *priority-partnerskab* med University of Sydney, hvor der årligt udveksles 50 studerende. På grund af COVID-19 tænkes der nu i nye samarbejdsformer med University of Sydney. Således er en online-forskerworkshop inden for klima og bæredygtighed under udarbejdelse til afvikling i 2021, ligesom der søges udviklet virtuel udveksling også inden for emnerne klima og bæredygtighed. Det er målsætningen, at KU skal indgå i yderligere to nye *priority-partnerskaber* frem mod 2023. KU underskrev i 2019 et *Memorandum of understanding* med University of Edinburgh om en fælles platform for øget samarbejde, herunder inden for ph.d.-området, og KU afsøger nu mulighederne for et tættere samarbejde med University of Cambridge.

at udvikle online-udveksling, som både kan afhjælpe en vanskelig situation i forhold til fysisk mobilitet, men også være mere bæredygtig og kan give nye muligheder for studerende, der på grund af familieforhold eller funktionsnedsættelse har vanskeligt ved at deltage i fysisk mobilitet. KU udvikler blandt andet online-tilbud i regi af 4EU+.

KU har siden 2007 arbejdet strategisk med at øge internationaliseringen af uddannelser på kandidatniveau og udbød således i 2020 55 engelsksprogede kandidatuddannelser mod 13 i 2007. Den udvikling har givet KU mulighed for at optage et stadig større antal internationale studerende og bidrage til at understøtte de danske virksomheders behov for veluddannet arbejdskraft.

Samarbejde og samfundsengagement

KU engagerer sig i det omkringliggende samfund igennem partnerskaber med det private erhvervsliv, offentlige myndigheder, hospitaler og regioner med videre og har blandt andet aktivt bidraget til at etablere erhvervsklynger i Danmark.

Til gavn siden 1479

Til gavn siden 1479 var KU's kampagne i efteråret 2020, der skulle gøre opmærksom på universitetets værdi for samfundet, og som blev præsenteret via web, sociale medier og bannere på bygninger i det indre København. Intentionen er at tydeliggøre KU's rolle i forhold til fem ambitioner: KU indgår i den offentlige samtale og debat, kvalificerer den politiske proces, skaber løsninger til verdens problemer, hjælper Danmark med at skabe vækst samt leverer fremtidens dygtige arbejdsstyrke.

Der blev blandt andet produceret en række korte case-baserede film, der illustrerer, hvordan KU konkret sætter et aftryk: Vi er blandt andet med en forsvarsadvokat på arbejde, er på nattevagt med en nyuddannet læge og følger en gymnasielærer på Vestskovens Gymnasium. Der er også beskrivelser af for eksempel startup-virksomheder og et innovationsprojekt, der skaber rent drikkevand.

På ku.dk blev filmene set af 45.000 besøgende, og de nåede ud til 478.000 Facebook-brugere. Over 2.000 brugere delte eller kommenterede på dem. På LinkedIn nåede kampagne

nen ud til 88.350 brugere med over 500 reaktioner i form af kommentarer eller delinger af videoerne.

Bæredygtighed på KU

Indfrielse af KU's vision for bæredygtig udvikling

I foråret 2020 udarbejdede en arbejdsgruppe en vision for bæredygtig udvikling på KU, som hele universitetsbefolkningen efterfølgende har fået mulighed for at give input til. Efter mange gode bidrag blev visionen vedtaget primo august. Visionen skal indfris dels via fakulteternes mål- og handleplaner, dels via to strategiske projekter på tværs af KU: Bæredygtig Institution samt Grøn Uddannelse, Forskning og Samfundengagement.

Grøn Uddannelse, Forskning og Samfundengagement

Formålet med projektet er at iværksætte fælles indsatser, som skal tilrettelægges, så det i videst mulige omfang understøtter og supplerer fakulteternes og institutternes egne bæredygtighedsindsatser. Projektet har blandt andet til formål at skabe muligheder for, at de studerende kan vælge uddannelseselementer med et klima- og bæredygtigt sigte og selv bidrage til at skabe forandring på deres konkrete uddannelse og uddannelsessted.

I 2020 færdiggjordes analyser af, hvordan projektet bedst kunne opfylde sit formål. Arbejdet blev igangsat i september, og det første resultat kom i november, hvor tre grupper af studerende deltog i en international workshop i regi af KU's internationale samarbejde. En af grupperne arbejder for eksempel med kantinernes klimaaftryk. Der blev også indgået en aftale med Studenterhuset om at facilitere en platform, hvor de studerende kan indgå i samarbejder på tværs med at løse konkrete problemstillinger i samfundet; et sådant samarbejde er blandt andet etableret med Københavns Kommune.

KU som bæredygtig organisation

Bæredygtighedsstrategien *Grøn campus 2020* har arbejdet aktivt med energieffektivisering af bygninger og teknik samt CO₂-reduktion siden 2008. Reduktionsmålet på 65 % CO₂-emissioner pr. årsværk fra energi og transport blev realiseret i 2019 (samlet reduktion på 71 % pr. årsværk). KU har vedtaget en ny rejsepolitik i 2020, som fastlægger, at flyrejser alene skal bruges, når mere klimavenlige alternativer ikke dækker behovet. Pandemien har betydet et

kvantespring for brug af virtuelle mødeformer, mens planlagte indsatser med bæredygtighed i kantinerne er blevet udskudt. Bæredygtighed er også et væsentligt omdrejningspunkt i helhedsplanen.

Nye klima- og bæredygtigheds mål

Der er i 2020 udviklet nye ambitiøse 2030-mål for KU som en miljømæssigt bæredygtig institution. Målene vil omfatte hele værdikæden og se på de samlede klima- og ressourcetryk af KU's aktiviteter. Målene skal realiseres gennem en række prioriterede indsatsområder, blandt andet bygninger og vedligehold, laboratorier, grønne indkøb, kildesortering & genanvendelse, it, biodiversitet og transport med videre. Deltagelse og inddragelse af ansatte og studerende i de faglige miljøer på KU vil være et gennemgående fokus, og KU vil med projektet aktivt bidrage til den nationale klimamålsætning.

Internationale samarbejder

På grund af lukningen af grænserne og den lavere rejseaktivitet har KU's aktiviteter i de europæiske og globale universitetsalliancer LERU og IARU primært haft karakter af erfaringsudvekslinger og fortsat arbejde i forskellige arbejdsgrupper med temaer såsom sund aldring, ligestilling, bæredygtighed, cybersikkerhed med videre.

I 4EU+-alliancen bliver der arbejdet på at udfolde et af de mest ambitiøse forsøg på at skabe et tæt integreret partnerskab mellem seks universiteter i Europa (KU, Heidelberg, Sorbonne, Charles University, Milano og Warszawa). Sammen deler de en målsætning om at skabe en sømløs mobilitetsmulighed for de studerende og udvikle en fælles forskningsagenda.

4EU+-alliancen fik i foråret 2020 mulighed for at søge forsknings- og udviklingsmidler under Horizon 2020.

4EU+ Urban Health Case Challenge er et uddannelsesprojekt, der adresserer sundhedsmæssige og demografiske forandringer som konsekvens af den stigende urbanisering. I 2020 har der været fokus på COVID-19, der rammer i forvejen udsatte befolkningsgrupper særlig hårdt og har spredt sig hurtigt i byer, hvor mange mennesker bor og færdes tæt dagligt. Der vil blive sat fokus både på årsager, sideeffekter og håndtering af krisen i europæiske byer, med rig mulighed for at lære af hinandens erfaringer og kreere løsningsforslag på tværs af discipliner. Aktiviteten foregår online, og den løber over fem dage, hvor to udvalgte tværfaglige hold af fem studerende fra medlemsuniversiteterne samt ét gæstehold fra både Uppsala og Trondheim arbejder med at finde den bedste løsning på en fælles udfordring.

4EU+-alliancen har således fået tildelt 2 mio. € til et projekt med fokus på at styrke den europæiske forskning gennem øget samarbejde og innovative tilgange til at understøtte forskning og innovation. KU leder projektet ”TRAIN4EU+”, der har projektstart i januar 2021, blandt andet inden for ph.d.-området.

Et samlet og fokuseret universitet

Ændringer i organisationen

Den 1. januar 2020 tiltrådte KU's nye bestyrelsesformand, Merete Eldrup, samt seks nye medlemmer, Mikkel Bogh (direktør for Statens Museum for Kunst), Jan S. Hesthaven (dekan på School of Basic Science, École Polytechnique Fédérale de Lausanne) og Agnete Raaschou-Nielsen (professionelt bestyrelsesmedlem), tiltrådte som eksterne medlemmer. Eksternt bestyrelsesmedlem Carsten Krogh Gomard udtrådte i oktober 2020 af KU's bestyrelse, og han er i januar 2021 blevet erstattet af Lars Rasmussen (professionelt bestyrelsesmedlem). På de interne poster tiltrådte Jesper Grodal og Dorte Brix som henholdsvis VIP- og TAP-repræsentant, og Olivia Lønager Boesen som studentrepræsentant. I 2021 udtræder studentrepræsentant Ida Karoline Bach Jensen og erstattes af Anders Nørrekær Mortensen.

KU's rektorat blev pr. 1. januar 2021 udvidet med professor David Dreyer Lassen, som er ny prorektor for forskning. Katrine Krogh Andersen tiltrådte pr. 1. januar 2020 som ny dekan på SCIENCE, mens dekan på HUM Jesper Kallestrup opsagde sin stilling med virkning fra 31. juli. Daværende dekan på TEO, Kirsten Busch Nielsen, blev konstitueret og senere, i januar 2021, ansat for en femårig periode som dekan på HUM, mens Carsten Selch Jensen blev konstitueret dekan på TEO. Der forventes at blive ansat en ny dekan i 2021.

Implementeringen af ny budgetmodel

KU vedtog i 2019 en ny budgetmodel for universitetet, som skal gøre økonomistyringen mere smidig, give mere stabile budgetrammer og en længere planlægningshorisont lokalt i organisationen, samtidig med at det tværgående samarbejde understøttes. Udgangspunktet for budgetteringen er en sammenhængende rammestyring med fokus på den samlede økonomi, økonomisk bæredygtighed og omkostningsdækning.

Implementeringen af den nye budgetmodel blev sat i gang i 2019, hvor der var fokus på at koble universitetets økonomi og strategi tættere sammen. Den strategiske budgetdialog blev en aktiv del af det strategiske årshjul, og i 2020 er der blevet arbejdet på at udbrede budgetdialogen til alle organisatoriske niveauer samt forbedre den datamæssige understøttelse via fokuserede hoved- og nøgletal.

Den nye tilgang til budgetterne skal også understøtte den øgede økonomisk bæredygtighed for den eksternt finansierede forskning. En fortsat vækst på det område forudsætter, at universitetet kan opnå en bedre dækning af de fulde omkostninger ved forskningsprojekterne, herunder også de indirekte omkostninger.

Der er på KU på alle ledelsesniveauer en opmærksomhed på mulighederne for at opnå en bedre dækning af de indirekte omkostninger gennem aktive beslutninger og planlægning af den samlede indsats. For det enkelte forskningsprojekt skal det være tydeligt, hvor stor KU's reelle medfinansiering er, og denne information skal kunne anvendes i dialogen med fondene om bevillingsvilkårene. I 2019 er de tekniske forudsætninger og principper for det arbejde gjort klar. Det betyder blandt andet, at der foreligger en fælles model for at beregne de fulde omkostninger og et fælles priskatalog. I 2020 er fakulteter og institutter gået i gang med at bruge værktøjerne, hvilket vil sige, at alle fakulteter primo 2021 anvender et fælles system til bevillingsansøgningerne (NIMBUS).

Informationssikkerhed og databeskyttelse

Der blev i 2020 foretaget opfølgning på tiltag, som udløber af Rigsrevisionens rapport i 2018. For at sikre et tilfredsstillende it- og informationssikkerhedsniveau på KU fortsættes det informationssikkerhedsprogram, som samler de initiativer, rektoratet har sat i gang. Der er nedsat en styregruppe, som udarbejder politikker og retningslinjer for opbevaring af forskningsdata og overvågning af e-mails. Implementeringen af en mere hensigtsmæssig organisatorisk forankring af informationssikkerhedsområdet på institutniveau sker fortløbende.

Der er udarbejdet en proces for GDPR-risikovurderinger i forskningsprojekter samt en ny formular til registrering af forskningsprojekter, der omfatter GDPR-risikovurdering

og konsekvensanalyse. Der er herudover gennemført en intern revision af overholdelsen af GDPR på fire områder: sletning af forskningsdata, indgåelse af databehandlertaler, oplysningspligt i rekrutteringssager og sikkerhed på S-drevs-løsningen. Revisionen af de to første emner er gennemført af en ekstern konsulent og viser, at der generelt er stor viden om GDPR og at reglerne i høj grad bliver efterlevet. Resultatet af de to sidste emner foreligger ikke endnu. Som følge af revisionsresultatet er der indledt et samarbejde med en konsulentvirksomhed om udvikling af et system til styring af kontroller og opfølgning i forskningsprojekter, hvor tre institutter deltager i et pilotprojekt.

EU-Domstolen afsagde i juli 2020 dom i sagen Schrems-II, hvori der stilles skærpede krav til overførsel af persondata til lande uden for EU/EØS. KU har sammen med de andre danske universiteter henvendt sig til Justitsministeriet i forbindelse med en national GDPR-evaluering og anførte, hvor ændringer i den danske GDPR-implementering kan medføre lettelse for forskningen.

I 2020 er der anmeldt 50 sager om KU-relaterede sikkerhedshændelser til Datatilsynet, hvoraf to er kritiske. Den ene sag vedrører misbrug af administratoradgang til Absalon og den anden vedrører mistede patientdata på et kamera anvendt af en medicinstuderende. De to sager er endnu ikke afgjort. I de øvrige sager har Datatilsynet afgjort sagerne uden at foretage yderligere. Datatilsynet har herudover behandlet fire klagesager, hvor eksterne har klaget over behandlingen af persondata på KU. I to af sagerne er der modtaget kritik af utilstrækkelig overholdelse af oplysningspligten og af behandlingen af en indsigtbegæring. I de to øvrige sager har KU fået medhold. De fire klagesager blev indledt i 2018 og 2019, og der er ikke indgivet nye klagesager i 2020. Databeskyttelsesrådgiverens årsberetning bliver offentliggjort internt på KU's intranet, KUNet.

God arbejdskultur og debat om sexismen

Universitetet har gennem en længere periode arbejdet med at forebygge og håndtere krænkende handlinger. Der er udarbejdet retningslinjer og handleplaner og afholdt workshops. Det er internt kommunikeret, at ansatte og studerende kan sige fra overfor krænkende handlinger uden at frygte for sanktioner i deres arbejds- eller studieliv. Efterårets debat i medierne viser, at der fortsat er behov for at arbejde med at eliminere sexismen og seksuel chikanen

på universitetet. KU vil derfor fremadrettet have fokus på den kultur, der kan skabe grobund for krænkelse. Dette arbejde er allerede i gang på alle niveauer af KU, og det vil i 2021 blive koblet med indsatser inden for ligestilling og mangfoldighed for at skabe et godt arbejdsmiljø for alle.

Strategisk indsats: KU's sprogpolitik

KU skal have en sprogpolitik, som fremmer et parallelsprogligt arbejds- og studiemiljø med færre sprogbarrierer for ansatte og studerende. Politikken skal understøtte, at KU fortsat kan tiltrække og fastholde talenter, udvikle uddannelser og styrke sin position som et internationalt universitet forankret i en dansk, national kontekst. Det kræver, at politikken definerer fælles praksis og forventninger for brugen af sprog internt på KU. Det handler om at lave pejlemærker for, hvilke uddannelser der skal udbydes på dansk og engelsk, og om principper for integration af sprog i forbindelse med intern kommunikation, møder og faglige sammenhænge. 40 % af forskerne ved KU har en international baggrund. I marts 2020 afleverede to arbejdsgrupper deres anbefalinger til en sprogpolitik til en bredt sammensat styregruppe med studerende, forskere og administrativt personale. Styregruppen udarbejdede i foråret en sprogpolitik med i alt 10 overordnede principper, som har været i høring i efteråret 2020, og som skal præsenteres for bestyrelsen i 2021.

De fysiske rammer

Afgørelser i statslige voldgiftssager

KU anlagde i 2018 tre interne statslige voldgiftssager mod Byggestyrelsen (BYGST). Formålet var at få rettens vurdering af KU's lejevilkår og en ansvarsplacering i en række problematiske byggesager. BYGST anlagde en sag mod KU, fordi universitetet ikke ville betale forhøjet husleje for den fejlfyldte Pharma Science Building.

Voldgiftsretten har i sagen om Pharma Science Building afsagt kendelse, som fastslår, at BYGST kan kræve, at KU betaler leje af samtlige afholdte byggeomkostninger, medmindre KU kan bevise, at BYGST har afholdt ikke-værdiforøgende udgifter eller har handlet på en ansvarspådragende måde, som har forvoldt tab på byggesagen. Voldgiftsretten fandt ikke, at KU havde løftet bevisbyrden, og KU skal derfor betale en merhusleje svarende til cirka 4 mio. kr. årligt.

I sagen om regulering af huslejen har voldgiftsretten afsagt en delkendelse, som fastslår, at reguleringsbestemmelsen, der er indgået mellem KU og BYGST, er gældende, ligesom lejereguleringen skal fastsættes som en omkostningsbestemt leje, som det blev forudsat ved indførelsen af statens huslejeordning (SEA-ordningen) i 2001. Der er dog flere punkter, som kendelsen ikke tager stilling til – blandt andet om KU's påklagede huslejer kan nedsættes. Dette afklares i en endelig voldgiftskendelse.

Der udestår fortsat afgørelser i voldgiftssager om Niels Bohr Bygningen og Mærsk Tårnet, hvor der har været store budgetoverskridelser og forsinkelser. KU har en målsætning om, at udgifter til campusser og bygninger i 2030 maksimalt bør udgøre 20 % af KU's samlede omsætning. I 2020 udgør bygningsomkostningerne som følge af SEA-ordningen cirka 21 %, med risiko for at stige op mod 30 % i 2030, afhængigt af udfaldet på udestående voldgiftssager.

Helhedsplan 2030

Et excellent universitet har infrastruktur i verdensklasse. Dette er også et stort ønske hos KU, men på grund af rammevilkårene bliver KU nødt til at nedbringe bygningsomkostningerne for fortsat at kunne udvikle forskning og uddannelser. Det betyder, at der skal anvendes færre kvadratmeter, og arealerne skal udnyttes optimalt.

KU's bestyrelse vedtog på den baggrund en helhedsplan i juni 2020. Helhedsplanen skal danne rammen for det næste årtis arbejde med KU's campusser og bygninger. Den definerer de principper, KU skal arbejde efter for at nå de overordnede målsætninger om ét samlet og fokuseret universitet, et mindre klimaaftryk og en bæredygtig bygningsøkonomi. Helhedsplanen bygger på fire principper: fælles anvendelse af faciliteterne, højere kvalitet i færre kvadratmeter, transparente data og nøgletal, samt bæredygtig campusplanlægning. Med afsæt i de principper skal der udformes nye campusplaner for hver af de fire bynære campusser.

Campusplaner

Campusplanerne er en fælles indsats på tværs af KU, hvis primære formål er at sikre gode rammer om forskning, uddannelse og formidling. I 2020 blev der nedsat en programstyregruppe, som står for at definere konceptet for campusplanerne, herunder hvordan medarbejdere og studerende inddrages i planlægningen. Hver campusplan skal ledes af lokale styregrupper anført af dekanerne på de enkelte campusser, og projektgrupper sammensættes af fagpersoner på lokaliteterne. Arbejdet med campusplanerne påbegyndes i 2021.

Status på KU's store byggerier

Niels Bohr Bygningen

Niels Bohr Bygningen skulle, ifølge aftalegrundlaget med BYGST, være afleveret til KU i maj 2017. Byggeriet er

desværre ikke færdiggjort endnu, og en lang række aftalte tests af bygningens komplicerede tekniske anlæg udestår fortsat. Fra september 2019 tog KU nogle få uddannelsesarealer i bygningsafsnit 2 i brug, blandt andet for at undgå omkostninger til flere midlertidige lejemaal, som forsinkelserne ellers ville have gjort nødvendige. KU har ikke overtaget driften af bygningen. Forsinkelsen giver stadig store økonomiske og praktiske udfordringer, og KU forventer tidligst at kunne overtage og ibrugtage bygningen fra udlejerens sidste halvdel af 2021. Ultimo 2020 har byggeriet overskredet anlægsbudgettet med 2,4 mia. kr.

Statens Naturhistoriske Museum

Byggeriet af det nye Statens Naturhistoriske Museum i Botanisk Have foregår planmæssigt. Byggeriet består dels af ombygning, dels af nybyggeri, i alt cirka 30.000 m². Det nye museum forventes at stå færdigt i 2023, hvorefter opbygning af udstillingerne kan begynde. Museet forventes at åbne for publikum i 2024. Flere fonde og staten har generøst doneret til byggeri og udstillinger.

Copenhagen Plant Science Centre (CPSC)

Bygningen blev overdraget til KU i foråret 2017, og cirka 75% af bygningen er ultimo 2020 taget i brug af KU, det vil sige først og fremmest områder til undervisning og studerende. BYGST har nedsat en taskforce for at få afleveret de sidste områder til KU (overvejende laboratorier til forskning). En væsentlig del af de klimastyrede laboratorier forventes først at være færdige i sommeren 2022. Den forestående campusplan for Frederiksberg Campus vil også forholde sig til ibrugtagningen af CPSC.

Pharma Science Building (PSB)

Bygningen er etapevis blevet overtaget af KU siden 2015 og har været genstand for en voldgiftssag mellem KU og BYGST, da KU ikke ville betale en forhøjet husleje for den fejlfyldte bygning. I den sidste halvdel af 2020 har der pågået en 5-årgennemgang af bygningen med henblik på at finde skjulte fejl og mangler på bygningen, blandt andet sådanne, som undervejs er indberettet af brugerne. KU har gennemgået fejl og mangler med henholdsvis BYGST og entreprenører. Fejlene forventes at være håndteret medio 2021.

Finansiell redegørelse

Resultat 2020

KU's resultat for 2020 blev et overskud på 228,7 mio. kr. efter finansielle poster mod et overskud på 272,2 mio. kr. i 2019 og et budgetteret underskud i 2020 på 143,5 mio. kr. Ændringen af resultatet i forhold til det budgetterede skyldes på indtægtssiden primært indarbejdelse af Takst 1-forhøjelsen, som blev forlænget på finansloven for 2020, større studieaktivitet/aktivitetsbestemte tilskud og større basistilskud end forventet som følge af genberegnete effekter af SEA2020-reformen, hvor huslejereduktionen og dermed reduktionen af basistilskuddet blev mindre end først forventet.

På omkostningssiden skyldes ændringen primært færre øvrige driftsomkostninger, da en lang række aktiviteter, herunder rejser, konferencer med mere som følge af COVID-19-pandemien og den fysiske nedlukning ikke har kunnet gennemføres. Bygningsomkostningerne er mindre, blandt andet som følge af lavere ejendomsskat og lavere husleje på grund af udskudt ibrugtagning af Niels Bohr Bygningen. Endelig er afskrivningerne lavere på grund af udskudt ibrugtagning af anlægsprojekter og it-systemer. Hertil kommer øgede finansielle indtægter som følge af den samlede positive udvikling på kapitalmarkederne i 2020.

KU's samlede indtægter udgjorde i 2020 9.051,7 mio. kr., et fald på 21,7 mio. kr. (løbende priser) i forhold til 2019 eksklusive finansielle indtægter.

De samlede uddannelsesindtægter er steget med 28,3 mio. kr., primært som følge af øget studieaktivitet.

Basistilskuddet er faldet med 149,7 mio. kr. på grund af implementering af reform af den statslige huslejeordning (SEA2020-reformen) og nye ejendomsvurderinger for uddannelses- og forskningsbygninger med tilsvarende lavere årlig husleje (reduktionen er dog mindre end først forventet på grund af genberegnete effekter).

Den eksterne omsætning steg fra 2019 med 66,2 mio. kr. til 3.287,6 mio. kr. i 2020. Stigningen er markant mindre end budgetmæssigt forventet, da COVID-19-situationen har medført udskydelse af forskningsaktiviteter i form af manglende rekrutteringer og reducerede driftsomkostnin-

ger, idet rejser og forsøg med videre ikke har kunnet gennemføres i planlagt omfang.

KU's ordinære driftsomkostninger udgjorde 8.844,9 mio. kr. i 2020 – et fald på 13,0 mio. kr. i forhold til 2019 eksklusive finansielle omkostninger.

Lønomsomkostningerne steg med 244,3 mio. kr. til 5.432,4 mio. kr. i 2020 (løbende priser). Størstedelen af stigningen skal tilskrives stigning i VIP-løn og primært som følge af den stigende vækst på den eksterne forskningsvirksomhed samt generelle lønstigninger som følge af OK18. TAP-løn har ligeledes oplevet en stigning primært som følge af OK18. Yderligere kommer en større regulering som følge af hensættelse til feriepengeforpligtelse på grund af den nye ferielov samt en revurdering af antallet af tilgodehavende feriedage i den forbindelse.

Øvrige driftsomkostninger ligger 61,9 mio. kr. lavere end i 2019, hvilket skyldes lavere aktivitet som følge af COVID-19 og forsinket ibrugtagning af Niels Bohr Bygningen.

Bygningsomkostningerne ligger 197,0 mio. kr. lavere end i 2019, hvilket primært skyldes indfasning af SEA2020-reformen med lavere huslejer samt forsinket ibrugtagning af Niels Bohr Bygningen.

Afskrivningerne er stort set uændrede fra 2019 til 2020.

Finansielle poster er faldet med 34,7 mio. kr. i forhold til 2019, men ligger 10,0 mio. kr. over det budgetterede. Ligesom i 2019 har der, efter et turbulent år, været kursstigninger på de finansielle markeder i 2020, dog i mindre omfang.

I lyset af, at 2020 har været et særdeles atypisk år, anses resultatet for 2020 som tilfredsstillende.

Den forventede økonomiske udvikling

Regeringen fremsatte den 31. august 2020 finanslovsforslaget for 2021 (FFL21), som ikke indeholdt de store ændringer i forhold til KU's budget for 2021. Finanslovsforslaget videreførte linjen fra finansloven for 2020 og på trods af det forventede fald i BNP samt COVID-19-situationen var forventningen, at sektoren generelt ville blive holdt skades-

løs i forhold hertil. Den endelige finanslov for 2021 afspejlede de elementer, som indgik i finanslovsforslaget.

Regeringen fastholder målsætningen om, at de offentlige forskningsbudgetter skal udgøre minimum 1,0 procent af BNP. Samtidig tages der højde for det faldende BNP, som vil medføre, at forskningsbudgetterne vil være 700 mio. kr. under niveauet for 2020, hvorfor regeringen lægger op til, at der fra reserven til genstart af dansk økonomi samt særlige udfordringer afledt af COVID-19 prioriteres 750 mio. kr. i 2021 til grøn forskning. Således fastholdes det samlede forskningsbudget på samme kronemæssige niveau som i 2020 (svarende til 1,02 procent af BNP). På trods af en nettoforøgelse af de samlede forskningsbudgetter med 50 mio. kr. er det – som følge af, at de 750 mio. kr. er prioriteret til grøn forskning – dog usikkert, i hvilken grad KU kan opnå del i disse midler, herunder om en del af midlerne for eksempel vil blive anvendt uden for universitetssektoren.

Med den endelige finanslov for 2021 er der givet budget-sikkerhed i det treårige perspektiv for forskningstilskuddet, da der er udmøntet midler fra omstillingsreserven og forskningsreserven til og med 2023. Der henstår midler i 2024, som KU forventer at få andel i. Der er derfor tentativt videreført 200 mio. kr. i 2024 på forskningstilskuddet i KU's budget. Der forventes igangsat et politisk arbejde med at reformere fordelingen af basisforskningstilskuddet, på nuværende tidspunkt kendes konsekvenserne af arbejdet for KU ikke. På nær denne usikkerhed forventes finanslovs-indtægterne at være stabile i de kommende år.

Samtidig er der en forventning om en fortsat stigning i den eksterne omsætning, som forventes at stige med godt 250 mio. kr. i årene 2020-2024 (samlet knap 8 %). Stigningen skal primært tilskrives forventningen til stigning i den tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed på baggrund af, at især de private fonde fortsat forventer at øge deres uddeling, ligesom KU's arbejde med at synliggørelse og sikre dækning af indirekte omkostninger også gerne skulle øge omsætningen i de kommende år.

Uddannelsesindtægterne er afhængige af den endelige STÅ-produktion, hvorfor der er usikkerhed forbundet med indtægterne, også fordi uddannelsesindtægterne i høj grad er påvirket af udefrakommende initiativer. Generelt har prognosen for STÅ-produktionen på kort sigt været

rimelig pålidelig, men er ikke velegnet til år med store udsving. For eksempel var coronakrisens positive effekt på studieaktiviteten i 2020 ikke mulig for at forudsige. Der er på denne baggrund stor usikkerhed knyttet til den prognose, der p.t. foreligger for de kommende budgetår, da STÅ-produktionen blandt andet er påvirket af udefrakommende begivenheder såsom pandemien. Det forventes, at STÅ-produktionen påvirkes negativt på kort sigt (fra 2021), men det er højst usikkert, hvad de langsigtede effekter bliver. Der forventes dog langsomt stigende STÅ-produktion efter nedgangen i 2021, hvilket skyldes diverse nye uddannelsesinitiativer² og forventning om øget optag på både BA- og KA-niveau.

KU's samlede økonomiske rammer er også udfordret af primært forsinkelser i byggerierne i forhold til det fremtidige huslejeniveau. Der er derfor igangsat et arbejde med at se på de gode løsninger med henblik på at sænke omkostningerne generelt på bygningsområdet, løsninger der tager udgangspunkt i planer om at formindske KU's kvadratmeterforbrug og andre effektiviseringer. Formålet hermed er til stadighed at fokusere på at sikre det bedst mulige grundlag for universitetets kerneopgaver: forskning og uddannelse. Det er derfor også nødvendigt, at universitetet gennemfører investeringer og fornyelser af organisationen, it og bygninger. Det er i den forbindelse vigtigt, at KU fortsat sikres autonomi til selv at vurdere prioriteringer i påtænkte investeringer til gavn for kerneforretningen: uddannelse og forskning i verdensklasse.

Økonomiske risici

For finanslovstilskuddene relaterer usikkerhederne sig primært til uddannelsestilskuddet og basisforskningstilskuddet. I forhold til uddannelsestilskuddet knytter der sig usikkerhed til, hvordan grundtilskuddet på 25 % genfastsættes i 2023, jf. bevillingsreformen på uddannelsesområdet fra 2019. Der er dels risiko for, at grundtilskuddet vil blive genberegnet på baggrund af et faldende STÅ-grundlag sammenlignet med det nuværende grundtilskud, dels risici knyttet til de 10 % af grundtilskuddet, som i 2023 vil være

² Nye uddannelsesinitiativer: Blandt andet fleksible uddannelser, herunder udvidelse af retskravet til tre år og indførelse af etårige akademiske overbygningssuddannelser samt den fortsatte implementering af et nyt bevillingssystem fra 2019, som omfatter flere puljer, hvor udmøntningen fastlægges politisk. Derudover indførte KU i 2018 et karakterkrav på 6,0 på næsten alle BA-uddannelser, hvilket på sigt forventes at reducere frafald. Hertil kommer en ny model for kvote 2-optag.

afhængigt af elementerne ”den strategiske rammekontrakt” (5 %) og ”læringsbarometeret” (5 %). I forhold til Takst 1-forhøjelsen er situationen nu den, at den med finansloven for 2020 blev forlænget yderligere tre år og løber således til og med 2022, men derefter er der usikkerhed om, hvorvidt forhøjelsen vil fortsætte.

Endelig er der usikkerhed omkring basisforskningstilskuddet, hvor der med FL21 endnu ikke er udmøntet midler fra forskningsreserven efter 2023. KU forventer fortsat, at midlerne videreføres med næste års finanslov. Der forventes dog samtidig igangsat et politisk arbejde med at reformere fordelingen af basisforskningstilskuddet. På nuværende tidspunkt kendes konsekvenserne af arbejdet for KU ikke.

På forskningsområdet knytter usikkerheden sig til KU's evne til at tiltrække midler til den tilskudsfinansierede forskningsvirksomhed. KU's tiltrækning af eksterne midler har de seneste år været pænt stigende med cirka 4-5 % årligt, og der forventes den samme tendens i budgetårene 2021-2024.

På omkostningssiden er lønomkostningerne relativt stabile, og der vurderes ikke at være risici knyttet hertil. De økonomiske usikkerheder, KU står overfor på omkostningssiden i de kommende år, knytter sig primært til huslejudgifterne i forbindelse med nybyggerier, men der knytter sig også risici i forhold til øvrig drift, primært i forhold til it-området (uforudsete udgifter på it-området, generel investering i it-infrastruktur, løbende udskiftning af forældede systemer samt investeringer i yderligere storagekapacitet som følge af stadigt stigende datamængder). I forhold til KU's byggerier er der nu en del risici, der forventes at manifestere sig, hvorfor de er indarbejdet i budgettet for 2021. Det drejer sig om meromkostninger til Niels Bohr Bygningen (såvel til huslejen som til drift), driftsomkostninger til Statens Naturhistoriske Museum, renovering af dyrehospitalet på Frederiksberg Campus samt håndtering af det generelle vedligeholdelsesefterslæb. I alt beløber det sig til 90 mio. kr. i 2021 til 287 mio. kr. fra 2024. Hertil kommer, at der på fakulteterne er indarbejdet strukturelle underskud på godt 95 mio. kr. i 2022 stigende til 120 mio. kr. i 2024, som også skal håndteres og justeres løbende i de kommende år.

Bygningsområdet på KU står over for store udfordringer. Universitetet har haft som pejlemærke, at de samlede

omkostninger til området ikke skal udgøre mere end 20 % af universitetets samlede omsætning. Statens Ejendomsadministration (SEA-ordningen) betyder imidlertid, at KU har oplevet huslejestigninger som følge af fordyrede byggeprojekter. Såfremt KU ikke handler i overensstemmelse med de nævnte planer om at se på de gode løsninger med henblik på at sænke omkostningerne generelt på bygningsområdet (helhedsplan for bygningsområdet), som tager udgangspunkt i planer om at formindske KU's kvadratmeterforbrug og andre effektiviseringer, kan fordyrelserne medføre årlige omkostninger på mere end 30 % af KU's omsætning.

Egenkapital

KU's egenkapital består af en teknisk og en fleksibel del. Den tekniske egenkapital er regnskabstekniske poster og består af gældsbreve vedrørende bygninger samt indskudskapitalen, da KU overgik til status som selvejende institution i 2005. Den fleksible del består af overført overskud/underskud fra de foregående regnskabsår. KU's ledelse har internt behov for at kunne anvende egenkapitalen som et styringsredskab, der gør universitetet mindre sårbart i perioder, hvor der sker væsentlige ændringer i indtægter og omkostninger som for eksempel store fremtidige investeringer ved indflytning i nye bygninger. Derfor har ledelsen defineret en passende størrelse for den fleksible del af egenkapitalen som 7,5 % af omsætningen som et langsigtet mål.

KU's samlede egenkapital udgør ultimo 2020 2.712,9 mio. kr. Den er forøget med i alt 165,2 mio. kr. i forhold til 2019, sammensat af overskuddet på 228,7 mio. kr. modregnet primokorrektion i 2020 på 63,5 mio. kr. som følge af ændret opgørelsesmetode af KU's feriepengeforpligtelse fra 2020 i henhold til ny vejledning fra Økonomistyrelsen. Den tekniske egenkapital udgør ultimo 2020 970,8 mio. kr., hvilket ikke er ændret siden 2019. Den fleksible del af egenkapitalen udgør ultimo 2020 1.742,1 mio. kr., svarende til 19,2 % af omsætningen. Dette er en forøgelse på 165,2 mio. kr. i forhold til 2019 som følge af årets resultat fratrukket primokorrektion.

KU's egenkapital, såvel centralt som på fakultetsniveau, kan være med til at fungere som økonomisk stødpude, der sikrer en længere indflyvning og blødere landing i forhold til at se ind i de såvel fakultære som bygningsmæssige udfordringer, som KU kigger ind i i de kommende år.

Afrapportering af strategisk rammekontrakt

Samlet vurdering

Status

KU giver i år status for det tredje år i kontraktperioden, der løber i perioden 2018-2021. Universitetet klarer sig overordnet godt på alle de fastsatte indikatorer, hvoraf flere allerede er i mål, og der kan rapporteres om de første konkrete resultater. Der er fortsat god fremdrift i målopfyldelsen, og KU forventer primo 2021 at opfylde alle målene i den strategiske rammekontrakt.

Forskningen på KU er med i den absolutte nationale og internationale top, hvilket blandt andet er afspejlet i universitetets evne til at tiltrække eksterne forskningsmidler fra private og offentlige forskningsfonde, EU med videre. KU har aldrig tidligere haft så stort et hjemtag af eksterne midler som i 2020. Indsatserne skal derfor i høj grad understøtte og fastholde niveauet. KU er opmærksom på, at der har været udfordringer med universitetets andel af publikationer, der publiceres under Open Access, men forventer blandt andet med den nye Elsevier-aftale at løfte det niveau. Generelt set er udviklingen fremragende.

Undervisere og ansatte på KU leverer fortsat uddannelser af høj kvalitet. KU havde i 2020 et rekordoptag på bacheloruddannelserne, og der er igangsat en række store tværgående programmer, som skal understøtte kvaliteten og udviklingen af uddannelserne. De er i god fremdrift, og der arbejdes både med digitalisering af uddannelserne, forskningsintegration og excellent undervisning. Trods svære studievilkår i forbindelse med nedlukningerne er antal ECTS-point per fuldtidsstuderende stigende.

Det strategiske årshjul og konceptet for strategiimplementering er nu ved at være indarbejdet i alle organisationens enheder, ligesom der løbende arbejdes på at implementere den strategiske budgetdialog. Den øverste ledelse arbejder samtidig med at udvikle og styre porteføljen af større tværgående indsatser.

De otte strategiske mål:

Strategisk mål 1

KU's forskningsmiljøer skal være internationalt førende gennem tiltrækning, fastholdelse og udvikling af talent

Det vurderes, at aktiviteterne til opfyldelse af målet er ambitiøse og at udviklingen er tilfredsstillende.

Rekruttering, udvikling og pleje af videnskabeligt talent er dna'et i internationalt førende forskningsmiljøer. KU har fortsat VIP-karriereudviklingsprogrammet, der har til formål at understøtte et attraktivt, gennemsigtigt og forankret VIP-karrieresystem. Det har leveret som planlagt og styrket fokus på både de yngre forskertalenteres karriereveje og de talentfulde, etablerede forskeres muligheder for forfremmelse samt udrullet en plan for diversitet i forskningen. Der har i 2020 fortsat været arbejdet systematisk med ledelsesudvikling for alle ledere på KU. KU har også formidlet universitetets bidrag til såvel løsning på verdens problemer som udviklingen af det danske samfund – hovedsagelig med fokus på de særlige omstændigheder ved COVID-19.

Strategisk mål 2

KU vil bedrive forskning på højeste internationale niveau

Det vurderes, at aktiviteterne til opfyldelse af målet er ambitiøse og at udviklingen er tilfredsstillende.

KU's forskere har i 2020 i national og international konkurrence med stærke forskningsmiljøer fortsat den positive udvikling med at fastholde og udbygge niveauet for hjemtag af forskningsbevillinger. Det steg således med 150 mio. kr. fra 4.040 mio. kr. i 2019 til 4.190 mio. kr. i 2020. Antallet af og omfanget af bevillingerne fra såvel danske som internationale private og offentlige forskningsfinansierende kilder vidner om, at der bedrives excellent forskning på højeste internationale niveau. Samtidig har flere af KU's forskere været blandt de globalt førende inden for COVID-19-relateret forskning.

Strategisk mål 3

Koblingen mellem forskning og uddannelse på KU skal videreudvikles

Det vurderes, at aktiviteterne til opfyldelse af målet er ambitiøse med hensyn til forskningsintegrerende undervisningsaktiviteter og at der er god fremdrift i projekterne.

I projektet om forskningsintegrerende undervisningsaktiviteter har aktivitetsniveauet været lavere end planlagt på grund af manglende muligheder for at mødes fysisk. Sideløbende med uddeling af midler til eksperimenter med forskningsintegration har projektet arbejdet med kommunikation om forskningsintegration til undervisere og studerende. I projektet om anerkendelse af excellent undervisning har fokus især ligget på kompetenceudvikling til undervisere inden for online- og blended undervisning. Opfyldelsen af målet er således godt på vej. VIP/STUD-ratioen viser en pæn stigning på 4 %.

Strategisk mål 4

KU's studerende skal have et højt og digitalt opdateret læringsudbytte

Det vurderes, at aktiviteterne til opfyldelse af målet er tilstrækkelige og at udviklingen er tilfredsstillende.

Programmet om digitalisering af uddannelserne har nået de fastsatte milepæle og har løst ekstraopgaver i forbindelse med omlægningen til online-undervisning. Set i sammenhæng med de omfattende aktiviteter på fakulteterne er aktivitetsniveauet inden for digitalisering og uddannelse på KU fortsat meget højt. Implementeringen af feedback i kursusbeskrivelser viser en forventet god fremgang. Der er en positiv udvikling i studieastigheden – både på bachelor- og kandidatuddannelserne, som er steget med henholdsvis 1,1 og 1,4 ECTS-point pr. fuldtidsstuderende i forhold til baseline.

Strategisk mål 5

KU's dimittender er arbejdsmarkedsparate og kendetegnes ved at have relevante kompetencer. Det vurderes, at aktiviteterne til opfyldelse af målet er tilstrækkelige og udviklingen er tilfredsstillende.

Projektet om praksisintegrerende undervisningsaktiviteter blev udskudt på grund af nedlukningerne. Til gengæld er projektet *Et sammenhængende KU for studerende*, som har til

formål at fjerne administrative barrierer og give studerende bedre muligheder for at udnytte KU's faglige bredde på tværs, igangsat. En af KU's indsatser inden for iværksætter- og innovation har vundet DSEB's Innovations- og Entreprenørskabspris i 2020. KU's deltagelse i den EU-støttede alliance 4EU+ forløber som planlagt og forventes at kunne understøtte det internationale aspekt af målet om arbejdsmarkedsparate kandidater. Der er tilfredsstillende stigninger i indikatorerne. Internationaliseringen er påvirket af COVID-19, hvor KU oplever et markant fald i udrejse på over 25 %.

Strategisk mål 6

KU's aktiviteter bidrager til vækst og udvikling i Danmark

Det vurderes, at aktiviteterne til opfyldelse af målet er tilstrækkelige og ambitiøse og at udviklingen er tilfredsstillende.

KU har strategisk prioriteret at gøre kommercialisering til en mere oplagt mulighed for forskerne ved at få Tech Trans Kontorets arbejde aktivt ud på fakulteter og institutter. Indikatorerne viser en meget tilfredsstillende udvikling, og der skal derfor arbejdes på at holde det høje niveau. På alle parametre er KU foran tidsplanen: Kommercielle indtægter, udgifter til patentering samt antallet af *spin-outs* overstiger alle – allerede et år før kontraktudløb – baseline i rammekontrakten, mens sampublicationer med erhvervslivet ligger over baseline og antallet af licensaftaler stort set er i mål. Der arbejdes fortsat systematisk med analyser og handleplaner på området for at fastholde tempoet.

Strategisk mål 7

KU's virke skal komme samfundet til gode gennem øget åbenhed og forstærkede relationer til omverdenen

Det vurderes, at aktiviteterne til opfyldelse af målet er tilstrækkelige. Udviklingen kunne være mere tilfredsstillende, men det forventes, at aktiviteterne vil resultere i bedre indikatorer for det kommende år.

KU har nedsat en taskforce for open science, som også involverer Københavns Universitetsbibliotek (KUB), der i 2019 og 2020 har arbejdet med forskellige aspekter af open science. I 2020 er der blandt andet afholdt en række work-

shops med deltagelse på tværs af universitetet. Der arbejdes også med principper for håndtering af forskningsdata.

Et projekt til at styrke samarbejdet med gymnasiesektoren blev udskudt på grund af nedlukningerne. Til gengæld er der udviklet en lang række online-vejledningstilbud til de studerende (for eksempel til den nye kvote 2-model). Der har været en meget tilfredsstillende positiv udvikling i indikatorerne for brobygning, som hviler på elektroniske tilbud, og vejledningstilbuddene til kommende studerende er væsentligt styrket.

Strategisk mål 8

KU er et samlet og fokuseret universitet med en administration, der effektivt understøtter universitetets kerneopgaver; forskning og uddannelse. Det vurderes, at aktiviteterne til opfyldelse af målet er tilstrækkelige og udviklingen er tilfredsstillende.

Fremdriften af implementeringen af *Talent og samarbejde – Strategi 2023* foregår som planlagt. Der er udarbejdet mål- og handleplaner for alle KU's fakulteter og institutter, og

der er nu en tættere kobling mellem strategiske ambitioner og ressourcer.

KU vedtog en ny budgetmodel for universitetet i 2019, som ændrede måden, hvorpå budgetter tildeles, og fokus gik fra indtægtsallokering til dækning af omkostninger. I 2019 og 2020 er der blandt andet blevet gennemført strategiske budgetdialoger, og der udvikles fortsat på værktøjer til ansøgninger om eksternt finansierede forskningsmidler. Formålet med det er, at KU som helhed får en bedre dækning af de faktiske omkostninger ved eksternt finansieret forskning. Implementeringen forventes at ske over en årrække, da der er tale om en relativt stor kulturforandring, og det må forventes, at der også løbende skal ske justeringer af processer, datagrundlag med videre. Endelig arbejdes der løbende konkret med projekter, der skal effektivisere udvalgte dele af universitetets administration.

Regnskab

Regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten udarbejdes efter lov om statens regnskabsvæsen m.v., bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen m.v., Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning, bekendtgørelse nr. 778 af 7. august 2019 om lov om universiteter, bekendtgørelse nr. 1021 af 24. juni 2020 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne samt de retningslinjer og instrukser om årsregnskab, der er givet af Uddannelses og Forskningsministeriet og herunder Uddannelses- og Forskningsstyrelsen, herefter samlet benævnt statens regnskabsregler.

Foruden nedenstående beskrevne ændring i anvendt regnskabspraksis vedrørende feriepengeforpligtelsen er der ikke foretaget ændringer i anvendt regnskabspraksis.

Ændring i anvendt regnskabspraksis

Økonomistyrelsen har den 30. september 2020 offentliggjort Brev om den regnskabsmæssige håndtering af feriepengeforpligtelsen 2020, Vejledning om Opregulering af feriepengeforpligtelsen primo 2020, Vejledning om Den regnskabsmæssige håndtering af feriepengeforpligtelsen 2020 og Notat om skøn over effekten ved indregning af forpligtelsen for den indefrosne ferie. Endvidere har Uddannelses og Forskningsstyrelsen offentliggjort Brev om Regnskabsmæssig håndtering og beregning af feriepengeforpligtelsen d. 18. november 2020. Ændringerne er hjemlet i aktstykke 291 af 3. september 2020. Det fremgår heraf, at den ændrede værdiansættelsesmodel skal behandles som en ændring i anvendt regnskabspraksis.

Den ændrede regnskabspraksis indebærer, at det arbejdsgiverbetalte pensionsbidrag samt tjenestemandspensionsbidraget til § 36 Pensionsvæsenet skal medtages i beregningsgrundlaget for opgørelse af løn under ferie. Dette har hidtil ikke være tilfældet.

Korrektionen som følge af den ændrede praksis skal registreres som en primokorrektion til egenkapitalen i 2020-regnskabet. Der tilpasses således ingen sammenligningstal.

Den opdaterede samlede beskrivelse af den gældende regnskabspraksis for feriepengeforpligtelser for årsregnskabet fremgår af side 33 i anvendt regnskabspraksis.

Ændringerne medfører samlet en primokorrektion til Københavns Universitets egenkapital på (negativ) 63,5 mio. kr. Balancesummen er uændret, og resultatet er påvirket positivt med 63,5 mio. kr.

Generelt om indregning og måling (værdiansættelse)

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprincip.

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, indregnes i resultatopgørelsen, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn.

Aktiver og forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde henholdsvis fragå KU og aktivets henholdsvis forpligtelses værdi kan måles pålideligt.

Ved indregning og måling er der taget hensyn til forudsigelige tab og risici, der er fremkommet, inden årsrapporten er aflagt, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

Den interne omsætning mellem KU's enheder og overførsler mellem delregnskaber (underkonti) vedrørende intern omsætning er elimineret i resultatopgørelsen.

Omregning af fremmed valuta

Ved betaling i fremmed valuta er kursen på afregningsdagen anvendt. For tilgodehavender og gældsforpligtelser på balancedagen sker måling til den kursværdi, der var gældende på transaktionstidspunktet. Værdipapirer i fremmed valuta måles til dagsværdi på balancedagen og dermed til balancedagens valutakurs.

Skattemæssige forhold

KU er ikke skattepligtig.

Resultatopgørelsen

Indtægter

Tilskud til basisforskning og uddannelse udbetalt via finansloven indregnes som indtægt i det finansår, det er bevilget for.

Tilskud til universitetet ydes som faste tilskud, aktivitetsbestemte tilskud, resultattilskud og kvalitetstilskud til uddannelse samt som faste tilskud til forskning og øvrige formål. Tilskuddenes størrelse fastsættes på de årlige finanslove.

De faste tilskud til uddannelse ydes i form af grundtilskud, grundtilskud til decentrale uddannelsesudbud, kompensationsstilskud og øvrige faste tilskud til uddannelsesformål.

KU modtager også betydelige eksterne midler i form af bevillinger og tilskud fra eksterne bevillingsgivere. Disse midler indregnes som indtægt i takt med forbruget. Uforbrugte midler indregnes som en periodeafgrænsningspost under passiverne ”Forudbetalte bundne tilskud”.

Indtægter fra retsmedicinske ydelser indregnes på leveringstidspunktet for ydelsen. For kunder, hvor KU har den kommercielle risiko, indregnes over- eller underskud løbende i KU's resultat.

For andre kunder skal nettoresultatet ikke påvirke KU's resultat. Derfor overføres det regnskabsmæssige resultat af de retsmedicinske ydelser til en periodeafgrænsningspost.

Indtægterne består derudover af blandt andet deltagerbetaling ved deltidsuddannelse, salgsvirksomhed, entréindtægter fra museer, fremleje af lokaler samt renteindtægter. Disse indregnes som indtægt i den periode, indtægten vedrører.

Finansielle poster indregnes ud fra tidspunktet for pengeinstitutternes rentetilskrivning for så vidt angår indskud på anfordring, mens renten på aftaleindskud periodiseres over indskuddets løbetid. Både realiserede og urealiserede kurs- tab/gevinster samt renter af likvider og værdipapirer under omsætningsaktiver indregnes løbende under finansielle poster.

Omkostninger

På omkostningssiden er de omkostninger, der er medgået til årets løbende aktiviteter, medtaget.

Omkostningerne i KU's regnskab er opdelt på henholdsvis løn, bygningsdrift, øvrig drift og afskrivninger. Løn opdeles i VIP og TAP. Årets afskrivninger er beregnet lineært ud fra aktiverens forventede levetid.

Balancen

Anlægsaktiver

Anlægsaktiver værdiansættes til kostpris. Kostprisen omfatter købspris og omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen samt omkostninger til klargøring. Anlægsaktiver med en anskaffelsespris på under 100.000 kr. omkostningsføres i anskaffelsesåret. KU anvender ikke bunkning, dog undtaget større formålsbestemte engangsinvesteringer, som for eksempel indflytning i nybyggeri, hvor investeringer i forsøgsudstyr med videre kan bunkses.

Opfører KU selv et anlægsaktiv, medregnes internt medgående lønomkostninger (anlægs løn) i aktivets værdi, såfremt de samlede projektomkostninger til anskaffelse og udvikling, herunder internt ressourceforbrug, er 10 mio. kr. eller derover.

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede koncessioner, patenter, licenser med videre

Erhvervede koncessioner, patenter og licenser med en anskaffelsespris på 100.000 kr. og derover indgår i anlægskartoteket.

Udviklingsprojekter

Immaterielle udviklingsprojekter (for eksempel mobilapps, it-udviklingsprojekter, patentudvikling med videre) med en anskaffelssum på 100.000 kr. og derover indgår i anlægskartoteket. Udviklingsprojekter aktiveres løbende som igangværende immaterielle arbejder, men afskrives først fra tidspunktet, hvor det er klar til ibrugtagning.

Alle direkte omkostninger forbundet med at realisere udviklingsprojekter indgår i anskaffelssummen. Fællesomkostninger og overhead indgår ikke i anskaffelssummen. Ved varig nedgang i værdien foretages fornøden nedskrivning over resultatopgørelsen.

Afskrivningsgrundlaget for immaterielle anlægsaktiver fordeles lineært over aktiverens forventede brugstid, der udgør:

Immaterielle anlægsaktiver	Levetid
<i>Erhvervede koncessioner, licenser med videre</i>	
Licenser med videre	3 år
Andre erhvervede rettigheder, hvor levetiden er kontraktligt fastsat	Kontraktens levetid
<i>Udviklingsprojekter</i>	
Igangværende udviklingsprojekter – <i>Afskrives ikke, men overgår til færdige udviklingsprojekter ved ibrugtagning</i>	–
Færdige udviklingsprojekter – Specialudvikling af et forretningskritisk system	8 år
Færdige udviklingsprojekter – Tilpasning eller nyudvikling af applikationer til et i forvejen eksisterende standard-system	5 år
Færdige udviklingsprojekter – Internt oparbejdede aktiver med rettigheder som følge af et udviklingsprojekt	Rettighedens levetid

Materielle anlægsaktiver

Grunde, arealer og bygninger

Grunde, arealer og bygninger værdiansættes til kostpris ved indregning. Bygninger, væksthuse og indretning af lejede lokaler værdiansættes til kostpris ved indregning og måles efterfølgende til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der afskrives lineært over aktivernes levetid.

Videnskabeligt udstyr, driftsmateriel og inventar
Anlægsaktiver med en anskaffelsespris på 100.000 kr. og derover indgår i anlægskartoteket.

Produktionsanlæg, maskiner, it-udstyr, transportmateriel og inventar værdiansættes til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivninger fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Materielle anlægsaktiver	Levetid
Grunde og arealer	Afskrives ikke
Bygninger	50 år
Skibe	40 år
Væksthuse (laboratorier)	30 år
Produktions- og andre særlig tekniske anlæg	15 år
Igangværende byggearbejder (anlæg under opførelse)	Afskrives ikke
Indretning af lejede lokaler	10 år
Produktionsanlæg og maskiner	5 år
It-udstyr	5 år
Transportmateriel	5 år
Inventar	5 år

Det er ud fra en konkret vurdering af det enkelte aktiv muligt at nedskrive aktivet til en kortere levetid end de ovenfor nævnte.

Igangværende arbejder

Regnskabsposten består hovedsagelig af igangværende byggearbejder vedrørende indretning af lejede lokaler. Der foretages ikke afskrivning på igangværende byggearbejder, før de er klar til ibrugtagning.

Anlægsaktiver modtaget som donationer

Når KU modtager anlægsaktiver som donationer i form af bygninger, indretning af lejede lokaler, videnskabeligt udstyr, maskiner, it-udstyr, transportmateriel og inventar, indregnes de donerede anlægsaktiver til en skønnet anskaffelsespris. De donerede anlægsaktiver afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis.

Som modpost til de indregnede værdier af de donerede anlægsaktiver indregnes en langfristet og kortfristet donationsforpligtelse, der benævnes ”Periodiserede donationer”. Donationsforpligtelsen indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen i takt med, at de donerede anlægsaktiver afskrives. Donerede anlægsaktiver påvirker således ikke årets resultat.

Kunstværker og samlinger

Kunstværker og samlinger er i henhold til statens regnskabsregler ikke indregnet med værdi.

Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele og gældsbreve

Kapitalandele omfatter andele i selskaber, hvor KU ikke har bestemmende indflydelse. Kapitalandele måles til kostpris reduceret med eventuelle nedskrivninger som følge af varig værdiforringelse.

Desuden omfatter regnskabsposten modtagne gældsbreve fra staten i forbindelse med universitetets overdragelse af donerede bygninger til den statslige huslejeordning. Såfremt universitetet endnu ikke har modtaget et gælds-brev, optræder det overførte beløb til staten under andre tilgodehavender.

Staten ved Bygningsstyrelsen gennemfører byggeriet af det nye Statens Naturhistoriske Museum. KU's andel af finansieringen behandles som et langfristet tilgodehavende i form af forudbetalt husleje, der vil blive omkostningsført over huslejekontraktens uopsigelige periode ved KU's indflytning.

Omsætningsaktiver

Deposita

Deposita omfatter primært huslejedeposita, der måles til kostpris.

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser

Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser med videre værdiansættes i balancen til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter

KU indgår løbende aftaler med virksomheder, offentlige institutioner og private organisationer om forskningsvirksomhed med videre. Af aftalerne fremgår, hvilke aktiviteter tilskudsgiver betaler. I det omfang, KU afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekket i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er modtaget,

indregnes de tilskud, som KU har erhvervet ret til som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter. Indregning af tilgodehavende forudsætter modpartens evne til at betale fordringen.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Forudbetalte omkostninger vedrører blandt andet forudbetalt løn med videre. Periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser omfatter modtagne indbetalinger, som vedrører indtægter i de efterfølgende år eller opkrævede ydelser for de efterfølgende år.

Værdipapirer

Værdipapirer optaget til handel på et aktivt og reguleret marked og anden kortsigtet likviditet måles til dagsværdi på balancedagen. Værdireguleringer på disse værdipapirer foretages via resultatopgørelsen.

Egenkapital

Præsentationen af egenkapitalspecifikationen er opdelt i en teknisk og fleksibel egenkapital, hvor den tekniske egenkapital består af startkapitalen pr. 1/1 2005 tillagt værdien af gældsbreve vedrørende donerede bygninger, der indgår i SEA-ordningen, mens den fleksible egenkapital udgøres af overført over- og underskud.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når KU som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retslig eller faktisk forpligtelse og samtidig er det sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen samt at dette kan måles pålideligt.

Ved fraflytning af lejemål, hvor KU har en reetableringsforpligtelse jævnfør lejekontrakten, opbygges den skønnede hensættelse lineært over en årrække, således at der er hensat fuldt ud til reetableringsforpligtelsen ved kontraktens forventede ophør.

Forpligtelser til fratrædelsesgodtgørelse til åremålsansatte medarbejdere opbygges over åremålsansættelsernes løbetid. Forpligtelsen er hensat på baggrund af de indgåede aftaler om åremålsansættelse og udgør den fulde optjente lønforpligtelse.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Feriepengeforpligtelse

Feriepengeforpligtelser er opgjort på basis af alle ansattes endnu ikke afholdte ferie med løn, som medarbejderne har optjent forud for balancedagen. Opgørelsen er baseret på den statslige standardiserede model, hvor den samlede feriepengeforpligtelse beregnes på baggrund af et gennemsnitligt antal skyldige feriedage pr. årsværk og den gennemsnitlige omkostning pr. skyldig feriedag pr. december måned – inklusive arbejdsgiverbetalt pension. Forpligtelsen opgøres på VIP og TAP.

Indefrosne feriemidler udgør medarbejdernes faktisk optjente ferie, der afregnes til Lønmodtagernes Feriemidler, svarende til 12,5 % af den ferieberettigede løn i indefrysningensperiode. Indefrosne feriemidler indekseres pr. påbegyndt måned, indtil beløbet er indbetalt til fonden. Der anvendes en skønnet indekseringssats. Beløb, der forfalder til betaling eller er besluttet indbetalt til feriefonden i førstkommande regnskabsår, præsenteres under kortfristet gæld.

Forudbetalte bundne tilskud

Modtagne tilskud vedrørende tilskudsaktiviteter, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte bundne tilskud.

De modtagne tilskud reduceres løbende ved indtægtsføring svarende til de afholdte udgifter til tilskudsaktiviteterne med tillæg af eventuelt overhead.

I forbindelse med større byggesager modtager KU ofte donationer fra fonde, inden byggeriet gennemføres. Sådanne donationer indgår også som forudbetalte bundne tilskud, indtil donationerne enten anvendes til drifts-/ anlægsudgifter eller betales til staten, mod at KU får et

gældsbev. Anlægsdonationer, der ombyttes til gældsbeve fra staten, indtægtsføres ikke, men indgår som finansielle aktiver og egenkapital.

Under forudbetalte bundne tilskud indregnes endvidere uforbrugte tilskud fra offentlige midler, der er givet til særlige øremærkede formål og aktiviteter, som først afholdes og udføres i efterfølgende regnskabsår.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvide midler. Pengestrømsopgørelsen udarbejdes efter den indirekte metode og tager udgangspunkt i årets resultat.

Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktiviteten opgøres som resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter som af- og nedskrivninger, hensættelser samt ændring i driftskapitalen.

Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten omfatter pengestrømme fra optagelse og tilbagebetaling af langfristet gæld samt stigning i donationsforpligtelser, når tilgang af anlægsaktiver finansieres af eksterne bevillingsgivere.

Likvider

Likvide midler består af indskud på anfordring. I pengestrømsopgørelsen indgår værdien af værdipapirer sammen med likvide midler.

Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

Note	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000
Uddannelse	2.074.856	2.046.575
Forskning	3.036.073	3.001.628
Eksterne tilskud	3.287.571	3.221.416
Basistilskud	289.597	439.269
Bygningsrelaterede indtægter	69.854	73.840
Andre indtægter	293.731	290.689
1 Indtægter	9.051.682	9.073.418
Løn - VIP	3.224.790	3.041.260
Løn - TAP	2.207.627	2.146.862
Bygningsdrift	1.680.601	1.877.552
Øvrig drift	1.593.072	1.654.980
Afskrivninger	138.810	137.214
2 Ordinære driftsomkostninger	8.844.900	8.857.869
Resultat før finansielle poster	206.781	215.550
Finansielle indtægter	26.027	57.105
Finansielle omkostninger	4.112	468
Årets resultat	228.696	272.187
Årets resultat foreslås anvendt således:		
Overført resultat	228.696	272.187
I alt	228.696	272.187

Der kan forekomme sumafvigelse på sidste ciffer på grund af afrundinger.

Balance pr. 31. december

Aktiver

	2020	2019
Note	DKK 1.000	DKK 1.000
3 Erhvervede koncessioner, software, licenser med videre	18.201	14.083
3 Færdiggjorte udviklingsprojekter	23.679	33.790
3 Immaterielle udviklingsprojekter under udførelse	24.164	6.356
Immaterielle anlægsaktiver	66.044	54.229
4 Bygninger	161.025	165.094
4 Indretning af lejede lokaler	446.228	442.187
4 Videnskabeligt udstyr, driftsmateriel og inventar	515.912	488.339
4 Igangværende byggearbejder for egen regning	153.314	127.025
Materielle anlægsaktiver	1.276.479	1.222.645
5 Kapitalandele, gældsbreve og langfristede tilgodehavender	903.702	903.702
Finansielle anlægsaktiver	903.702	903.702
Anlægsaktiver	2.246.225	2.180.576
6 Deposita	67.894	68.801
Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	128.583	153.339
7 Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter	698.694	622.558
8 Andre tilgodehavender	799.740	538.530
13 Periodeafgrænsningsposter	28.227	22.032
Tilgodehavender	1.723.138	1.405.260
17 Værdipapirer	2.192.630	2.148.579
17 Likvide beholdninger	2.374.639	1.626.245
Omsætningsaktiver	6.290.407	5.180.084
Aktiver i alt	8.536.632	7.360.661

Balance pr. 31. december

Passiver

Note	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000
Egenkapital pr. 1/1	2.547.655	2.275.468
Primokorrektion	-63.477	-
Overført resultat	228.696	272.187
Egenkapital	2.712.874	2.547.655
9 Hensatte forpligtelser	112.453	78.511
Hensatte forpligtelser	112.453	78.511
10 Donation af erhvervede koncessioner, software, licenser med videre	6.576	1.870
11 Donation af bygninger	895	928
11 Donation af indretning af lejede lokaler	21.818	28.664
11 Donation af videnskabeligt udstyr, driftsmateriel og inventar	322.264	299.509
11 Donation af igangværende byggearbejder for egen regning	2.890	-
– overført til kortfristet del	-121.404	-116.917
Langfristede gældsforpligtelser	233.038	214.053
Leverandører af varer og tjenesteydelser	456.206	374.770
Indefrosne feriemidler	490.231	-
Feriepengeforpligtelse	375.652	665.300
Forudbetalt tilskud fra staten	484.203	470.135
7 Forudbetalte bundne tilskud	3.367.321	2.698.289
Periodiserede donationer (kortfristet del)	121.404	116.917
Opgørelseskonto for retsmedicinske ydelser	9.210	9.931
12, 13 Periodeafgrænsningsposter	17.775	17.590
14 Anden gæld	156.264	167.509
Kortfristede gældsforpligtelser	5.478.267	4.520.442
Gældsforpligtelser	5.711.305	4.734.495
Passiver i alt	8.536.632	7.360.661

15 Universitetets gæld, herunder ejendomsfinansiering
 16 Medarbejderforhold
 17 Finansielle instrumenter
 18 Eventualaktiver
 19 Eventualforpligtelser
 20 Kontraktlige forpligtelser
 21 Nærtstående parter
 22 Særskilte regnskaber for aktiviteter i henhold til lov nr. 580 af 1. juni 2014 (tech-trans-loven) samt om ejerandel i selskaber
 23 Studerende fra US Virgin Islands

24 Forbrug af midler til fripladser og stipendier
 25 Universitetets forbrug af stipendier til særlig talentfulde studerende
 26 Universitetets udbud af uddannelser i udlandet
 27 Tilskud til Den Arnamagnæanske Kommission
 28 Særskilt regnskab for almindelig virksomhed, indtægtsdækket virksomhed, retsmedicinske ydelser, tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed og andre tilskudsfinansierede aktiviteter
 29 Oversigt over akkumuleret resultat for indtægtsdækket virksomhed
 30 Anlægsregnskab

Egenkapitaloppgørelse

1. januar - 31. december

	2020	2019
Note	DKK 1.000	DKK 1.000
Reguleret egenkapital (startkapital pr. 1/1 2005)	243.273	243.273
Reserveret egenkapital pr. 1/1	727.533	727.533
Årets ændring i reserveret egenkapital	-	-
Reserveret egenkapital pr. 31/12 ¹⁾	727.533	727.533
Teknisk egenkapital pr. 31/12	970.806	970.806
Overført overskud pr. 1/1	1.576.849	1.304.662
Primokorrektion ²⁾	-63.477	-
Overført fra årets resultat	228.696	272.187
Overført overskud (fleksibel egenkapital) pr. 31/12	1.742.068	1.576.849
Egenkapital pr. 31/12	2.712.874	2.547.655

- 1) Reserveret egenkapital er de gældsbreve, KU har modtaget fra staten som følge af KU's investeringer i SEA-ejendomme (jævnfør note 5, side 42).
2) Primokorrektion som følge af ændret regnskabspraksis vedrørende feriepengeforpligtelsen.

Pengestrømsopgørelse

1. januar - 31. december

Note	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000
	228.696	272.187
3, 4	271.569	260.560
10, 11	-132.758	-124.045
	1.371	1.129
9	33.942	28.278
	-317.878	-152.167
	889.861	526.202
	974.803	812.143
3	-32.746	-17.657
4	-315.842	-361.322
5	-	-20.000
	-348.588	-398.979
10	7.290	1.453
11	158.941	113.059
	166.230	114.512
	792.445	527.676
Som kan specificeres således:		
17	3.774.824	3.247.148
17	4.567.269	3.774.824
	792.445	527.676

Noter

1. Indtægter

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
Heltidsuddannelse (UFM)	1.294.923	1.270.589
Grundtilskud (UFM)	473.297	467.059
Studietidstilskud (UFM)	67.089	61.486
Beskæftigelsestilskud (UFM)	55.129	55.988
Kvalitetstilskud (UFM)	16.377	17.703
Øvrige faste uddannelsestilskud (UFM)	15.742	9.742
Deltidsuddannelse (UFM)	11.167	11.710
Udvekslingsstuderende (UFM)	10.667	12.646
Småfag (UFM)	8.523	8.405
Fripladser og stipendier (UFM)	12.557	12.392
Deltagerbetaling for deltidsuddannelse	30.477	35.162
Selvbetalere (udenlandske/aktiverede)	41.252	40.223
Øvrige uddannelsestilskud (UFM, UVM)	37.656	43.470
Uddannelse	2.074.856	2.046.575
Forskningstilskud	3.036.073	3.001.628
Forskning (UFM)	3.036.073	3.001.628
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed	2.915.933	2.827.243
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	80.466	90.942
Retsmedicinske ydelser	202.685	216.298
Indtægter i kommerciel indtægtsdækket virksomhed	88.487	86.934
Eksterne tilskud	3.287.571	3.221.416
Øvrige formål	433.681	416.161
Myndighedsbetjening	23.416	23.108
Kompensation fra SEA-ordningen	-167.500	-
Basistilskud (UFM)	289.597	439.269
Fremleje, driftsrefusioner med videre	69.854	73.840
Bygningsrelaterede indtægter	69.854	73.840
Øvrige indtægter	249.655	282.960
Forskningsbaseret myndighedsbetjening - tilskud	44.076	7.729
Andre indtægter	293.731	290.689
Indtægter i alt	9.051.682	9.073.418

2. Ordinære driftsomkostninger

Omkostningssiden er i resultatopgørelsen artsopdelt. Af denne note fremgår den formålsfordelte oversigt.

Metodik og definitioner

Nøgletallene for universitetets omkostninger fordelt på formål er udarbejdet i henhold til Styrelsen for Universiteter og Internationaliserings "Vejledning om hovedområde- og formålsfordeling af universiteternes omkostninger pr. december 2012".

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
Ordinære driftsomkostninger i alt jævnfør resultatopgørelsen	8.844.900	8.857.869
Diverse reguleringer:		
Omkostninger tilsvarende indtægter fra eksterne lejere ¹⁾	-41.063	-51.055
Donationsreguleringer ²⁾ :		
Årets ændring i donationsinvesteringer	-166.230	-114.512
Årets nedskrevne donationsforpligtelser	132.758	124.045
Diverse reguleringer i alt	-74.535	-41.521
Samlede omkostninger til fordeling	8.770.366	8.816.347
1 Uddannelse	2.272.359	2.258.301
2 Forskning	5.122.876	5.185.249
3 Formidling og vidensudveksling	350.036	390.871
4 Forskningsbaseret myndighedsbetjening	316.595	266.383
5 Generel ledelse, administration og service	708.500	715.544
Samlede fordelte omkostninger	8.770.366	8.816.347
Bruttoindtægter jf. resultatopgørelsen	9.051.682	9.073.418
Diverse reguleringer jævnfør ovenfor	-74.535	-41.521
Indtægter efter regulering	8.977.147	9.031.897
Administrationsprocent ³⁾	7,9 %	7,9 %

1) Fradrages med henblik på, at omkostninger, der angår eksterne lejere, ikke henføres til universitetets egentlige formål.

2) Donationsinvesteringer elimineres på indtægtssiden i resultatopgørelsen. Med henblik på at opgøre de samlede omkostninger til fordeling modregnes derfor årets donationsinvesteringer, der erstattes af de nedskrevne donationsforpligtelser.

3) Administrationsprocenten er defineret som:

Generel ledelse, administration og service
Indtægter efter regulering

3. Immaterielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Erhvervede kon- cessioner, software, licenser med videre	Færdiggjorte udviklings- projekter	Udviklings- projekter under udførelse	I alt
Anskaffelsessum				
Kostpris pr. 1/1 2020	54.868	57.698	7.056	119.623
Tilgang	14.808	131	17.807	32.746
Afgang	-	-419	-700	-1.119
Kostpris pr. 31/12 2020	69.676	57.409	24.164	151.249
Af- og nedskrivninger				
Saldo pr. 1/1 2020	40.785	23.908	700	65.394
Årets af- og nedskrivninger	10.689	10.105	-	20.794
Årets tilbageførte af- og nedskrivninger	-	-282	-	-282
Årets nedskrivninger	-	-	-	-
Årets afgang af nedskrivninger	-	-	-700	-700
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2020	51.475	33.731	0	85.206
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2020	18.201	23.679	24.164	66.044
Årets afskrivninger på donationsforpligtelser	2.583	-	-	2.583
Af den samlede regnskabsmæssige værdi finansieres via donationer	6.576	-	-	6.576

4. Materielle anlægsaktiver

	Bygninger	Indretning af lejede lokaler	Videnskabeligt udstyr, driftsmateriel og inventar	Igangværende arbejder for egen regning	I alt
DKK 1.000					
Anskaffelsessum					
Kostpris pr. 1/1 2020	200.897	718.742	2.089.878	127.025	3.136.542
Tilgang	-	64.307	225.247	82.157	371.711
Afgang	-	-924	-34.151	-55.869	-90.944
Kostpris pr. 31/12 2020	200.897	782.125	2.280.974	153.314	3.417.309
Af- og nedskrivninger					
Saldo pr. 1/1 2020	35.802	276.555	1.601.539	-	1.913.896
Årets af- og nedskrivninger	4.069	59.342	187.363	-	250.775
Årets tilbageførte af- og nedskrivninger	-	-	-23.841	-	-23.841
Af- og nedskrivninger pr. 31/12 2020	39.872	335.897	1.765.061	-	2.140.830
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2020	161.025	446.228	515.912	153.314	1.276.479
Kontantvurdering af grunde og bygninger					
pr. 31/12 2020	81.205	-	-	-	-
Årets afskrivninger på donationsforpligtelser	33	6.845	123.297	-	130.175
Af den samlede regnskabsmæssige værdi finansieres via donationer					
	895	21.818	322.264	2.890	347.867
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver i alt	20.794				
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver i alt	250.775				
Afskrivninger i alt på alle virksomhedstyper	271.569				
Afskrivninger på donationsforpligtelser og eksterne tilskud (DR50/60), immaterielle anlægsaktiver	-2.583				
Afskrivninger på donationsforpligtelser og eksterne tilskud (DR50/60), materielle anlægsaktiver	-130.175				
Samlede afskrivninger i balancen	138.810				
Afskrivninger i alt jævnfør resultatopgørelsen	138.810				

5. Kapitalandele, gældsbreve og langfristede tilgodehavender

KU har ejerandele i følgende virksomheder.

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
Symbion A/S, erhvervet i 1997, 2000 og 2012	25.643	25.643
VAR2 Pharmaceuticals ApS, oprindelig erhvervet i 2012	6	6
Aktier i alt	25.650	25.650

Gældsbreve fra ministeriet (UFM) til KU vedrørende donation givet til byggeri under den statslige huslejeordning beliggende Rolighedsvej 23, 1958 Frederiksberg C (Geovidenskab og Naturforvaltning)	43.000	43.000
Ole Maaløes Vej 5, 2200 København N (Lundbeck Auditoriet på Biocenteret)	23.509	23.509
Blegdamsvej 3, 2200 København N (Proteincenteret på Panum)	20.000	20.000
Mærsk Tårnet i Panumkomplekset, 2200 København N	603.270	603.270
Karen Blixens Plads (Universitetstorvet) på Søndre Campus	37.755	37.755
Gældsbreve i alt	727.533	727.533

KU's andel af finansieringen af det
kommende Statens Naturhistoriske Museum
er forudbetalt husleje, der vil blive
omkostningsført efter KU's indflytning
i den nye bygning fordelt over
huslejekontraktens uopsigelige periode.

Forudbetalt husleje for det kommende Statens Naturhistoriske Museum	150.519	150.519
Langfristede tilgodehavender i alt	150.519	150.519

Kapitalandele, gældsbreve og langfristede tilgodehavender i alt	903.702	903.702
--	----------------	----------------

6. Deposita

Deposita vedrører fortrinsvis huslejedeposita på lejede lokaler.

7. Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter og forudbetalte bundne tilskud

2020	Tilgodehavende fra	Forudbetalte	
DKK 1.000	tilskudsaktiviteter	bundne tilskud mv.	I alt
Tilgodehavende og forudbetalte tilskud	706.174	-2.800.860	-2.094.686
Hensat vedrørende igangværende tilskudsaktiviteter	-7.479	-	-7.479
Uforbrugt donation til Statens Naturhistoriske Museum	-	-536.000	-536.000
Uforbrugt donation til Karen Blixens Plads (Universitetstorvet) på Søndre Campus	-	-30.461	-30.461
I alt pr. 31/12 2020	698.694	-3.367.321	-2.668.627

De samlede hensættelser til tab på de tilgodehavende tilskudsaktiviteter på 7,5 mio.kr. dækker den skønnede tabsrisiko. Hensættelsen udgjorde 10,3 mio. kr i 2019.

2019	Tilgodehavende fra	Forudbetalte	
DKK 1.000	tilskudsaktiviteter	bundne tilskud mv.	I alt
Tilgodehavende og forudbetalte tilskud	632.871	-2.263.827	-1.630.956
Hensat vedrørende igangværende tilskudsaktiviteter	-10.313	-	-10.313
Uforbrugt donation til Statens Naturhistoriske Museum	-	-404.000	-404.000
Uforbrugt donation til Karen Blixens Plads (Universitetstorvet) på Søndre Campus	-	-30.461	-30.461
I alt pr. 31/12 2019	622.558	-2.698.289	-2.075.731

8. Andre tilgodehavender

Andre tilgodehavender udgør 799,7 mio. kr. ultimo 2020 og er fra 1. januar til 31. december 2020 forøget med 261,2 mio. kr.

Andre tilgodehavender består primært af forudbetalinger til eksterne projektsamarbejdspartnere på 361,3 mio. kr. og to tilgodehavender på henholdsvis 366,2 mio. kr. og 30,5 mio. kr. hos Bygningsstyrelsen vedrørende donation til Statens Naturhistoriske Museum og Karen Blixens Plads (Universitetstorvet) ved Søndre Campus, hvor KU endnu ikke har modtaget et statsligt gældsbevis (se også note 5 og 7).

Stigningen på 261,2 mio. kr. i 2020 skyldes primært yderligere betaling på 296,2 mio. kr. til Bygningsstyrelsen vedrørende Statens Naturhistoriske Museum.

9. Hensatte forpligtelser

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
Lønrelaterede forpligtelser (åremål, førtidsfratrædelser med videre)	12.164	17.073
Reetableringsforpligtelse	66.028	59.638
Hensættelse vedrørende afgivne tilsagn	29.760	-
Øvrige hensættelser	4.500	1.800
Hensatte forpligtelser i alt	112.453	78.511

Hensættelsen til åremålsforpligtelser er et skøn baseret på en gennemsnitsbetragtning af åremålsvilkår samt månedsløn og anciennitet fra SLS. Hensættelsen udgør den maksimale forpligtelse, da KU skønner, at størstedelen af den hensatte åremålsforpligtelse kommer til udbetaling. Reetableringsforpligtelsen skal dække udgifter til reetablering af lejemål ved en fremtidig fraflytning.

KU hensætter 1.000 kr. pr. m² med fordelt hensættelse over lejeaftalens bindingsperiode eller forventet lejetid.

I posten hensættelser vedrørende afgivne tilsagn, indgår KU's ikke-betalte andel af afgivne tilsagn om kapitaltilførsel til The Housing Foundation Copenhagen-fond.

10. Donation af immaterielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Erhvervede koncessioner, software, licenser med videre
Anskaffelsessum	
Kostpris pr. 1/1 2020	7.509
Tilgang	7.290
Afgang	-
Kostpris pr. 31/12 2020	14.799
Af- og nedskrivninger	
Saldo pr. 1/1 2020	5.639
Årets afskrivninger	2.583
Årets afgang af afskrivninger	-
Afskrivninger pr. 31/12 2020	8.223
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2020	6.576

11. Donation af materielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Bygninger	Indretning af lejede lokaler	Videnskabeligt udstyr, driftsma- teriel og inventar	Igangværende arbejder for egen regning	I alt
Anskaffelsessum					
Kostpris pr. 1/1 2020	1.000	71.577	1.224.053	0	1.296.630
Tilgang	-	-	156.051	2.890	158.941
Afgang	-	-	-28.533	-	-28.533
Kostpris pr. 31/12 2020	1.000	71.577	1.351.571	2.890	1.427.038
Af- og nedskrivninger					
Saldo pr. 1/1 2020	72	42.913	924.544	-	967.530
Årets afskrivninger	33	6.845	123.297	-	130.175
Årets afgang af afskrivninger	-	-	-18.533	-	-18.533
Afskrivninger pr. 31/12 2020	105	49.759	1.029.308	-	1.079.172
Regnskabsmæssig værdi pr. 31/12 2020	895	21.818	322.264	2.890	347.867

12. Legater administreret af KU

Opgørelse pr. 31. december

	2020	2019
	DKK 1.000.000	DKK 1.000.000
Samlet indestående	130,8	134,5
Samlet mellemregning med universitetet	0,7	0,7

KU, eller medarbejdere på KU, administrerer sammenlagt en legatportefølje på 130,8 mio. kr. Danske Forvaltning forvalter legatporteføljen. Det samlede antal legater er 52.

13. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter under aktiver er forøget med 6,2 mio. kr. i 2020 og udgør 28,2 mio. kr. ultimo 2020. Posten består af forudbetalt løn på 9,2 mio. kr. og forudbetalte omkostninger på 19,0 mio. kr.

Periodeafgrænsningsposter under passiver er forøget med 0,2 mio. kr. i 2020 og udgør 17,8 mio. kr. ultimo 2020. Posten består primært af modtagne indtægter vedrørende 2021.

14. Anden gæld

Anden gæld er fra 1. januar til 31. december 2020 reduceret med 11,2 mio. kr., hvilket er sammensat af forskellige modsatrettede bevægelser på forskellige konti vedrørende kortfristet gæld.

Anden gæld udgør 156,3 mio. kr. ultimo 2020 og består af skyldig løn, pension, A-skat med videre på 81,2 mio. kr., skyldige feriepenge til timelønnede medarbejdere på 20,8 mio. kr. og 54,3 mio. kr. til andre kreditorer og skyldige poster.

15. Universitetets gæld, herunder ejendomsfinansiering

KU har ingen statsgæld, kommunal gæld, gæld til realkreditinstitutter eller gæld til banker og heller ingen finansielle instrumenter (derivater).

16. Medarbejderforhold

	2020	2019
	DKK 1.000	DKK 1.000
Egentlig løn	4.789.083	4.617.063
Pensioner	690.963	658.827
Refusioner og tilskud	-130.723	-115.668
Ændring i afsat feriepengeforpligtelse	83.094	27.900
I alt	5.432.417	5.188.122

Gennemsnitlig årsværkspris (DKK 1.000)

Personaleudgifter i alt	5.432.417		
Årsværk	9.574	567	552

Vederlag til ledelsesteam:

Ledelsesteam	13.468	13.620
I alt	13.468	13.620

Lederløn, bestyrelse:

Udbetalt formandsvederlag	264	261
Samlet udbetalt vederlag til øvrige eksterne medlemmer	426	435
I alt	690	696

Antal eksterne bestyrelsesmedlemmer	6	6
-------------------------------------	---	---

Ledelsesteamet bestod i 2020 af rektor, prorektor, universitetsdirektør samt seks dekaner.

Bestyrelsen består af en formand og 10 medlemmer. De eksternt valgte bestyrelsesmedlemmer bestod i 2020 af tre kvinder og tre mænd.

Bestyrelsen besluttede den 19. marts 2013, at målet for de seks eksternt valgte bestyrelsesmedlemmer er kønsmæssig balance og som minimum 2/4. Målsætningen er således opfyldt.

17. Finansielle instrumenter

Der er indgået en porteføljeaftale med to kapitalforvaltere. Investeringsstrategien tilsigter minimum 75 % i stats- og realkreditobligationer, mens der maksimalt kan investeres 25 % i andre aktivklasser (aktier og/eller virksomhedsobligationer).

I henhold til KU's etiske politik efterspørges en grøn investeringsportefølje.

Finansielle instrumenter	Vilkår	2020 DKK 1.000	2019 DKK 1.000
Værdipapirer ¹⁾		2.192.630	2.148.579
Bankindeståender ²⁾ og kontantkasser	Primært i kr. og mindre beholdninger af fremmed valuta	2.374.639	1.626.245
Likvide beholdninger og værdipapirer i alt		4.567.269	3.774.824

1) Værdipapirer pr. 31. december 2020 (2019) er sammensat af 84 % (92 %) i danske realkredit- og statsobligationer, 3 % (2 %) i virksomhedsobligationer, mens aktier udgør 13 % (7 %).

KU er i løbet af 2020 gået fra tre til to kapitalforvaltere. I forbindelse med overgangen investeredes yderligere 1,6 mio. kr.

2) I bankindeståender pr. 31. december 2020 indgår 3 mio. kr. på bankkonti knyttet til kapitalforvalternes depoter, hvilket er en reduktion på 20 mio. kr. siden 31. december 2019. Derved forøges regnskabsposten Værdipapirer fra 2019 til 2020 med 44 mio. kr., selvom værdipapirerne kun har givet et positivt afkast på 23 mio. kr. i 2020.

KU har ikke haft aftaleindsud siden 2015.

18. Eventualaktiver

Der verserer tre statslige voldgiftssager med Bygningsstyrelsen for huslejeopkrævninger vedrørende forsinkelser og budgetoverskridelser på større byggerier. KU's ledelse har gjort gældende, at huslejeopkrævningerne er for høje. Det retslige og økonomiske udfald af sagerne er forbundet med usikkerhed.

19. Eventualforpligtelser

Der er tegnet en bestyrelses- og direktionsansvarsforsikring samt en professionel og produktansvarsforsikring.

KU har tegnet selvstændige forsikringer på egne bygninger. KU er omfattet af lov om arbejdsskadesikring. Derudover er KU omfattet af statens selvforsikringsprincip.

Der påhviler KU en eventualforpligtelse til tjenestemænd, der opsiges. Tjenestemænd er berettiget til en rådighedsløn i op til tre år, hvis de ikke kan ansættes i andre stillinger i staten.

KU havde ved udgangen af 2020 i alt 50 tjenestemænd, hvortil den maksimale forpligtelse er 100,2 mio. kr.

Der er ikke planer om yderligere ansættelser efter tjenestemandskontrakt, hvorfor denne forpligtelse forventes at være faldende i de kommende år.

KU har ikke stillet bankgarantier over 5 mio. kr. overfor tredjemand pr. 31. december 2020.

Der er i beskedent omfang indgået leasingaftaler vedrørende kontor- og transportmateriel. Niveaue herfor bliver løbende nedbragt gennem egenfinansiering.

20. Kontraktlige forpligtelser

KU har 3.216 indskrevne ph.d.-studerende, hvoraf cirka 55 % er på kontrakt. KU indestår for betaling af de studerendes løn i en treårig periode, hvor deres ansættelsesaftaler som udgangspunkt er uopsigelige fra universitetets side. Forpligtelsen kan blive aktuel, såfremt lønomkostningerne ikke dækkes af virksomheder eller institutioner, der er indgået uddannelsesaftaler med.

KU har indgået aftale med Københavns Universitets Boligfond af 2008 (the Housing Foundation Copenhagen) om dækning af underskud som følge af tomgang. Aftalen er uopsigelig i tre år, og det skønnes, at omkostningerne for KU vil kunne anløbe maksimalt 30 mio. kr. over den treårige periode.

21. Nærtstående parter

Nærtstående parter	Grundlag
Uddannelses- og Forskningsministeriet (UFM)	Tilskud til uddannelse, forskning og formidlingsvirksomhed. Beføjelser i henhold til Universitetsloven og Tilskuds- og revisionsbekendtgørelsen.
Børne- og Undervisningsministeriet (UVM)	Tilskud til undervisningsvirksomhed, primært vedrørende uddannelser på Skovskolen og Skolen for Klinikassistenter og Tandplejere.
Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri, Miljøministeriet og Forsvarsministeriet	Tilskud til udførelse af myndighedsopgaver for fagministerier.
Bestyrelse og daglig ledelse	Ledelseskontrol.
Studentersociale foreninger	Tilskud til studenterorganisationer og studentergymnastikken. Derudover stiller KU lokaler til rådighed (Studentarhuset) og yder et tilskud til kollegiet Studentergården.

Transaktioner

DKK 1.000	2020	2019
UFM, 12.-dels rater § 19.2	5.290.556	5.360.344
UFM, øvrige uddannelsestilskud §19.3	399	501
Børne- og Undervisningsministeriet, øvrige uddannelsestilskud	37.257	42.969
Myndighedsbetjening for fagministerier	39.776	7.729
Studenterpolitiske aktiviteter	2.292	2.447
Studentersociale aktiviteter	3.921	3.522

22. Oplysninger om aktiviteter under lov om offentlige forskningsinstitutioners kommercielle aktiviteter og samarbejde med fonde (Tech-trans-loven) samt om ejerandel i selskaber

KU har i 2020 ikke afholdt omkostninger til administration af fonde eller foreninger, herunder erhvervsdrivende fonde og foreninger, i henhold til §11, stk. 1 om offentlige institutioners kommercielle aktiviteter og samarbejde med fonde.

KU har indskudt midler i fonde, hvis hovedformål er at etablere universitetsnære boliger, efter § 10, stk. 2, i lov om offentlige forskningsinstitutioners kommercielle aktiviteter og samarbejde med fonde (Tech-trans-loven).

Fond	Indskud i 2020 (mio. kr.)	Akkumuleret indskud (mio. kr.)
The Housing Foundation Copenhagen-fond	35,6	54,8
I alt	35,6	54,8

Som indskud medregnes alle driftsførte indskud, inklusiv tilsagn om tilskud, hvor beløbet ikke er overført til fonden på balancedagen.

KU har indgået en aftale med fonden om at dække tomgangsleje. Aftalen har som udgangspunkt et opsigelsesvarsel på 3 år, og er medtaget under Note 20 - kontraktlige forpligtelser. Tomgangsdækningen er reguleret under finansloven, og medtages derfor ikke i denne opgørelse.

KU har foretaget indskud og erhvervelse af aktier og kapitalandele i selskaber. Oplysninger herom specificeres som følger:

Selskab	Hjemmelsgrund for erhvervelse af andele/aktier mv.	Indskud i regnskabsår, kr.	Akkumuleret indskud, kr.	Bogført værdi af ejerandel, kr.	Ejerandel i procent
Symbion A/S	Aktstykke 60 af 8. november 1999 samt Aktstykke 13 af 22. november 2011	0	25.643.710	25.643.110	29,2
VAR2 Pharmaceuticals ApS	Lov om opfindelser ved offentlige forskningsinstitutioner, §16, stk. 2	0	6.486	6.486	6,4

KU har en betydelig, men ikke bestemmende, indflydelse i Symbion A/S.

Konkursboet efter Mobile Fitness A/S (erhvervet i 2005 og nedskrevet til 0 kr. i 2008) er færdigbehandlet i 2020.

KU's Indtægter og omkostninger for de enkelte selskaber, udgør:

Selskab	Indtægter i regnskabsåret	Omkostninger i regnskabsåret
Symbion A/S	0	0
VAR2 Pharmaceuticals ApS	0	0

23. Studerende fra US Virgin Islands

Forbrug af fripladser i perioden 1/9 2019 til 31/8 2020

	Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	Antal modtagere af stipendier	Forbrug af fripladser (kr.)	Forbrug af stipendier (kr.)
Takst 1	5	5	-	181.634
Takst 2	-	-	-	-
Takst 3	-	-	-	-

Antal studerende viser det antal studerende, som har haft en hovedindskrivning til en uddannelse under de tre takster i året. Da STÅ indberettes for perioden 1/9 2019 til 31/8 2020, er denne periodisering også anvendt i denne opgørelse.

Midler brugt til udbetaling af stipendier

Regnskab

År	Overført fra Uddannelses- og Forskningsstyrelsen (kr.)	Overført overskud vedrørende udenlandske betalingsstuderende (kr.)	Forbrug i regnskabsåret (kr.)	Resultat (kr.)
2019	500.000	-	361.946	138.054
2020	500.000	-	181.634	318.366

24. Forbrug af midler til fripladser og stipendier

Forbrug af fripladser i perioden 1/9 2019 til 31/8 2020

	Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	Antal modtagere af stipendier	Forbrug af fripladser (kr.)	Forbrug af stipendier (kr.)
Takst 1	34	18	590.822	1.709.318
Takst 2	13	4	484.918	380.591
Takst 3	84	38	2.858.616	3.771.815

Antal studerende viser det antal studerende, som har haft en hovedindskrivning til en uddannelse under de tre takster i året. Da STÅ indberettes for perioden 1/9 2019 til 31/8 2020, er denne periodisering også anvendt i denne opgørelse.

Midler brugt til udbetaling af stipendier

Regnskab

År	Overført fra Uddannelses- og Forskningsstyrelsen (kr.)	Overført overskud vedrørende udenlandske betalingsstuderende (kr.)	Forbrug i regnskabsåret (kr.)	Resultat (kr.)
2016	13.303.087	-	12.232.717	1.070.370
2017	12.976.399	-	14.420.377	-1.443.978
2018	12.799.022	-	16.517.587	-3.718.565
2019	12.392.004	-	17.454.968	-5.062.964
2020	12.557.033	-	9.796.080	2.760.953

25. Universitetets forbrug af stipendier til særlig talentfulde studerende

År	Antal optagne stipendiater	Forbrug i regnskabs-året t.kr.	
		Tilskud fra SIU t.kr.	
2016	13	3.600	1.460
2017	18	1.400	2.752
2018	15	-	1.545
2019	-	-	-
2020	-	-	-

Der er ikke foretaget udbetalinger af stipendier efter 1/6 2018, da ordningen er ophørt.

Der var optag i 2015 og 2016, og sidste indberetning af forbrug skete i 2018.

26. Universitetets udbud af uddannelser i udlandet

KU deltager som de øvrige danske universiteter i Sino-Danish Center (SDC) i Beijing. I regi af SDC udbyder KU kandidatuddannelserne Water and Environment og Nanoscience and Technology. Uddannelserne har eksisteret siden henholdsvis 2012 og 2013.

I 2020 dimitterede i alt 23 studerende fra de to uddannelser, fordelt på 6 danske studerende, 16 kinesiske studerende og 1 studerende fra andre lande. 27 studerende blev optaget på de to uddannelser i 2020, fordelt på 1 dansk og 26 kinesiske studerende.

COVID-19 har i 2020 præget både antallet af optagne studerende og antallet af studerende, der dimitterer på normeret tid. Færdiggørelsen er forsinket på grund af manglende mulighed for at gennemføre forsøg, nye vinklinger på specialer som følge af dette samt vanskeligheder med dataindsamling med videre. I forhold til optag er 7 fra optaget på KU sprunget fra sent i forløbet efter at have sagt ja til pladsen; mange med henvisning til COVID-19.

27. Tilskud til Den Arnamagnæanske Kommission

Uddannelses- og forskningsministeriet bevilger tilskud til Den Arnamagnæanske Kommission.

Afrapportering for Den Arnamagnæanske Kommissions regnskab for 2020 i kr.

Overført tilskud fra tidligere år	Årets tilskud fra UFM	Årets øvrige indtægter	Årets udgifter	Årets resultat	Overskud til videreførelse
745.487	4.464.555	-	4.520.344	-55.789	689.698

28. Særskilt regnskab for almindelig virksomhed, indtægtsdækket virksomhed, retsmedicinske ydelser, tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed og andre tilskudsfinansierede aktiviteter

	2020	2019	2018	2017
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Almindelig virksomhed (DR10)				
Indtægter	5.764.111	5.852.002	5.850.046	5.866.227
Intern nettooverførsel af overhead	336.609	361.411	351.530	349.270
Personaleomkostninger	-3.512.312	-3.404.779	-3.362.816	-3.379.324
Driftsomkostninger	-2.360.496	-2.558.850	-2.584.227	-2.537.949
Årets resultat	227.913	249.783	254.533	298.224
Indtægtsdækket virksomhed (DR30)				
Indtægter	88.487	86.934	84.358	79.176
Personaleomkostninger	-23.998	-26.231	-22.411	-22.346
Driftsomkostninger	-52.918	-54.981	-52.292	-57.427
Årets resultat ¹⁾	11.571	5.722	9.655	-597
Retsmedicinske ydelser (DR40)				
Indtægter	202.685	216.298	202.435	199.497
Personaleomkostninger	-117.494	-108.051	-104.872	-99.210
Driftsomkostninger	-95.979	-91.566	-95.362	-94.372
Årets resultat	-10.788	16.681	2.201	5.915
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed (DR50)				
Indtægter	2.915.933	2.827.243	2.655.069	2.499.412
Personaleomkostninger	-1.754.225	-1.624.750	-1.523.610	-1.393.819
Driftsomkostninger	-839.576	-860.992	-791.594	-758.857
Intern nettooverførsel af overhead	-322.132	-341.501	-339.865	-346.735
Årets resultat	0	0	0	0
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter (DR60)				
Indtægter	80.466	90.942	115.989	134.777
Personaleomkostninger	-24.389	-24.312	-32.472	-28.193
Driftsomkostninger	-41.599	-46.720	-71.853	-104.049
Intern nettooverførsel af overhead	-14.477	-19.910	-11.665	-2.535
Årets resultat	0	0	0	0

1) Årets overskud på indtægtsdækket virksomhed (DR30) udgør i alt 30,3 mio. kr. Heraf udgør flyttet overskud fra projekter på DR30 til almindelig virksomhed i løbet af året 18,7 mio. kr. Tilsvarende udgjorde årets overskud for 2019 i alt 20,3 mio. kr. inklusive flytning af overskud fra DR30 til almindelig virksomhed. Det akkumulerede overskud på indtægtsdækket virksomhed (beregnet fra 2007) udgør i alt 158,9 mio. kr.

... Note 28 fortsat

	2020	2019	2018	2017
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
I alt				
Indtægter ¹⁾	9.051.682	9.073.418	8.907.897	8.779.089
Samlede institutionsoverførsler	336.609	361.411	351.530	349.270
Personaleomkostninger	-5.432.417	-5.188.122	-5.046.181	-4.922.891
Driftsomkostninger ¹⁾	-3.390.568	-3.613.109	-3.595.327	-3.552.655
Samlede institutionsoverførsler	-336.609	-361.411	-351.530	-349.270
Årets resultat	228.696	272.187	266.389	303.542

29. Oversigt over akkumuleret resultat for indtægtsdækket virksomhed

	2020	2019	2018	2017
	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000	DKK 1.000
Indtægter	88.487	86.934	84.358	79.176
Direkte og indirekte omkostninger	-58.197	-66.647	-64.698	-61.926
Resultat (overfør til DR10)	30.290	20.287	19.660	17.250
Akkumuleret resultat	158.892	128.602	108.315	88.655

Det akkumulerede resultat for 2017 indeholder akkumuleret resultat for perioden 2007-2017, hvor 2007 er første optjeningsår.

30. Anlægsregnskab

Der har ikke været aktiviteter under denne bevillingstype i 2020.

Hoved- og nøgletal for Københavns Universitet

	2020	2019	2018	2017	2016
Indtægter inklusive renter (1.000 kr.):					
Uddannelse	2.074.856	2.046.575	2.031.558	2.130.929	2.211.280
Forskning	3.036.073	3.001.628	2.989.187	2.921.986	2.896.671
Eksterne midler	3.287.571	3.221.416	3.057.851	2.912.862	2.805.871
Forskningsbaseret myndighedsbetjening	67.492	30.837	22.902	21.400	21.116
Øvrige tilskud	266.181	416.161	438.433	354.599	314.437
Øvrige indtægter ¹⁾	341.424	413.437	362.844	471.401	221.669
Omkostninger opdelt på formål (1.000 kr.): ²⁾					
Uddannelse	2.272.359	2.258.301	2.237.233	2.181.670	2.216.829
Forskning	5.122.876	5.185.249	5.029.056	4.906.300	4.818.942
Formidling og vidensudveksling	350.036	390.871	370.385	352.060	360.025
Forskningsbaseret myndighedsbetjening	316.595	266.383	255.067	278.053	271.395
Generel ledelse, administration og service	708.500	715.544	728.136	717.296	715.680
Personale, årsværk: ³⁾					
VIP	5.047	4.841	4.856	4.966	5.166
DVIP	422	445	462	464	478
TAP	4.106	4.119	4.030	3.960	4.119
Balance:					
Egenkapital (mio. kr.)	2.713	2.548	2.275	1.971	1.668
Balance (mio. kr.)	8.537	7.361	6.544	6.338	5.821
Bygninger m² i alt	940.464	942.184	962.769	970.448	918.247
Aktivitets- og produktionsoplysninger:					
Studerende					
Antal optagne pr. 1/10 på bacheloruddannelsen	7.143	6.859	6.642	7.023	7.084
Antal optagne pr. 1/10 på kandidatuddannelsen	5.855	5.917	5.957	6.106	6.425
Antal optagne pr. 1/10 på erhvervs kandidatuddannelsen	16	8			
Antal indskrevne studerende pr. 1/10	37.576	37.493	38.324	38.481	38.615
Antal STÅ ⁴⁾	27.392	27.238	27.660	28.100	29.038
Færdiguddannede:					
Antal færdiguddannede bachelorer	4.740	4.680	4.501	4.598	5.488
Antal færdiguddannede kandidater	4.994	5.659	5.285	5.623	6.052
Antal færdiguddannede erhvervs kandidater	1	0			
Åben og deltidsuddannelse:					
Antal betalende studerende	3.479	4.472	4.816	5.053	5.127
Antal årsstuderende	606	695	748	812	848
Antal færdiguddannede på hele uddannelser (master, diplom)	158	125	174	117	141

	2020	2019	2018	2017	2016
Internationalisering:					
Antal udgående studerende (udvekslingsstuderende)	1.675	2.287	2.244	2.511	2.515
Antal indgående studerende (udvekslingsstuderende)	1.245	1.556	1.634	1.769	1.752
Antal udenlandske studerende på hele uddannelser ⁵⁾	3.991	3.890	3.939	3.873	3.676
Forskeruddannelse:					
Antal indskrevne ph.d.-studerende	3.216	3.088	3.086	3.096	3.106
Antal optagne ph.d.-studerende	898	876	884	789	820
Antal godkendte ph.d.-afhandlinger	618	779	811	780	746
Forsknings- og formidlingsresultater:					
Forskningspublikationer ⁶⁾		13.103	12.933	12.982	12.858
Forskningspublikationer efter BFI-kategorierne ⁶⁺⁷⁾		10.891	10.764	10.353	10.302
Undervisningspublikationer ⁶⁾		65	93	105	151
Indsendte patentansøgninger	22	32	39	28	33
Anmeldte opfindelser	57	81	78	77	88
Antal projekter med erhvervslivet (private kilder) ⁸⁾	2.690	2.750	2.199	1.936	1.940
Antal eksterne projekter ⁸⁾	5.014	5.068	5.000	4.548	4.747
Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet (mio. kr.)	1.720	1.565	1.388	1.187	1.038
Regnskabsmæssige nøgletal (procent): ⁹⁾					
Overskudsgrad	2,5	3,0	3,0	3,5	1,7
Likviditetsgrad	123,3	134,4	134,2	129,1	125,0
Soliditetsgrad	31,8	34,6	34,8	31,1	28,7
Finansieringsgrad	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Gældsfaktor	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

... Hoved- og nøgletal fortsat

- 1) Opgørelsen er i 2020 tilpasset til Danske Universiteters opgørelse, der i nogle af elementerne afviger fra KU's opstilling i resultatopgørelsen og note 1.
- 2) KU's omkostninger fordeles i henhold til "Vejledning om hovedområde- og formålsfordeling af universiteternes omkostninger".
- 3) Årsværk = 1.924 timer. Modsat Faculty opgjort i ledelsesberetningen, der er opgjort via ISOLA-data (årsværk=antal hoveder).
- 4) 1 STÅ = 1 studenterårsværk = 60 ECTS-point. Tallet er STÅ-produktion afregnet med UFM/UFS (27.006 i 2020, 26.809 i 2019). Dertil kommer udenlandske selvbetalere med flere.
- 5) 24,0 % af de udenlandske studerende er fra de andre nordiske lande.
- 6) Forsknings- og undervisningspublikationer for 2020 indmeldes ultimo juni 2021 på grund af ændret kadence i forhold til UFM. Tallene for 2020 offentliggøres i *Årsrapport 2021*.
- 7) Antal fagfællebedømte forskningspublikationer, som indgår i BFI modellen: 1. Videnskabelige monografier, 2. Videnskabelige artikler i tidsskrifter, 3. Videnskabelige artikler i antologier, 4. Doktorafhandlinger.
- 8) Definition jævnfør Danske Universiteters nøgletsdefinitioner. Der er kun tale om eksternt finansieret forskningsvirksomhed (DR50).
- 9) Definition på regnskabsmæssige nøgletal:

		2020
	<u>Årets resultat</u>	228.696
Overskudsgrad (procent)	Indtægter	9.051.682
	<u>Omsætningsaktiver i alt</u>	6.290.407
Likviditetsgrad (procent)	Kortfristet gæld i alt ekskl. feriepengeforpligtelser	5.102.615
	<u>Egenkapital i alt</u>	2.712.874
Soliditetsgrad (procent)	Aktiver i alt	8.536.632
	Langfristet gæld i alt - indefrosne feriemidler - periodiserede donationer	0
Finansieringsgrad (procent)	Materielle anlægsaktiver i alt	1.276.479
	<u>Langfristet gæld i alt - periodiserede donationer</u>	0
Gældsfaktor (procent)	Indtægter	9.051.682

Københavns Universitet
Årsrapport 2020
April 2021

Publikationen er tilgængelig på: www.ku.dk/aarsrapport

Den engelske udgave af publikationen vil i maj 2021 blive tilgængelig på www.ku.dk/aarsrapport

Redaktion og layout: Koncern-økonomi
Design: KU Kommunikation
Forsidefoto: Søndre Campus
Fotograf: Christian Hedegaard

Københavns Universitet
Nørregade 10
1165 København K
www.ku.dk