

Afdeling Koncern-økonomi



INDSTILLING

16. SEPTEMBER 2020

Sag **Pkt. 9c. Orientering: Ny model for KU's indkøbs-organisering**KONCERN-ØKONOMI
INDKØBSSEKTIONEN

Sagstype

NØRREGADE 10

 Beslutning Drøftelse Orientering Høring

1165 KØBENHAVN K

Indstilling

DIR 35322903

MOB 24852882

Det indstilles, at bestyrelsen tager til efterretning:

- At rektoratet har besluttet at etablere en formaliseret indkøbsledelse bestående af fakultetsdirektørerne for SCIENCE, SUND og JUR samt vice-direktørerne for Koncern-økonomi (formand), KU-IT og Campus Service (CAS).
- At rektoratet har godkendt, at der igangsættes et pilotinitiativ for laboratorie-indkøb på SUND og SCIENCE, hvor erfaringerne herfra efterfølgende overføres til de øvrige indkøbskategorier.

amla@adm.ku.dk

REF: AMLA

Problem/baggrund

I første halvår 2020 udarbejdede Koncern-økonomi (ØKO) i samarbejde med SUND, SCIENCE og JUR samt KU-IT, CAS og konsulenthuset Valcon en samlet ambition for en fremtidig styrkelse af indkøb på KU, således at også indkøbsområdet forankres under et samlet og fokuseret KU. Det er ambitionen, at:

- Styrke understøttelsen af KU's forretningsmæssige behov.
- Udnytte potentialerne på indkøbsområdet, som en del af løsningen på de generelle økonomiske udfordringer, som KU imødeser i de kommende år. Det skal samtidig reducere de direkte omkostninger på indkøbsområdet med 100 mio. kr. (svarende til 6-7 pct. af det samlede årlige indkøb).

- Effektivisere det strategiske indkøb, kerneprocesser og indkøbsrådets infrastruktur.
- Understøtte udviklingen af KU, som en bæredygtig institution med et klart samfundsansvar gennem høj aftaleanvendelse.

Som grundlag for ambitionen blev der gennemført analyser af den nuværende situation i forhold til KU's indkøb, som bl.a. viste:

- En "her og nu anskaffer adfærd" på KU illustreret ved, at KU gennemførte indkøb 250.000 gange i 2018, hvoraf 36% af fakturaerne var på under 1.000 kr.
- Af KU's over 7.000 leverandører, står ca. 6.600 leverandører for ca. 20 pct. af KU's samlede indkøb.
- At 45% af KU's indkøb i 2019 var dækket af indkøbsaftaler, mens kun 30% af alle indkøb blev købt på en indkøbsaftale.
- Manglende samlet overblik over alle indkøbsaftaler på KU.
- En generel lav bevidsthed hos de mange bestillere om indkøb, som en værdiskabende funktion for KU.

Uddrag af analysen er vedlagt som bilag 1.

Løsning

Som løsning på de udfordringer har rektoratet besluttet, at der:

- 1) Implementeres en ny model for indkøbsorganiseringen på KU. Indledningsvis ved etablering af en indkøbsledelse.
- 2) Igangsættes et pilotinitiativ med kategoristyring på laboratorieområdet på SUND og SCIENCE.

Løsningen er nærmere beskrevet i bilag 2.

Som drøftet på bestyrelsesmødet den 15. juni 2020, bliver der som supplement til de overordnede initiativer iværksat foranstaltninger og initiativer, som skal sikre en robust opfølgning ift. svig og risikostyring. Væsentligt for dette er – ud over de eksisterende muligheder for analyser og opfølgning – at der skabes et centralt overblik over alle gældende indkøbsaftaler på KU, hvem der har indgået dem, og hvordan de er indgået.

Bilagsoversigt

1. Analyse af indkøb på KU.
2. Ambition for indkøb på KU