

Københavns Universitets bestyrelse

**INDSTILLING**

4. MARTS 2024

**Sag**                      **Strategi 2030 - Tildeling af strategimidler****REKTORSEKRETARIATET****Sagstype**KRYSTALGADE 25  
1172 KØBENHAVN K Beslutning     Drøftelse     Orientering     HøringTLF    93 51 60 11  
DIR    35 33 64 94**Indstilling**

Det indstilles, at bestyrelsen drøfter

hebm@adm.ku.dk

- 1) Principper for tildeling af midler fra den centrale strategiramme
- 2) Tildelingen af strategimidler i 2024

**Baggrund**

Bestyrelsen har besluttet, at der afsættes 300 mio. kr. i KU's budget i hele strategiperioden 2024-2030 til at understøtte realiseringen af Strategi 2030.

I løbet af strategiudviklingsprocessen er LT og bestyrelse kommet med forskellige ønsker til strategirealisering og økonomisk understøttelse af indsatser. F.eks. har man talt om vigtigheden af, at de fælles strategimidler i videst mulige omfang skal bruges på kerneopgaver i relation til strategien. LT har tillige efterspurgt en bedre kalibrering af lokale og fælles indsatser samt en større variation i tilgangene til realisering.

Strategimidlerne indfases med 25 mio. kr. i 2024 og 35 mio. kr. i 2025. I årene 2026-2030 afsættes 48 mio. kr. om året. Indfasningen begrundes i erfaringer fra forrige strategiperiode, der viser, at det tager tid at få formuleret og igangsat nye strategiske aktiviteter, særligt når aktiviteterne har et tvær-

gående sigte og trækker på ressourcer på tværs af fakulteter og fællesadministration.

SIDE 2 AF 4

## **Løsning**

### Ad.1. Principper for tildeling af midler fra den centrale strategiramme

Formålet med fælles vedtagne principper for tildeling af strategimidler er at skabe transparens og et grundlag for så effektive beslutnings- og udmøntningsprocesser som muligt.

Det foreslås, at 30 % af den årlige strategiramme fordeles af rektoratet via målplansprocessen. 70 % af den årlige strategiramme fordeles af LT en gang om året på baggrund af indstillinger fra strategigrupperne og de nyligt udpegede LT-champions for strategiens ambitioner, forudsætninger og bæredygtighed. Som "champions" har hvert medlem af LT påtaget sig et særligt ansvar med at støtte og holde overblik over udviklingen af et strategisk tema på vegne af hele LT og KU. LT evaluerer 30/70-fordelingen i 2025.

Bestyrelsen bedes drøfte udkastet til principper for tildeling af midler fra den centrale strategiramme, jf. bilag 1.

### Ad.2. Fordeling af strategimidler i 2024

Der er afsat 25 mio. til strategirealisering i 2024. Da 2024 er opstartsår for den nye strategi, er det nødvendigt at fordele midlerne hurtigere end principperne foreskriver. Derfor har LT i 2024 valgt at disponere 18,3 mio. kr. til tre konkrete indsatser og fordele de sidste 6,7 mio. kr. mellem de resterende strategiske temaer:

12,3 mio. kr. er disponeret til KU's strategiske kvanteindsats, der understøtter realiseringen af *Et innovativt og løsningsorienteret universitet* ved både at profilere KU som en toneangivende innovationsaktør på kvanteområdet og via forskellige indsatser, der styrker forretningsudviklingen inden for kvanteteknologi. Bl.a. indskydes 12 mio. kr. i KU's eget investeringselskab, UCPH Ventures for at øge adgangen til risikovillig kapital for spin-outs med IP fra universitetet.

4 mio. kr. er disponeret til *Et innovativt og løsningsorienteret universitet* til en Proof-of-Concept-pulje, som har til formål at bidrage til videreudvikling og risiko-minimering af kommercielt lovende ideer i KU's portefølje.

2 mio. kr. er disponeret til forlængelsen af SSC og Actory, som er to centrale bæredygtighedsindsatser på KU. Der er samtidig taget en principbeslutning om etablering en fælles platform for det fremtidige bæredygtighedsar-

bejde på KU, som vil komme til at spille en afgørende rolle i realiseringen af strategiudkastets ambition om *bæredygtighed* på tværs af ambitionerne.

SIDE 3 AF 4

Godkendte konkrete indsatser	mio. kr.
<b>Et innovativt og løsningsorienteret universitet</b>	-
KU's strategiske kvanteindsats	12,3
Proof-of-Concept-pulje	4
<b>Bæredygtighed – realisering af ambitioner</b>	-
SSC og Actory forlængelse	2
<b>I alt</b>	<b>18,3</b>

Der reserveres 2 mio. kr. til *Det bedste sted for de bedste ideer* til bl.a. at fremme studietrivsel i forlængelse af Studiemiljøundersøgelsen 2024.

Der reserveres 2 mio. kr. til opstarten af *Livslang læringspartner*, hvor der bl.a. er brug for at tilknytte nye kompetencer til at scope og udvikle den kommende indsats.

Inden for *bæredygtighed – akademisk spor* reserveres 1 mio. kr. til nye tiltag. Det er i tillæg til de 2 mio. kr., som allerede er godkendt til SSC og Actory.

For at fremme forudsætningerne i 2024 reserveres 1,7 mio. kr. til f.eks. understøttelse af *bæredygtig infrastruktur og drift*.

Den samlede fordeling af strategimidlerne for 2024 fremgår af nedenstående tabel:

Overordnet fordeling af strategimidler 2024	mio. kr.
<b>Det bedste sted for de bedste ideer</b>	2
<b>Et innovativt og løsningsorienteret universitet</b>	16,3
<b>Livslang læringspartner</b>	2
<b>Bæredygtighed – akademisk spor</b>	3
<b>Forudsætninger</b>	1,7
<b>I alt</b>	<b>25</b>

### Videre proces

I løbet af marts 2024 vil principperne for tildeling af centrale strategimidler blive suppleret med en beskrivelse af forretningsprocesserne for beslutning og udmøntning, som kommunikeres til fakulteter og fællesadministration.

## Ressourcemæssige konsekvenser

SIDE 4 AF 4

Ja     Nej

## Bilag

1. Principper for tildeling af midler fra den centrale strategiramme 2024-2030.